

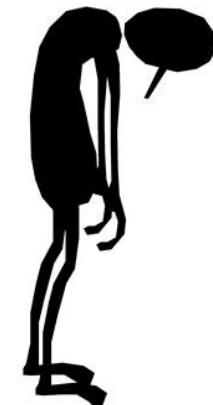
# ***Die Zeitenwende auf dem Arbeitsmarkt. Thüringen als herausgefordertes Chancenland***

Prof. Dr. Michael Behr (Westsächsische Hochschule Zwickau, ehemals TMASGFF)

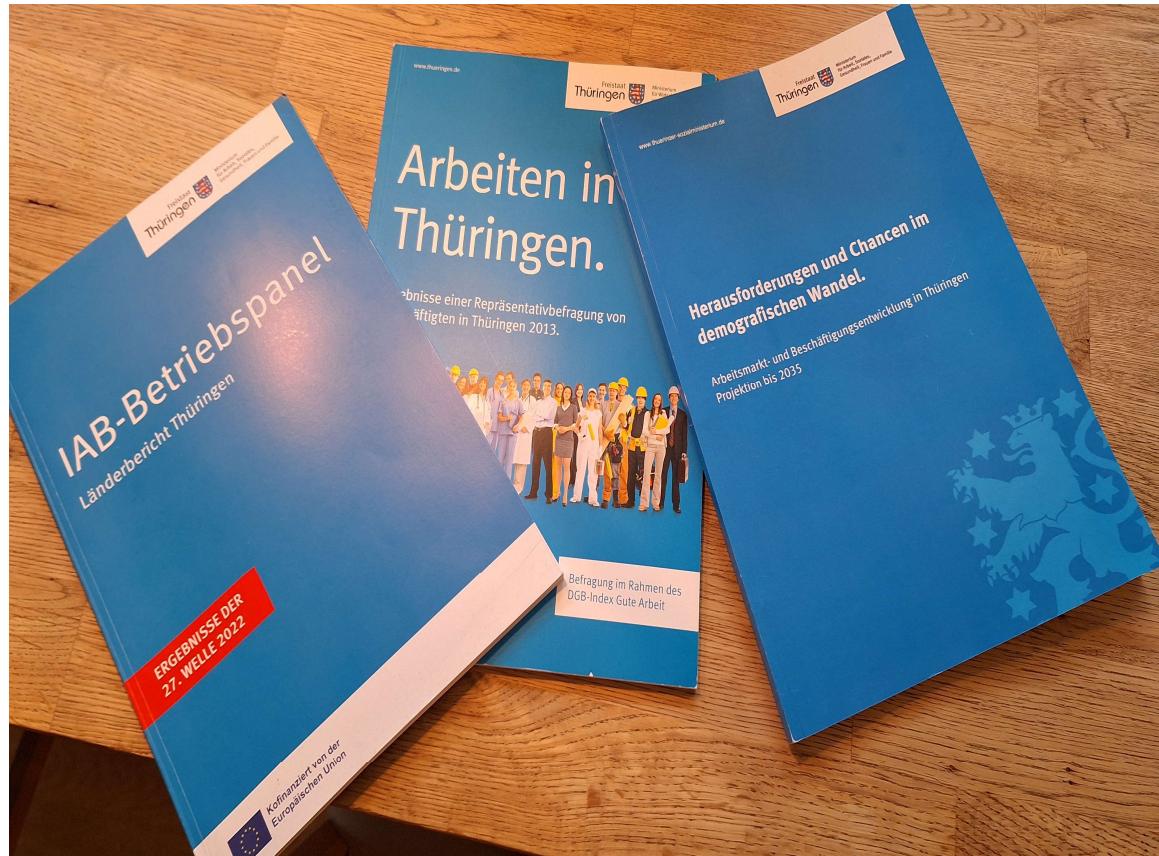
**Vortrag im Rahmen der 31. AGKW Demografie & Transformation COMCENTER Brühl  
am 13. November 2024**



Chancenland oder  
erschöpfte  
Arbeitsgesellschaft?



# Quellen



- Statistiken der BA
- Berichte des IAB
- Bundesamt für Statistik
- TLS
- Eigene Berechnungen

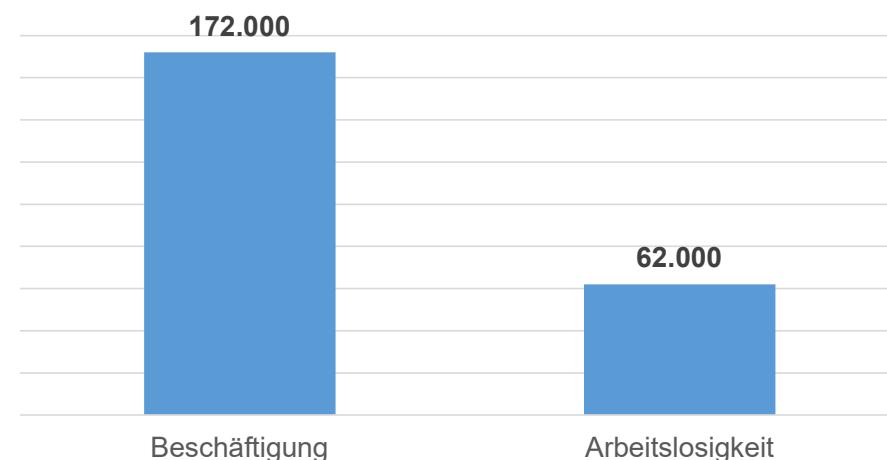
# IAB Prognose



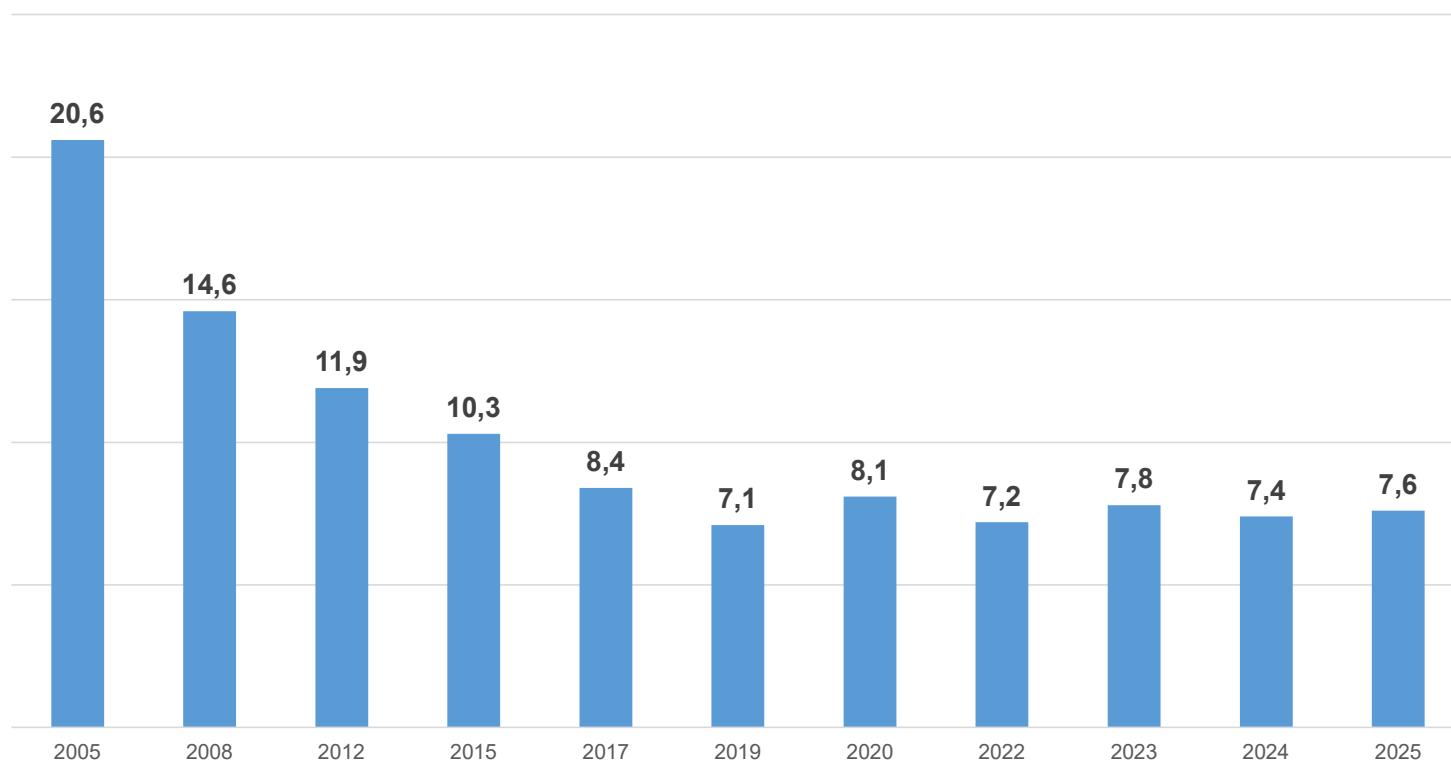
## IAB Prognose für 2024 und 2025 (September 2024)

- **Wirtschaftliche Lage zieht den Arbeitsmarkt in Mitleidenschaft**
- Die **Arbeitslosigkeit steigt** in allen Bundesländern.
- Im **Westen** nimmt die Zahl der Beschäftigten weiter zu.
- Im **Osten** stagniert die Beschäftigung.

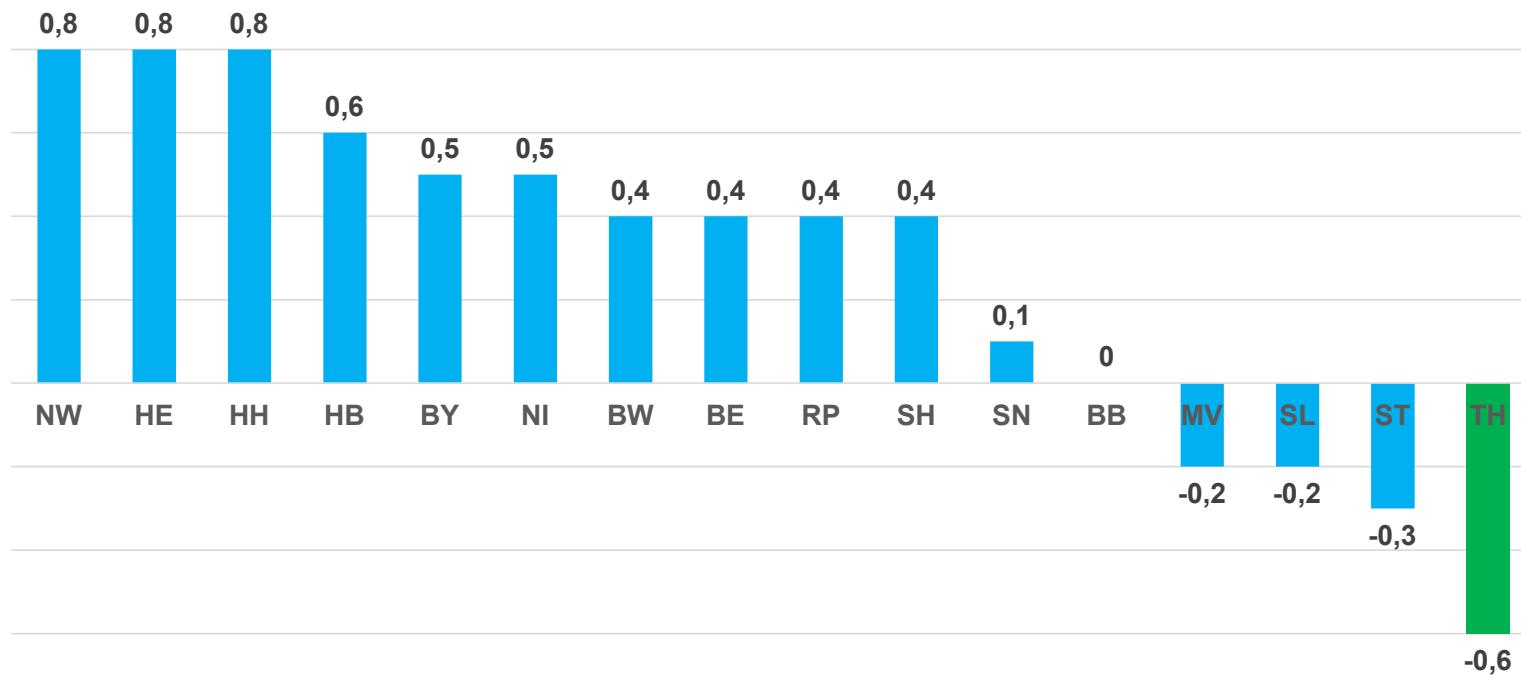
Prognostizierter Anstieg von Beschäftigung und Arbeitslosigkeit von 2024 auf 2025



## Entwicklung der Arbeitslosigkeit in Ostdeutschland 2005 bis 2023 und IAB-Prognose für 2024 und 2025

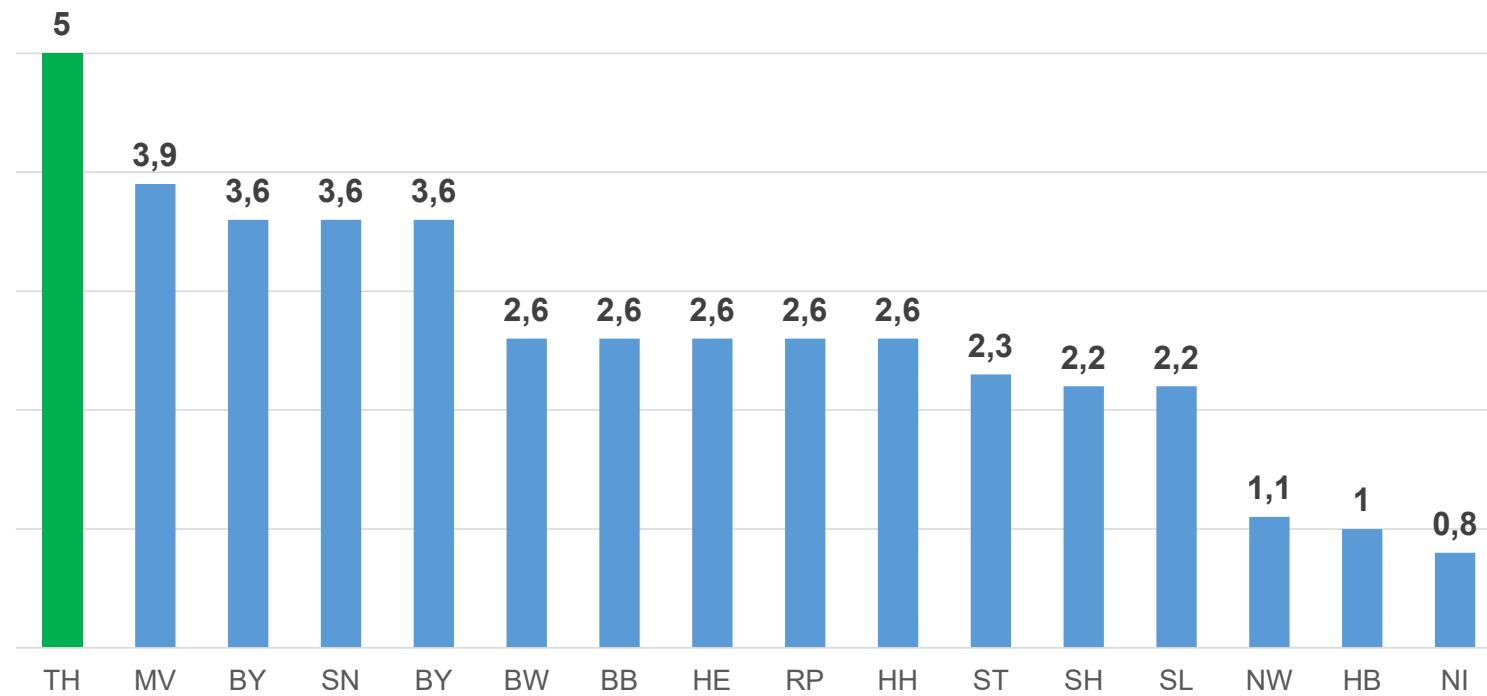


## IAB Prognose der Entwicklung der Beschäftigten von 2024 auf 2025 nach Bundesländern

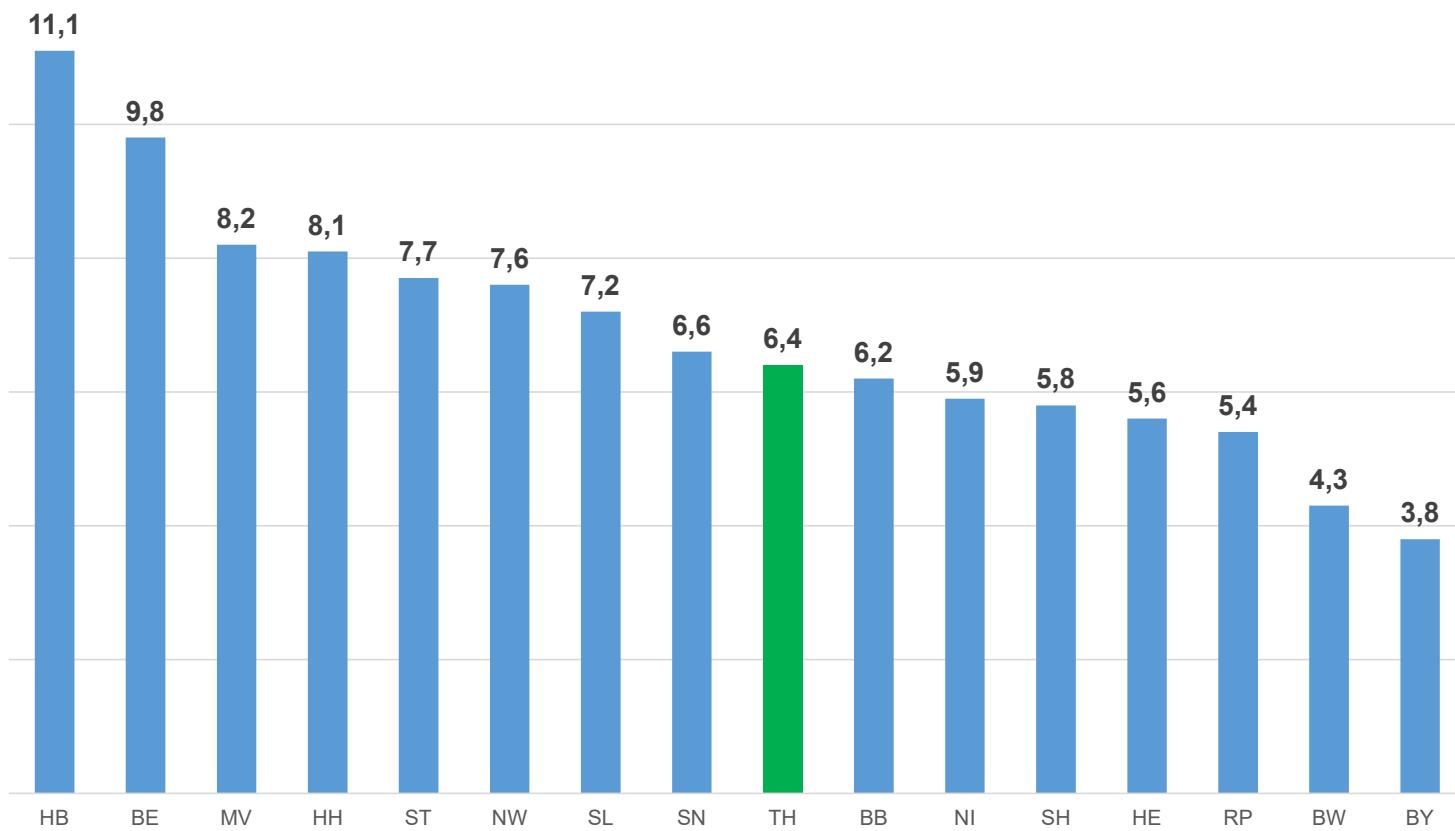




## IAB Prognose über die Entwicklung der Arbeitslosigkeit von 2024 auf 2025 nach Bundesländern



## Prognostizierte Arbeitslosenquote 2025 nach Bundesländern (Quelle: IAB)



# Entwicklung in Deutschland

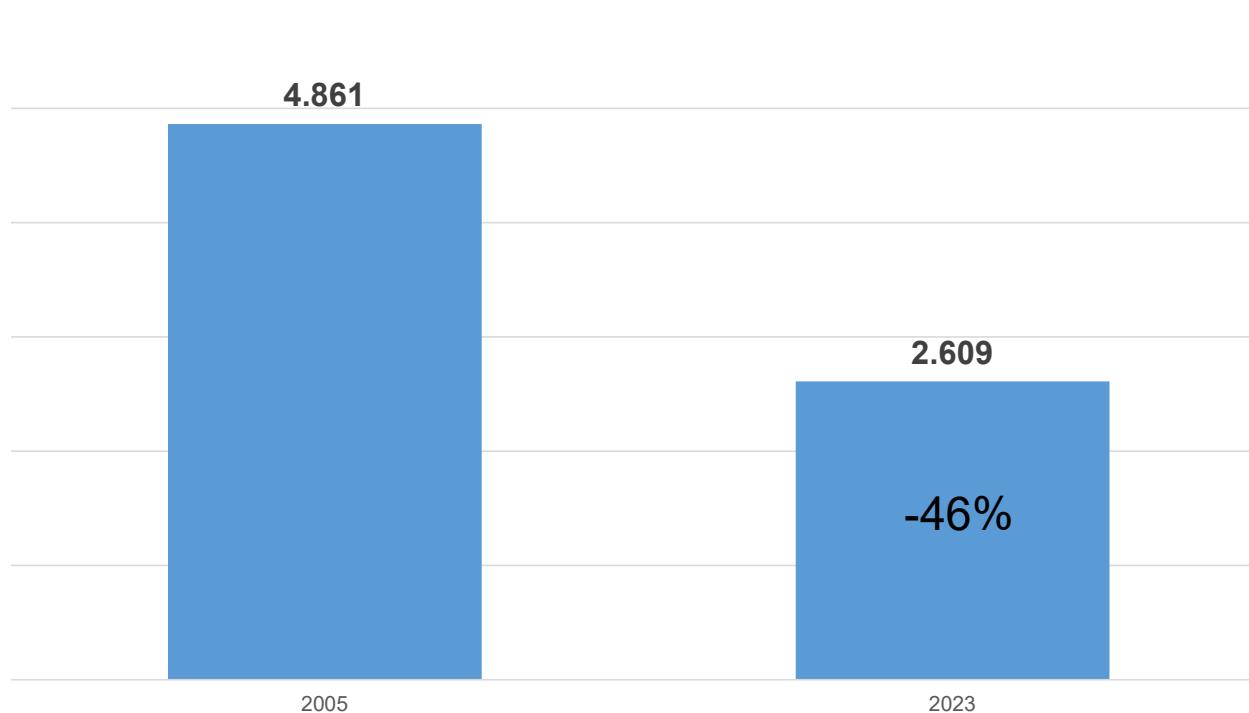
## Rückschau

# Deutschland 2024

- Noch nie lebten in Deutschland so viele **Menschen** wie heute.
- Noch nie gingen in Deutschland so viele Menschen einer **Erwerbsarbeit** nach.
- Die **Arbeitslosigkeit** ist in der deutschen Bevölkerung auf dem niedrigsten Niveau seit der Wiedervereinigung.



## Zahl der Arbeitslosen in Deutschland 2005 und 2023

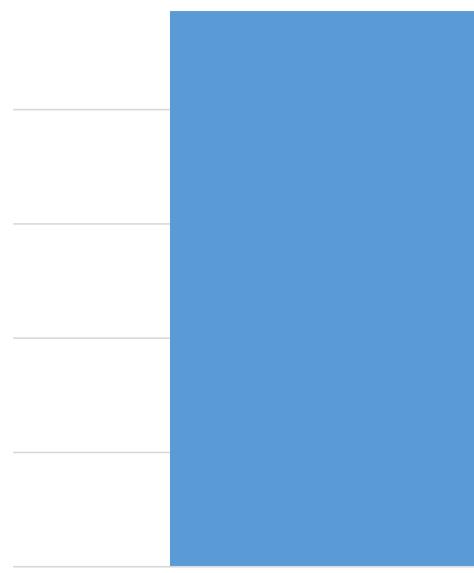




## Zahl der Arbeitslosen in Deutschland 2005 und 2023

Quote: 13%

4.861

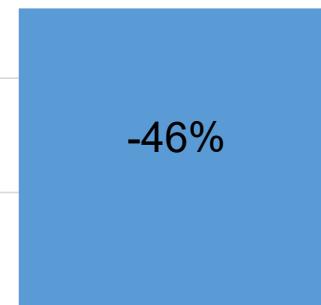


Quote 6,2%

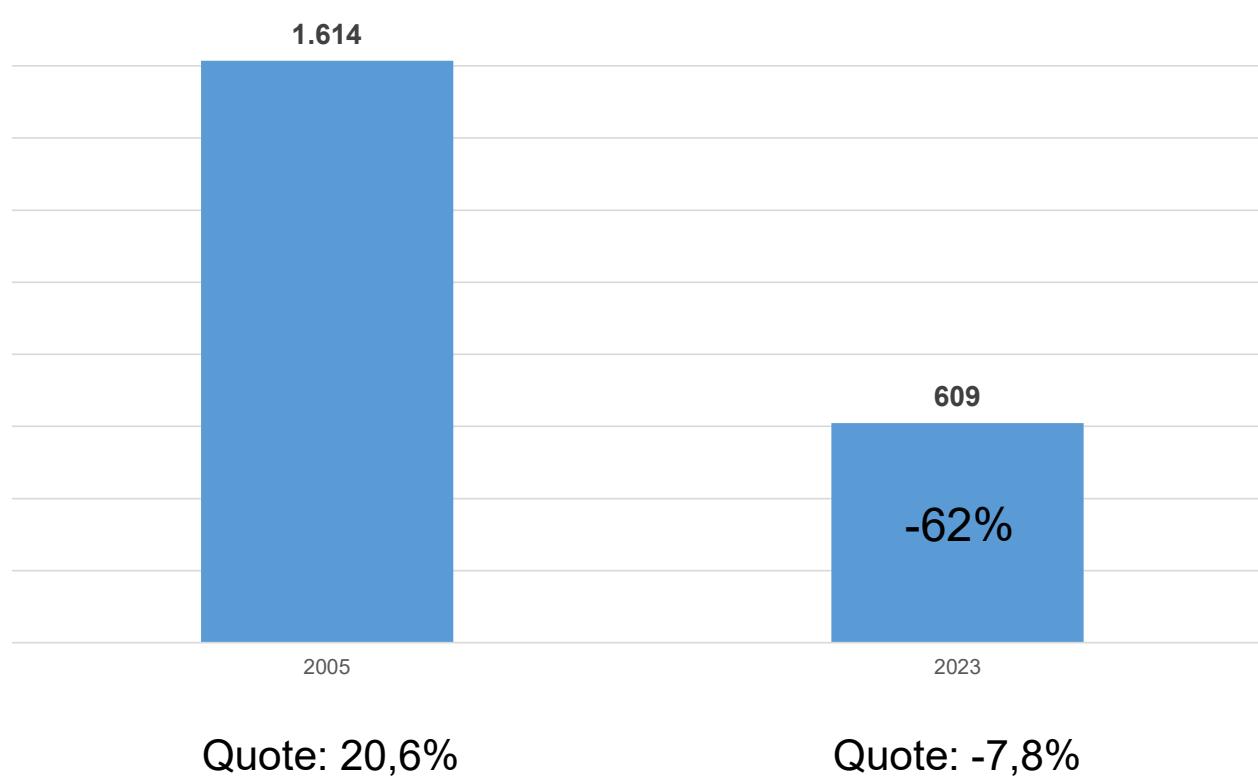
2.609

-46%

2023

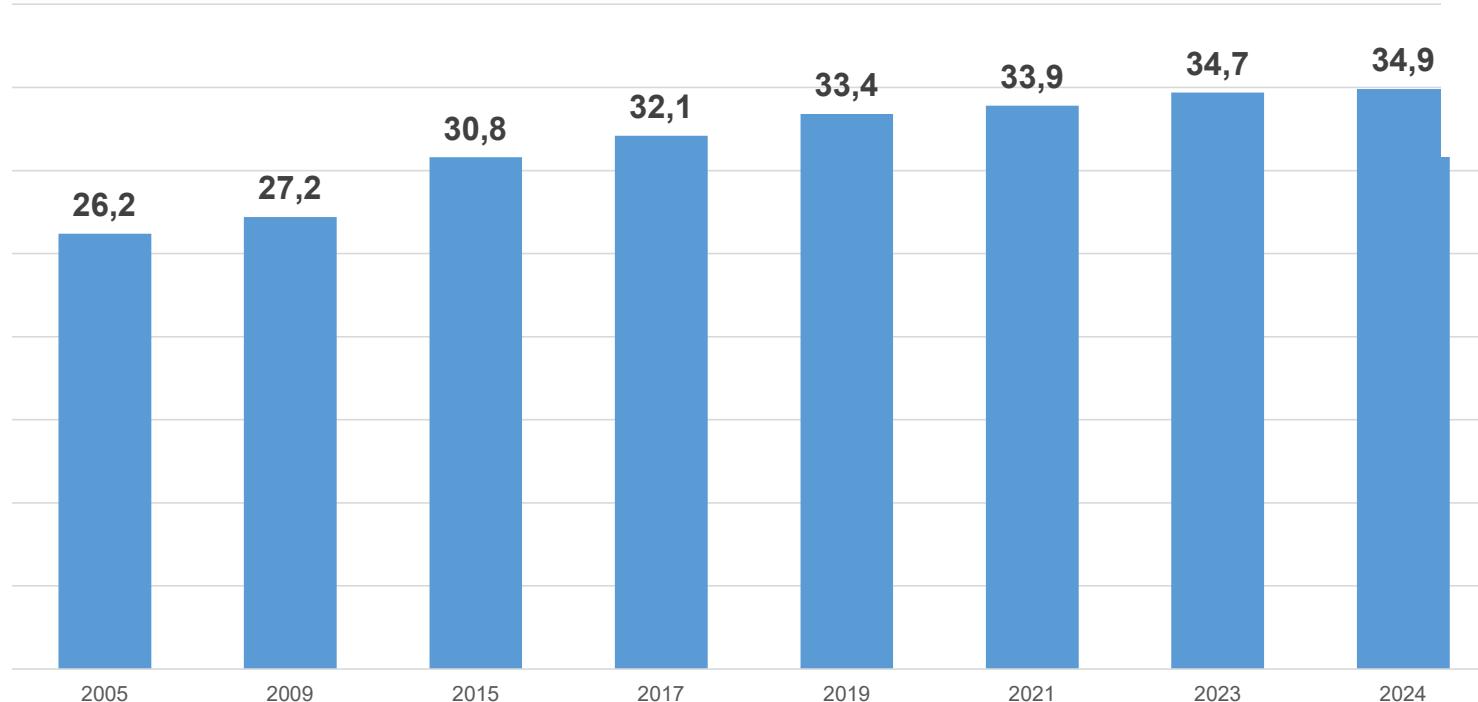


## Zahl der Arbeitslosen in Ostdeutschland 2005 und 2023





## Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte in Deutschland 2005 bis 2024 (Juni)



**8,7 Mio.\***  
**zusätzliche Einkommensempfänger,  
Steuer- und Beitragszahler**



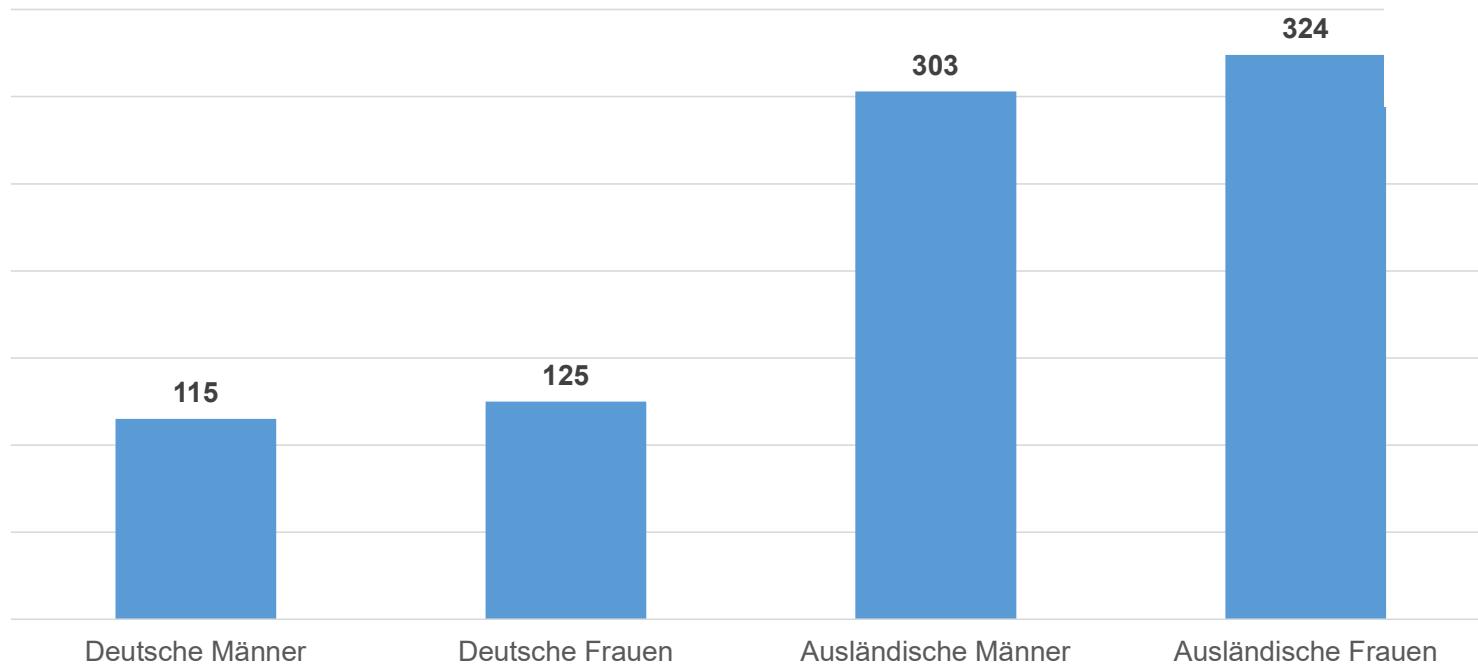
+



\* Der Zugewinn an SV-Beschäftigten in Deutschland seit 2005 entspricht etwa der Zahl der SV-Beschäftigten in der Schweiz plus Österreich



### Entwicklung der Zahl an Beschäftigten 2023/2005 nach Geschlecht und Nationalität in Deutschland 2005 bis 2023

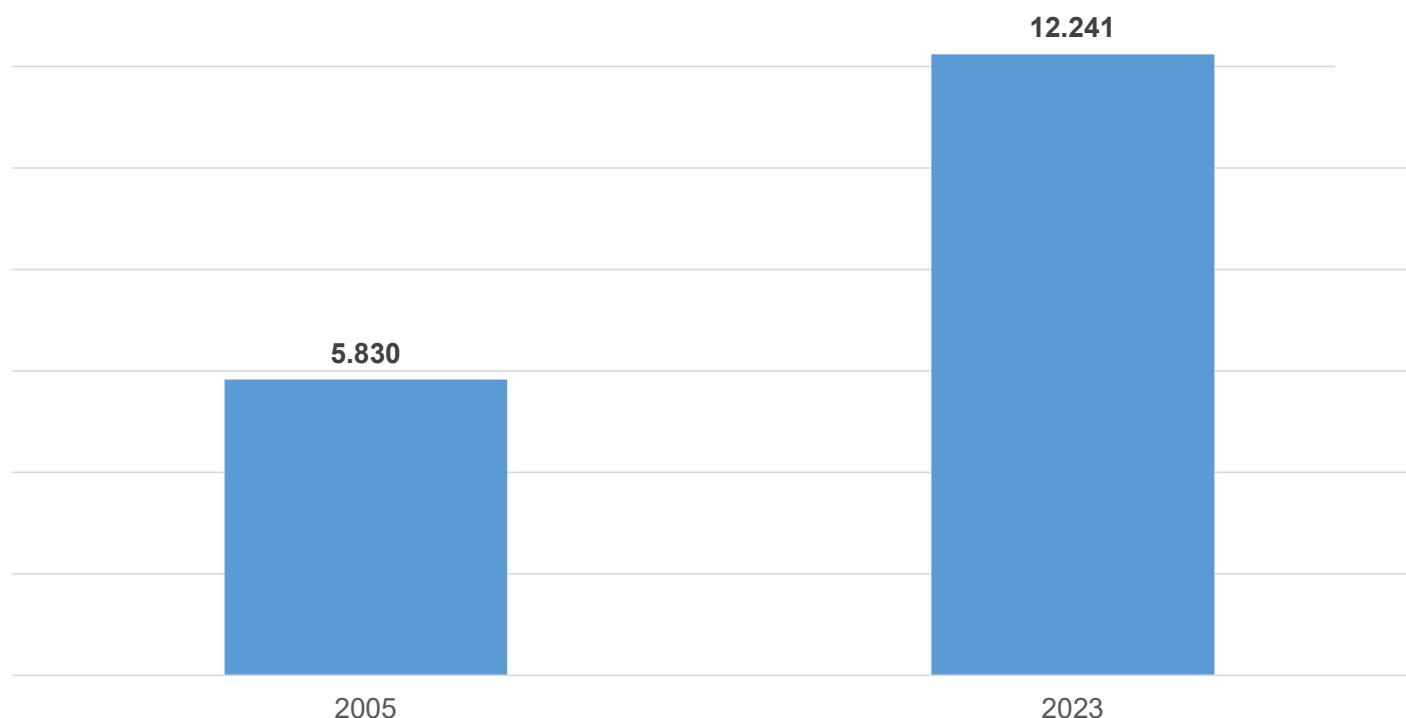


**29,7**

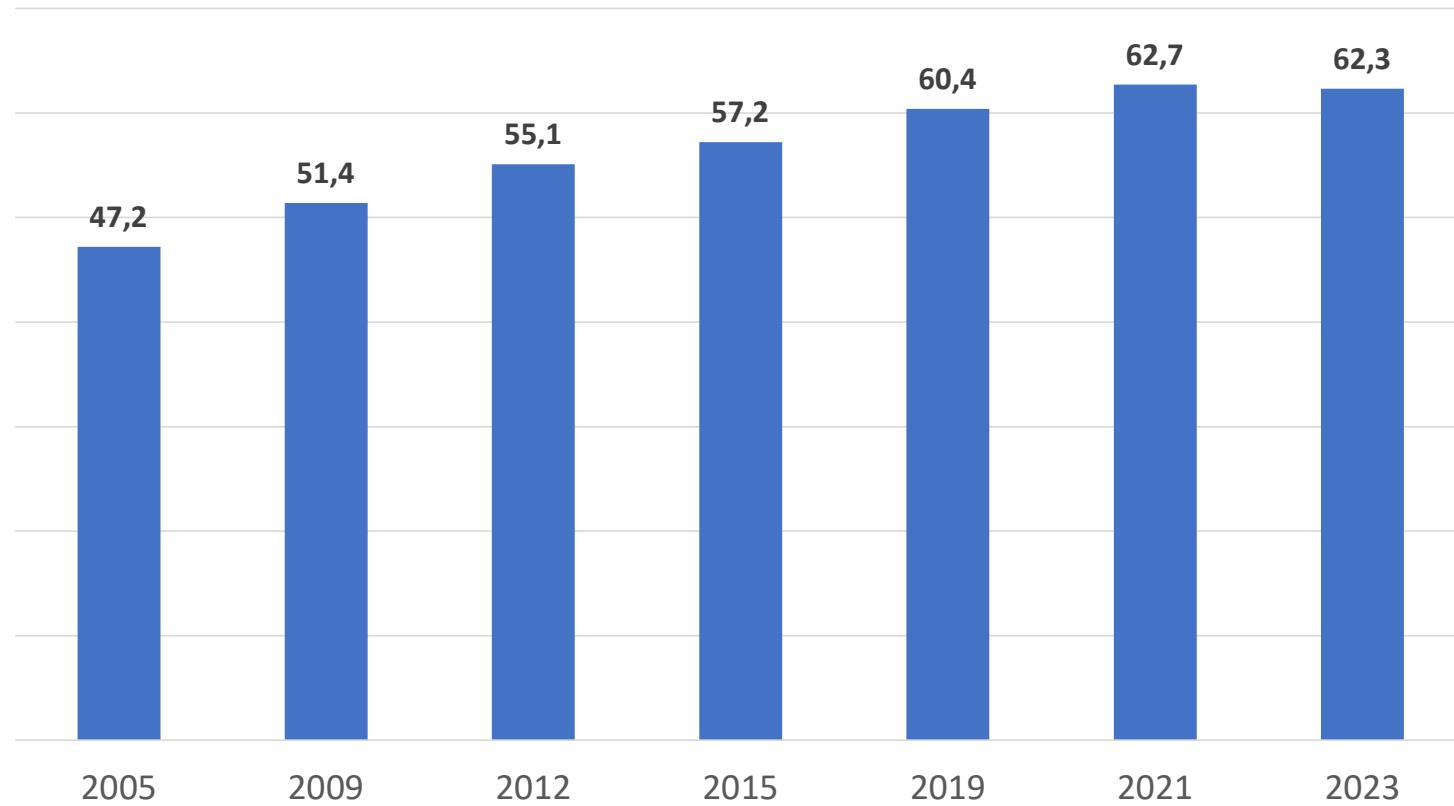
**5,2 Mio.**



## Zahl der SV-Beschäftigten in Deutschland 20in der Altersgruppe 50plus 2005 und 2023

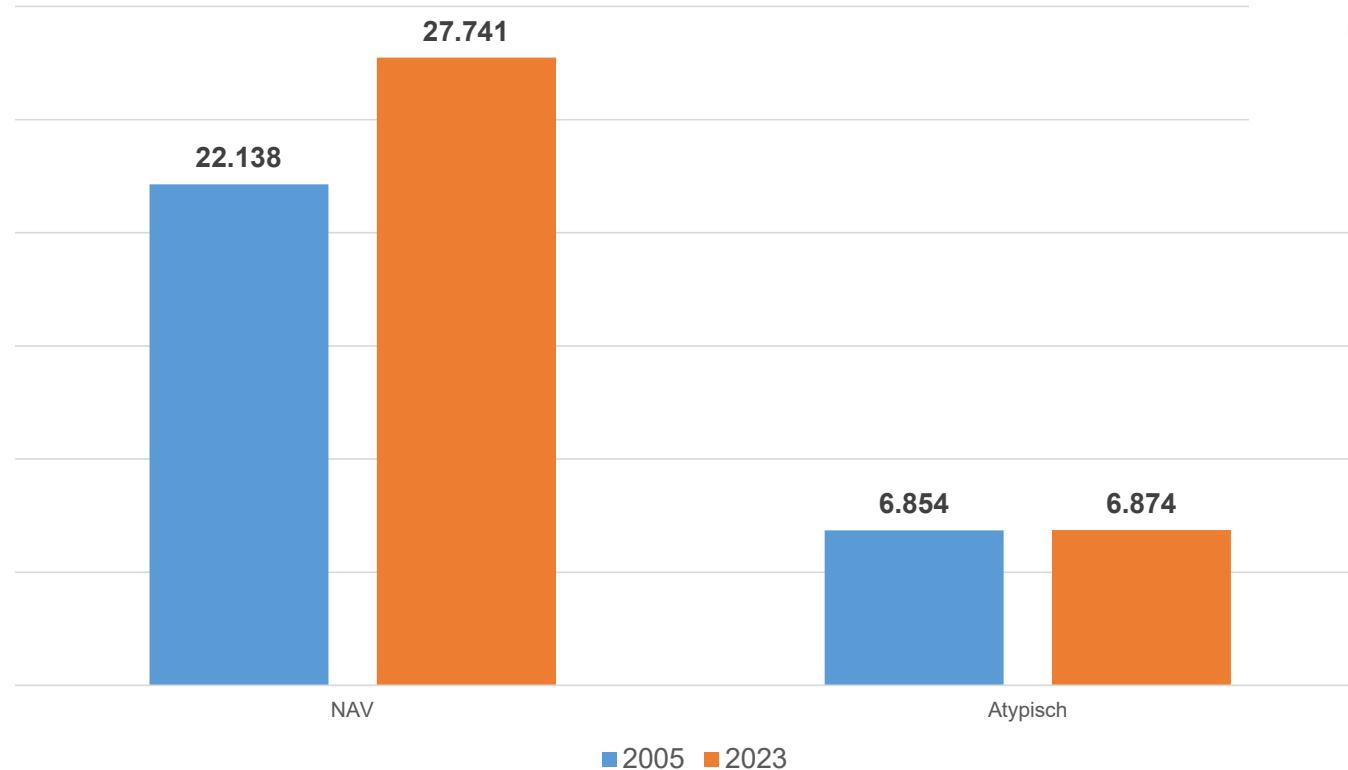


## Beschäftigungsquoten in Deutschland 2005 bis 2023





**Beschäftigungsformen in Deutschland  
2005 und 2023 (Quelle: Mikrozensus)**



# Arbeitsgesellschaft XXL

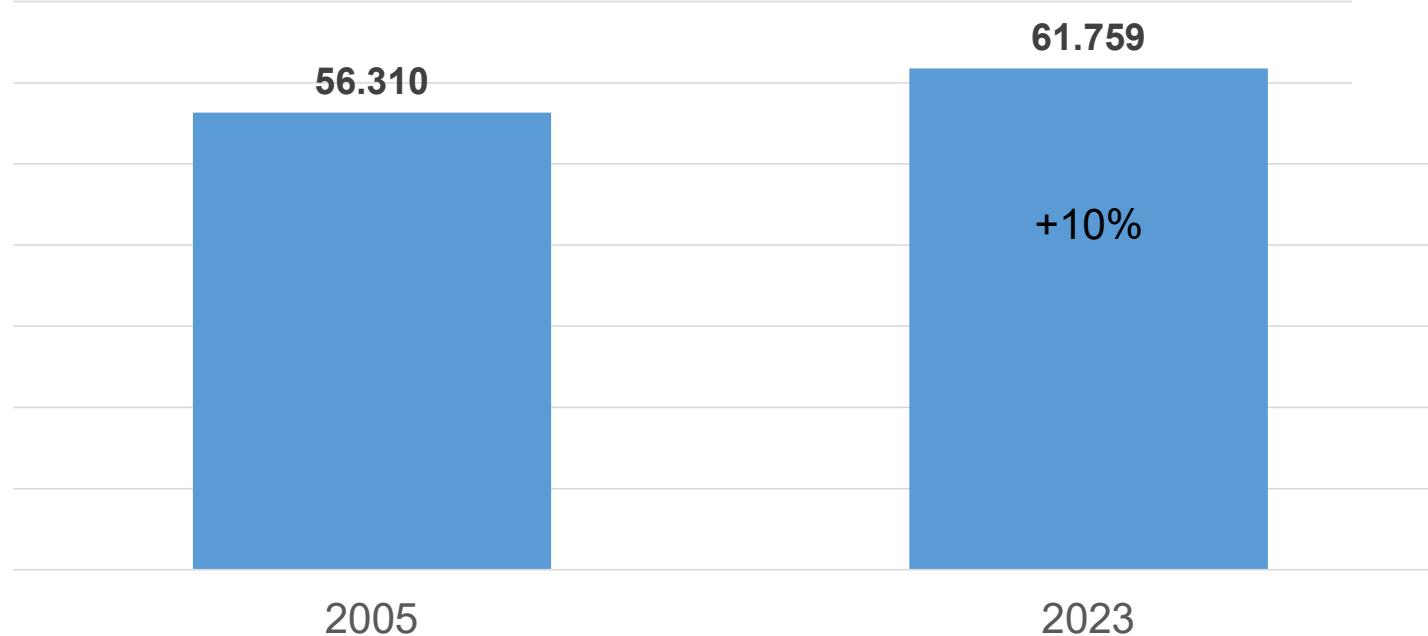
Entwicklung 2005 bis 2023



- **Mehr Erwerbstätige (6,6 Mio.) und mehr SV-Beschäftigte (8,7 Mio.)**
- **Mehr Vollzeitbeschäftigte (2,5 Mio.)**
- **Mehr Teilzeitbeschäftigte (6 Mio.)**
- **Mehr Normalarbeitsverhältnisse (5,6 Mio.)**
- **Mehr Minijobs (329 Tsd.)**
- **Mehr deutsche Beschäftigte (4,45 Mio.)**
- **Mehr internationale Beschäftigte (3,36 Mio.)**
- **Mehr männliche Beschäftigte (3,594 Mio.)**
- **Mehr weibliche Beschäftigte (3,524 Mio.)**
- **Mehr ältere Beschäftigte (6,4 Mio.)**
- **Mehr westdeutsche Beschäftigte (6,2 Mio.)**
- **Mehr ostdeutsche Beschäftigte (1,4 Mio.)**

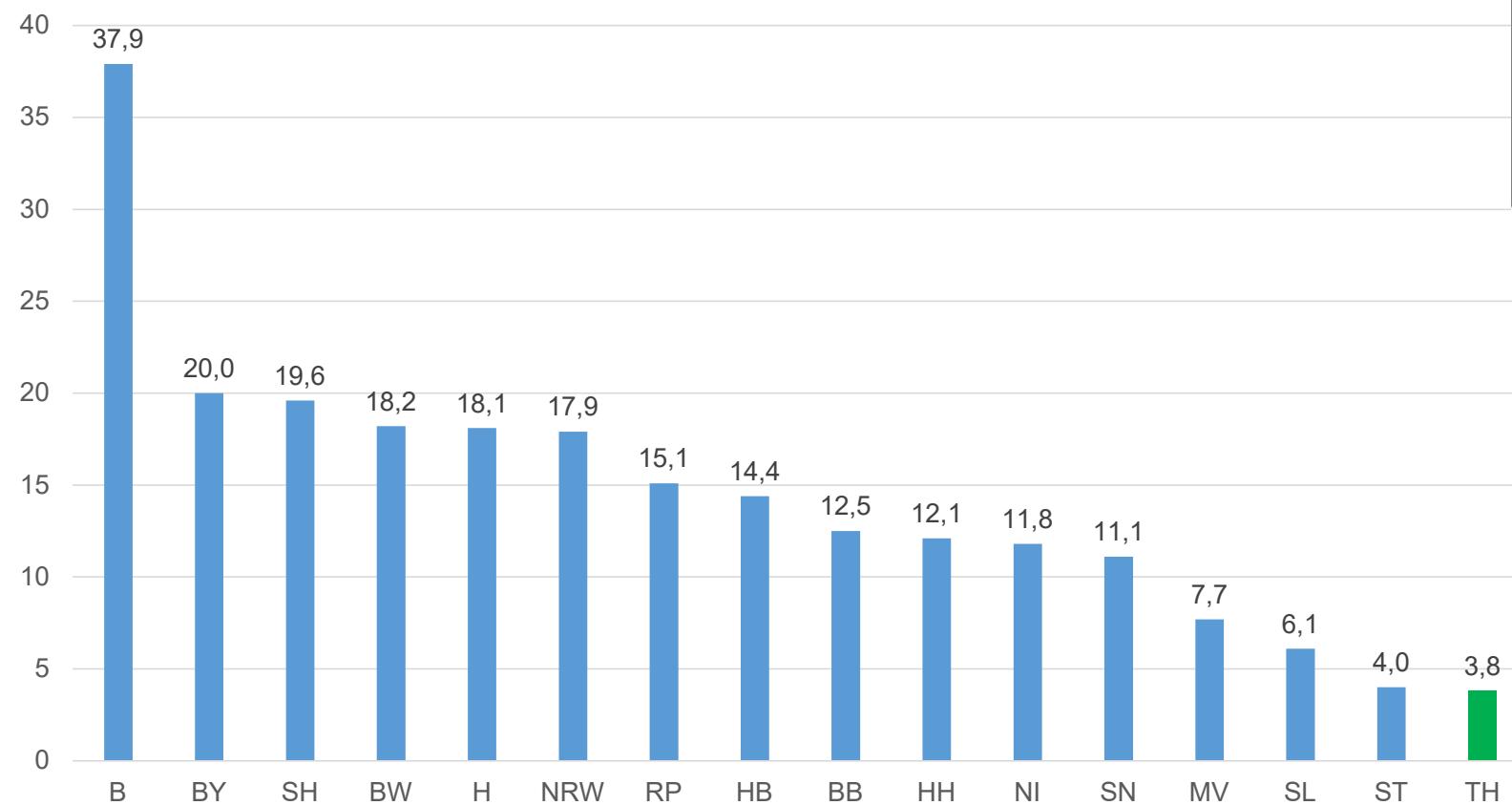


## Geleistete Arbeitsstunden aller Erwerbstätigen in Deutschland 2005 und 2023

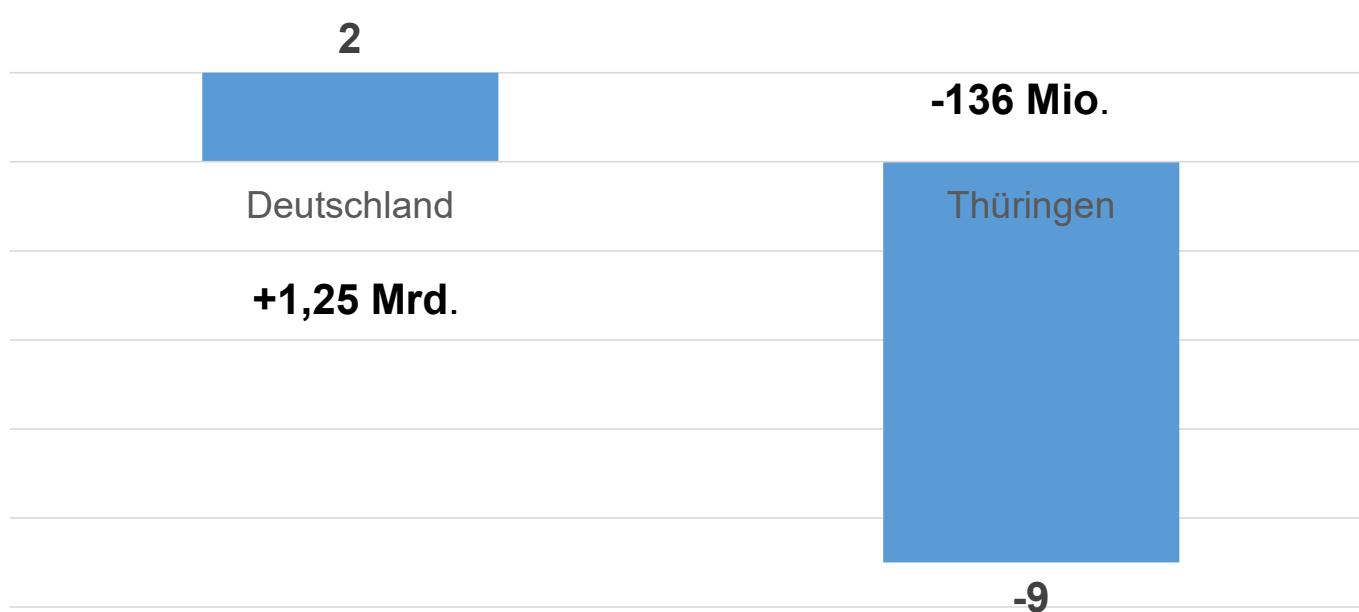


## Thüringen koppelt sich von der Deutschlanddynamik ab

Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte nach Bundesländern  
2012 bis 2022 in Prozent



## Entwicklung der geleisteten Arbeitsstunden in Deutschland und Thüringen 2015 bis 2023



## **Nettoeinkommen der Erwerbstätigen gestiegen**



+



Gibt es auch etwas, was weniger geworden ist?



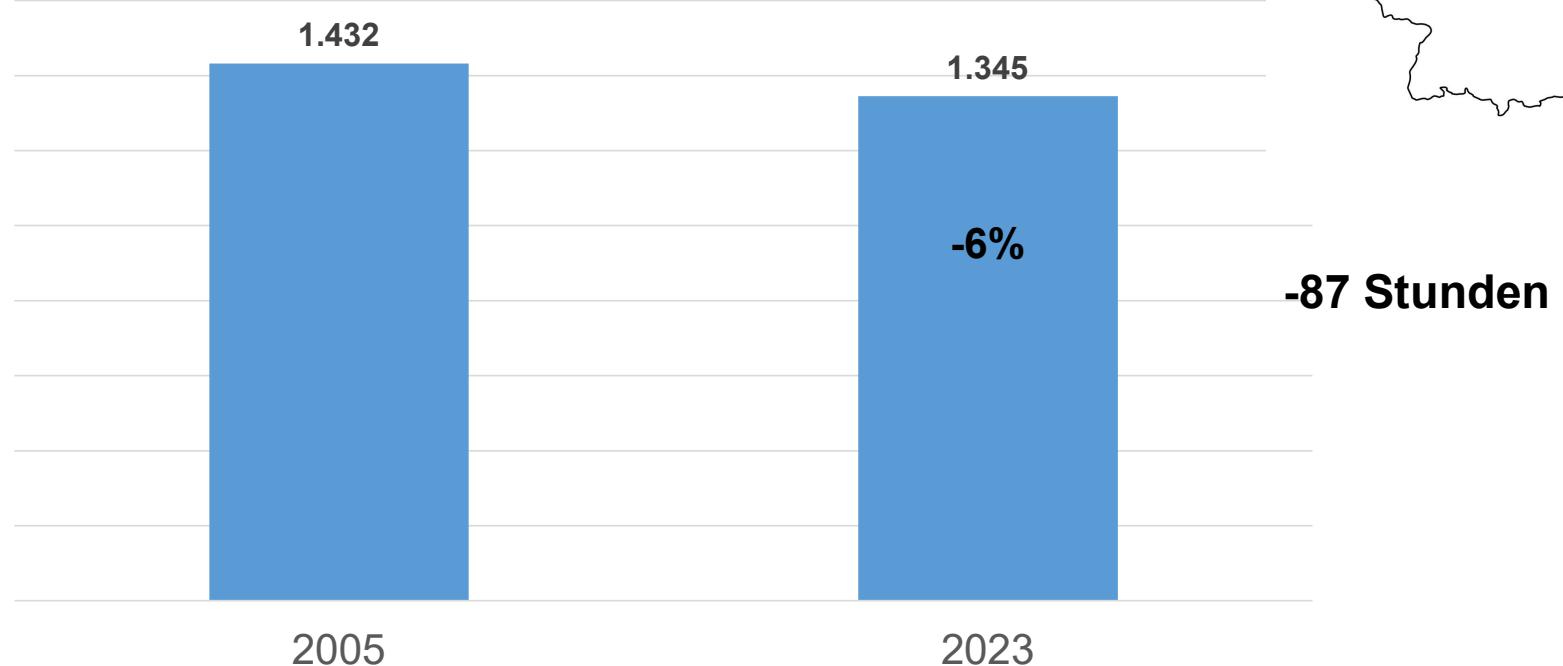
# Ja!

- Die Arbeitslosigkeit
- Die Zahl der Arbeitsstunden pro Arbeitnehmer
- Die Angst, den Arbeitsplatz zu verlieren
- Der Anteil atypischer Beschäftigung an allen Beschäftigungsverhältnissen
- Das Jugendpotential





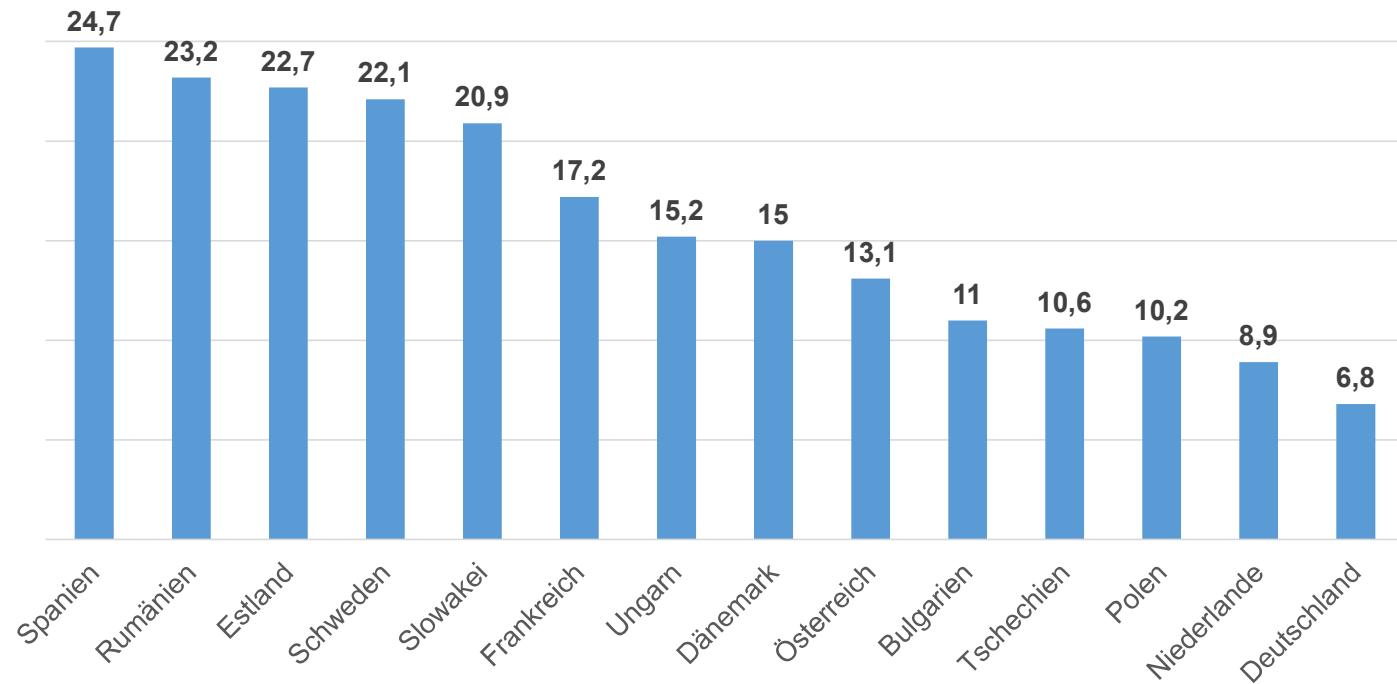
**Arbeitsstunden je Erwerbstägigen in Deutschland  
2005 und 2023**



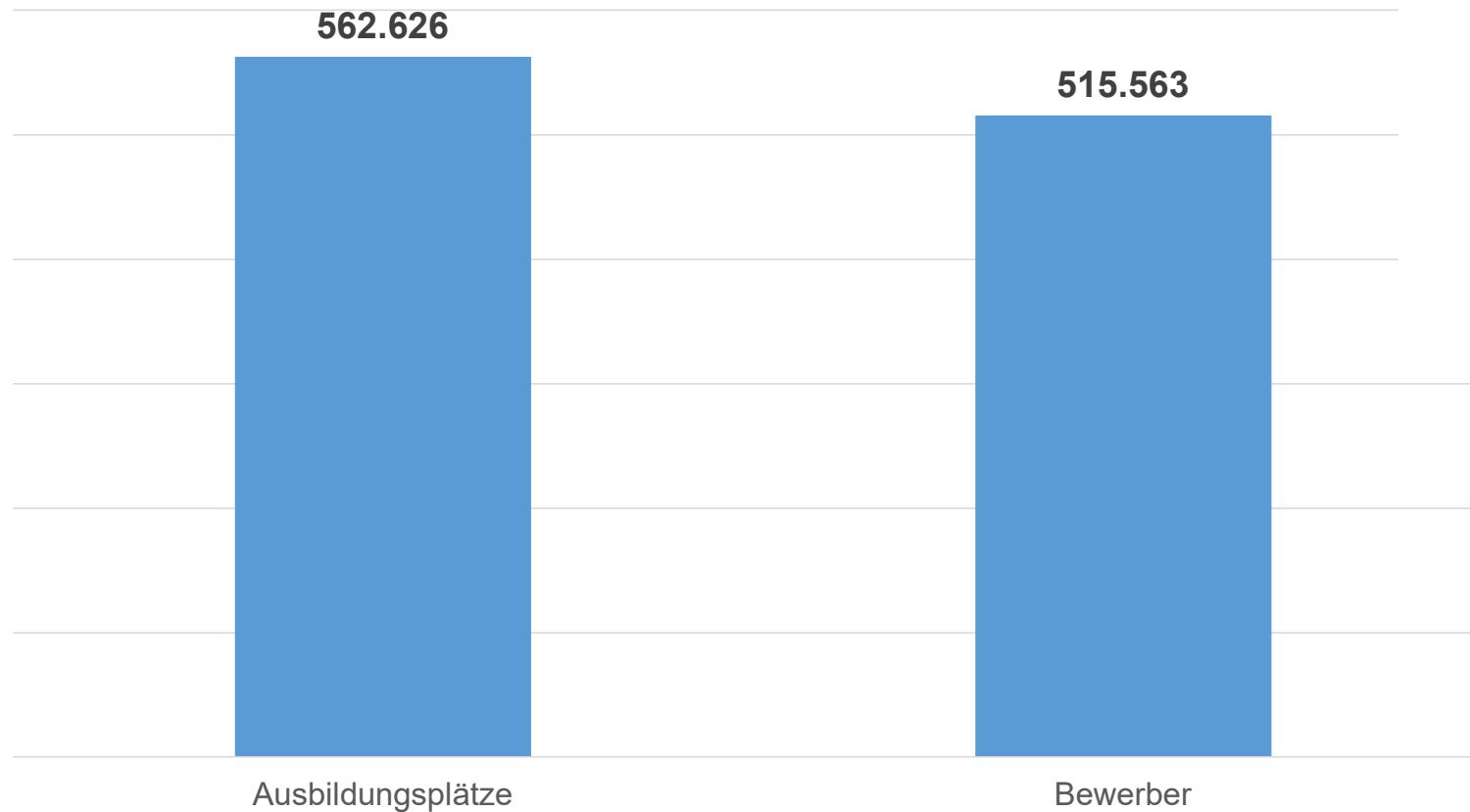
# Und wie sieht es mit der Jugend aus?



## Jugendarbeitslosigkeit in Ländern der Europäischen Union (August 2024; Eurostat)



## Ausbilingsplätze und Bewerber in Deutschland 2023





## Auf 100 Bewerber kommen ... Ausbildungsplätze (Deutschland und Thüringen; 2023)

109

Deutschland

174

Thüringen





## Ausbildungsstatistik:

2023 blieben in Deutschland 35 Prozent der Ausbildungsplätze unbesetzt; so viel wie noch nie.

Auf 73.444 unbesetzte Ausbildungsplätze kommen 26.381 unversorgte Bewerber (100:36).

In Thüringen kommen auf 1.641 unbesetzte Ausbildungsplätze 343 unversorgte Bewerber (100:21).



# Konditionen werden immer besser



# **Phasierung der Entwicklung auf dem Arbeitsmarkt nach 1990 in Ostdeutschland**

**Phase 1:** Anstieg der Arbeitslosigkeit und ausgeprägte **Segmentation:**  
1 oder 0: Normalarbeit oder verfestigte Arbeitslosigkeit (**Angst**)

**Phase 2:** Arbeitsmarkt kommt in Bewegung, schafft aber **immer mehr atypische Beschäftigung** (Leiharbeit, Befristung, erzwungene Teilzeit) (**Unsicherheit**)

**Phase 3:** Arbeitslosigkeit geht allmählich zurück; Anteil **atypischer Beschäftigung** bei Aufnahme einer Arbeit bleibt hoch (**prekäres Hoffen**)

**Phase 4:** Arbeitslosigkeit geht stark zurück, **Fachkräftemangel** nimmt zu, **atypische Beschäftigung auf dem Rückzug** (Stabilisierung und Stärkung der Primärmachtposition)

**Phase 5:** „**Arbeitnehmermarkt**“: Arbeitsbedingungen verbessern sich in allen Dimensionen:  
Gehalt, Beschäftigungssicherheit, Führungskultur, Arbeitszufriedenheit.

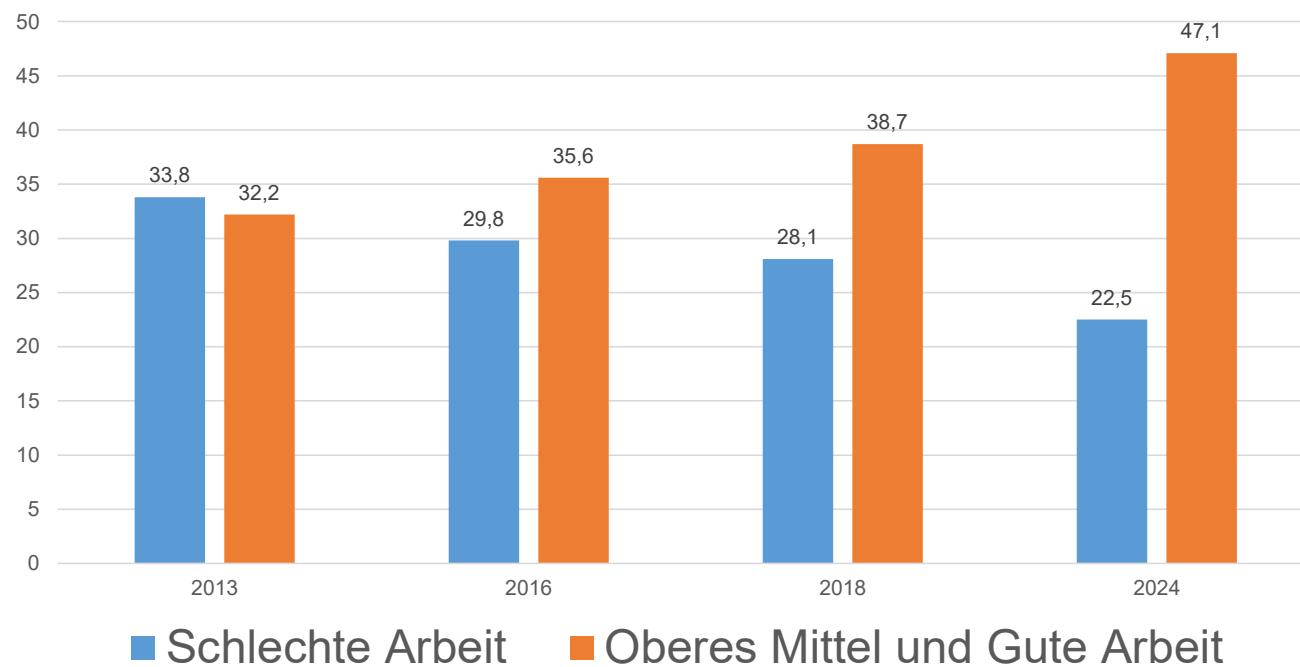
# Repräsentativbefragung für Thüringen

**2013 – 2016 – 2018 - 2024**



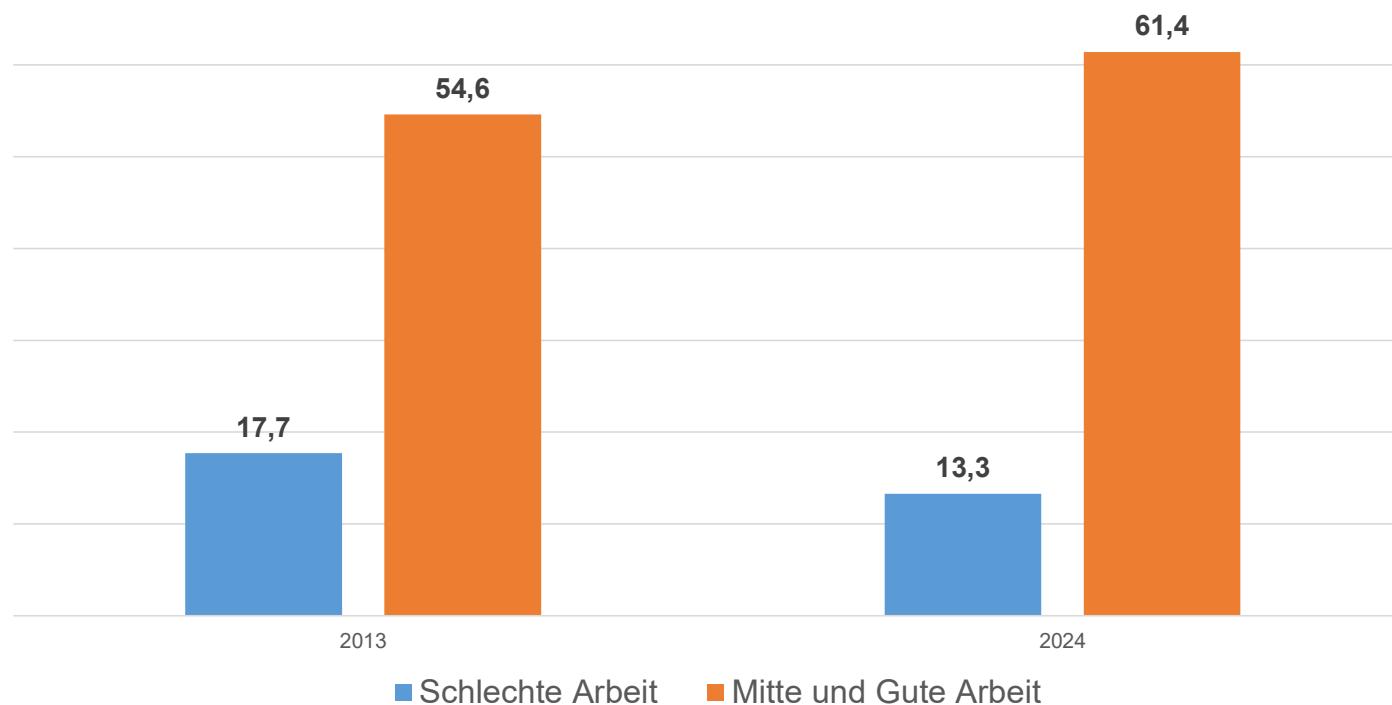


### Einschätzung der Qualität der Arbeit (DGB-Index Gute Arbeit 2013 bis 2024)

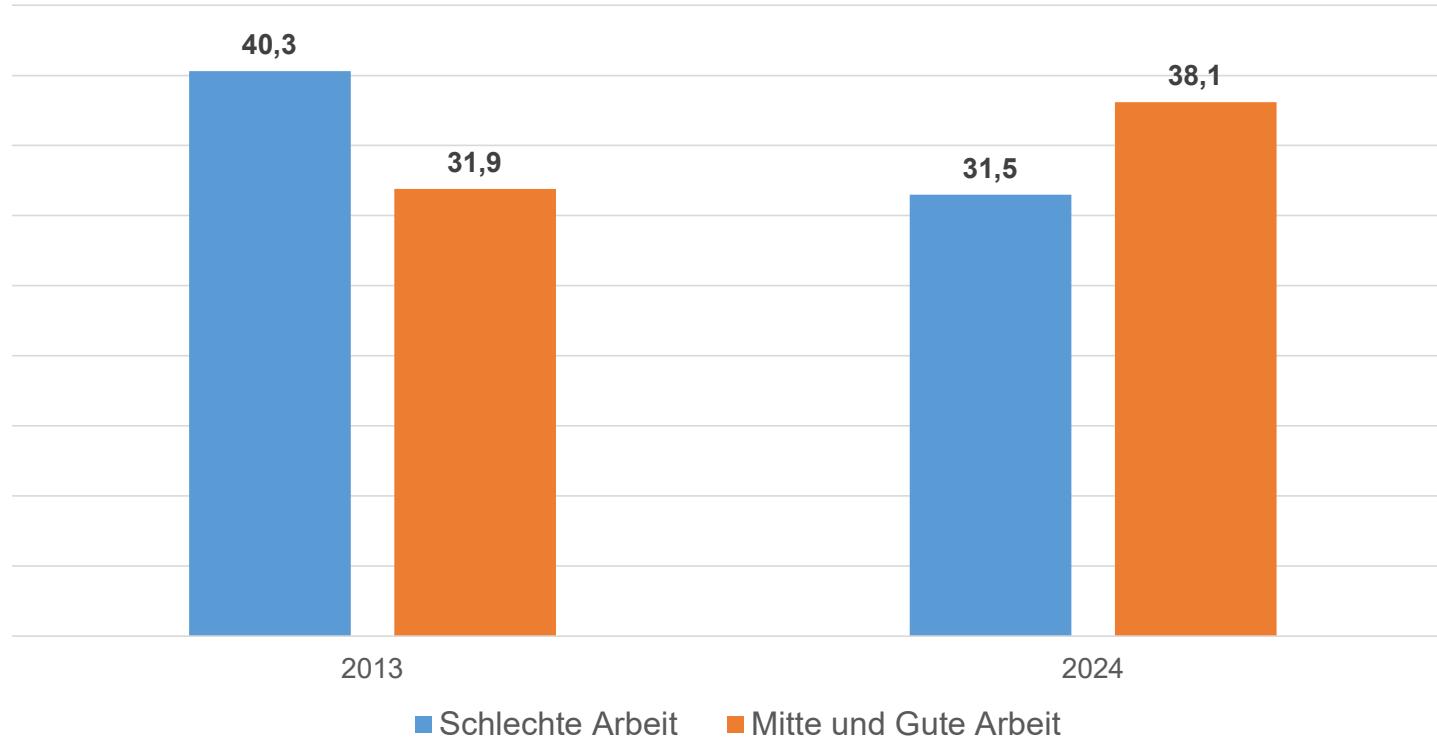




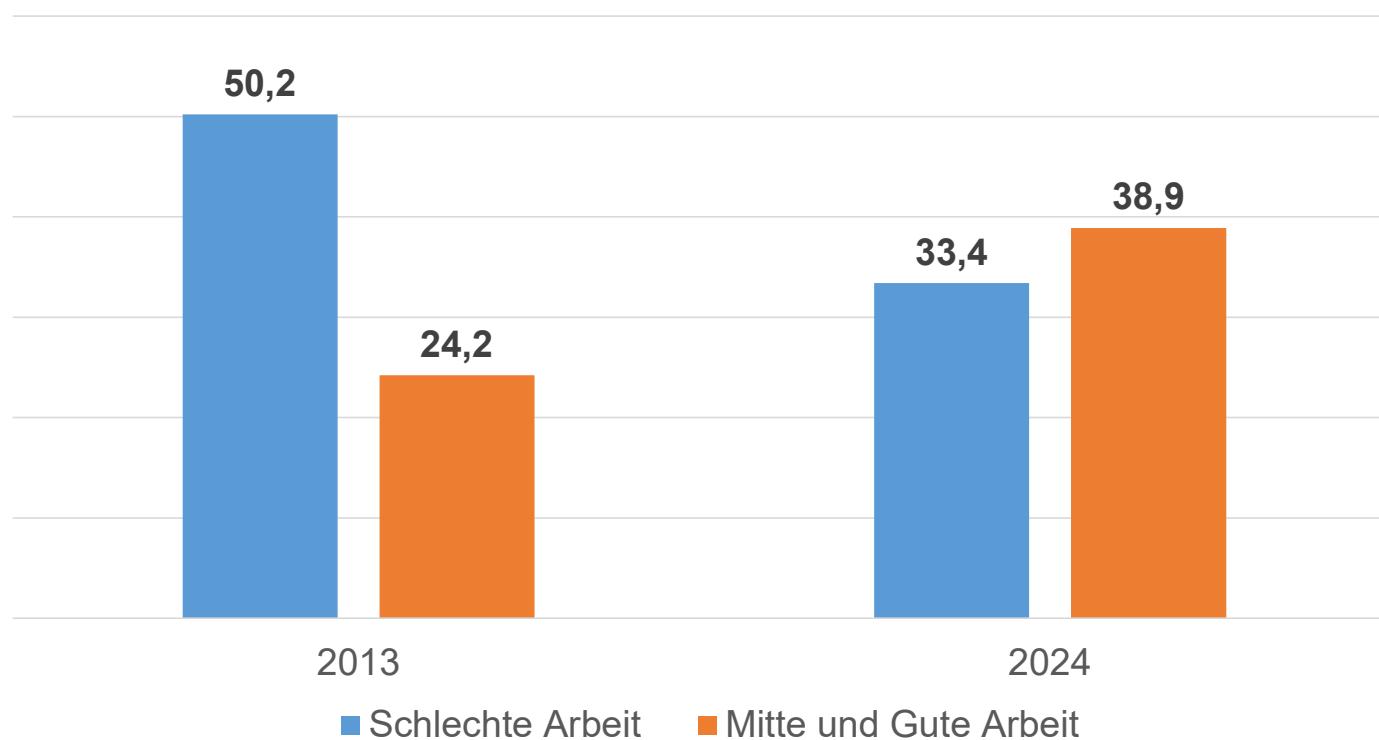
## Entwicklung Teilindex Ressourcen



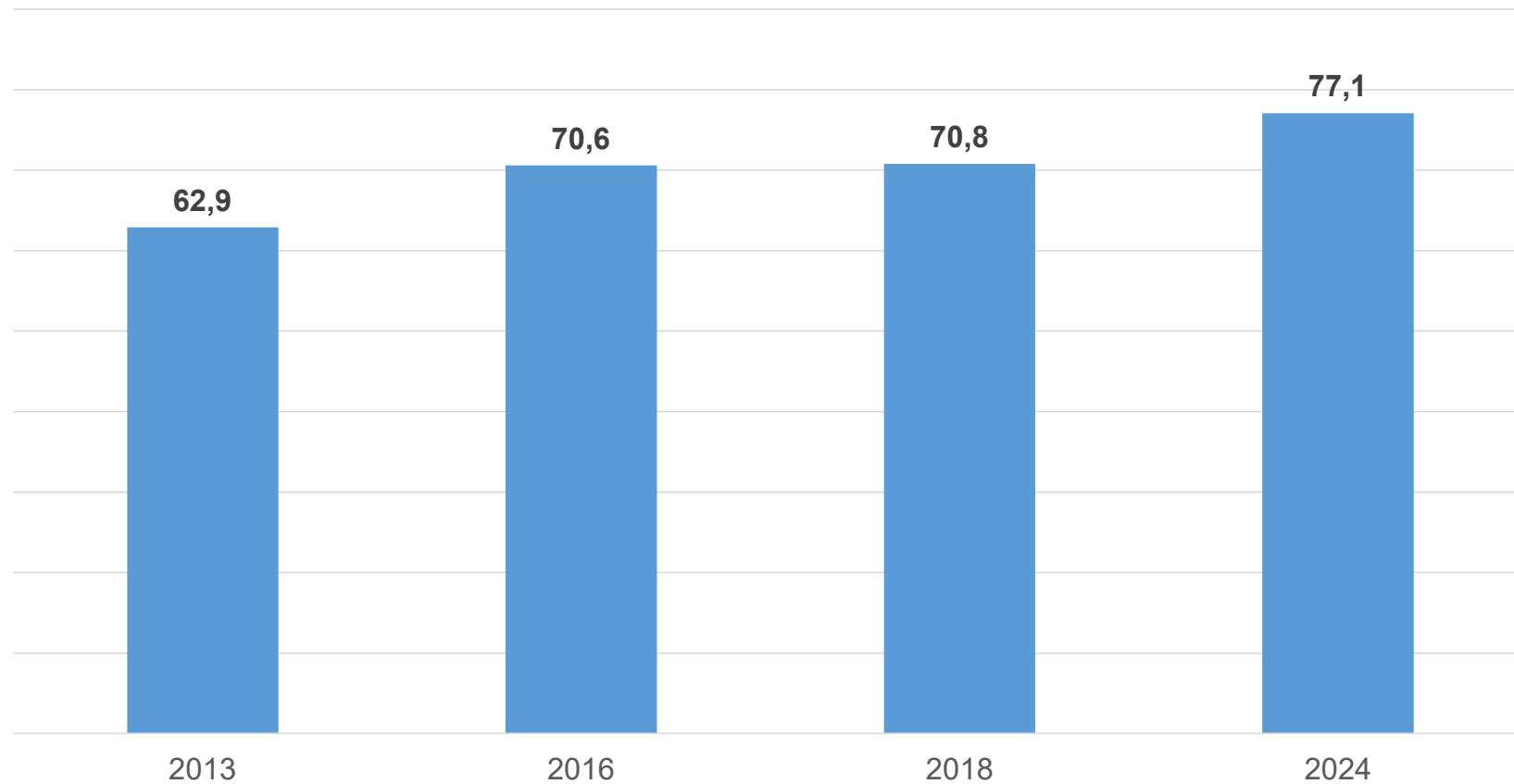
## Teilindex Belastungen



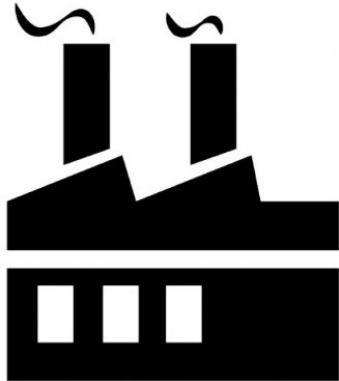
## Teilindex Einkommen und Sicherheit



## Bewertung der Beschäftigungssicherheit



# Positives materielles Ergebnis



**Knapp 56.000 Betriebe mit  
mindestens einem SV-Beschäftigten**

- 800 Tsd. SV-Beschäftigte
- 24 Tsd. Industriebetriebe
- Höchste Industriedichte mit 11,2 Betrieben pro 1.000 Einwohner
- Sehr guter Branchenmix
- 24% Industriebeschäftigtenanteil
- 140 Ausbildungsplätze auf 100 Bewerber
- Hoher Anstieg der Löhne
- Nettoeinkommen 85%
- Kaufkraftbereinigte Einkommen (pro Kopf) ca. 90-95% (Ost/West)



## **Wir haben in Thüringen eine Menge geschafft...**



- Geringe Arbeitslosigkeit
- Hohe Beschäftigungsquoten
- Geringer Gender-Pay-Gap
- Gute Kita Infrastruktur
- Geringe soziale Ungleichheit
- Geringer Anteil an  
Grundsicherungsempfängern im Alter

Fünf erfolgreich  
Rehabilitierte

# Von der gekränkten Arbeitsgesellschaft zum selbstbewussten Arbeitnehmerbürger



Angst vor Arbeitslosigkeit geht stark zurück

# Von den **Verliererinnen der Einheit** zu den Erfolgsfaktoren

In den 90er Jahren: 2/3  
der Arbeitslosen waren  
Frauen; heute 45%



# Ältere Arbeitnehmer: Von der **Problemgruppe** zum Hoffnungsträger

Im Jahr 2000 kamen auf 100  
Beschäftigte 50plus 40  
Arbeitslose.  
Heute sind es 6



# Von der Perspektivlosigkeit der Schulabgänger/innen zum umworbenen Nachwuchs

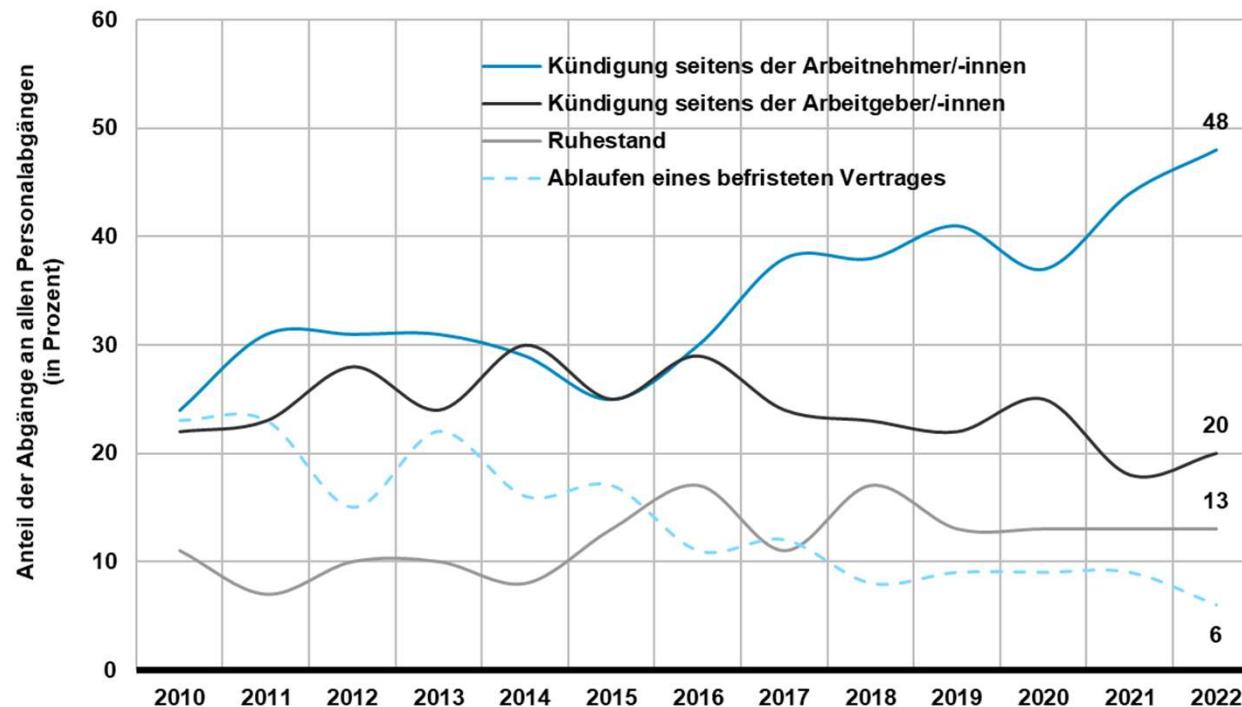
In den 90er Jahren kamen auf 1 Arbeitsplatz 3 bis 4 Bewerber.  
Heute auf 100 Bewerber 140 Ausbildungsplätze



# Thüringen wird zunehmend zum Arbeitnehmerland?

- Werden aus angstbeschleunigten **Arbeitsspartanern** selbstbewusste Arbeitnehmer?
- Erleben wir das Ende der erzwungenen **Lohnbescheidenheit**?
- Erleben wir eine Zeitenwende: Statt erzwungener Teilzeit wird zunehmend die Forderung nach **Arbeitszeitverkürzung** gestellt?

## Entwicklung der Personalabgänge nach den Gründen des Ausscheidens 2010 bis 2022, Thüringen





,Aus der Ettersburger Erklärung der Thüringer Landesregierung:

**„Chancenland Thüringen: Wir sind ökonomisch  
stärker als demografisch“**

# **Aus den „Sorgenkindern“ der Nachwendejahr werden nun die Hoffnungsträger**



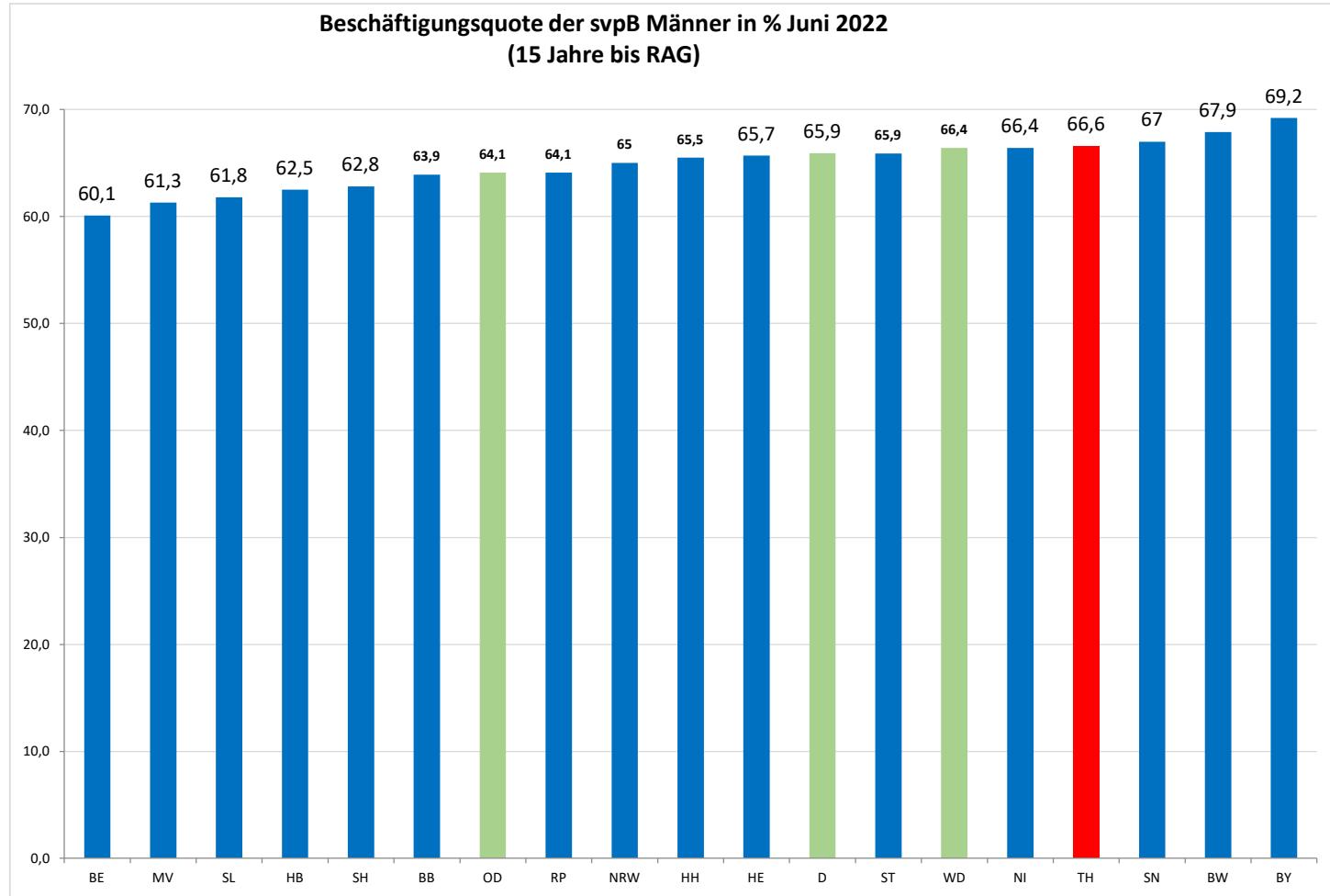
Integration

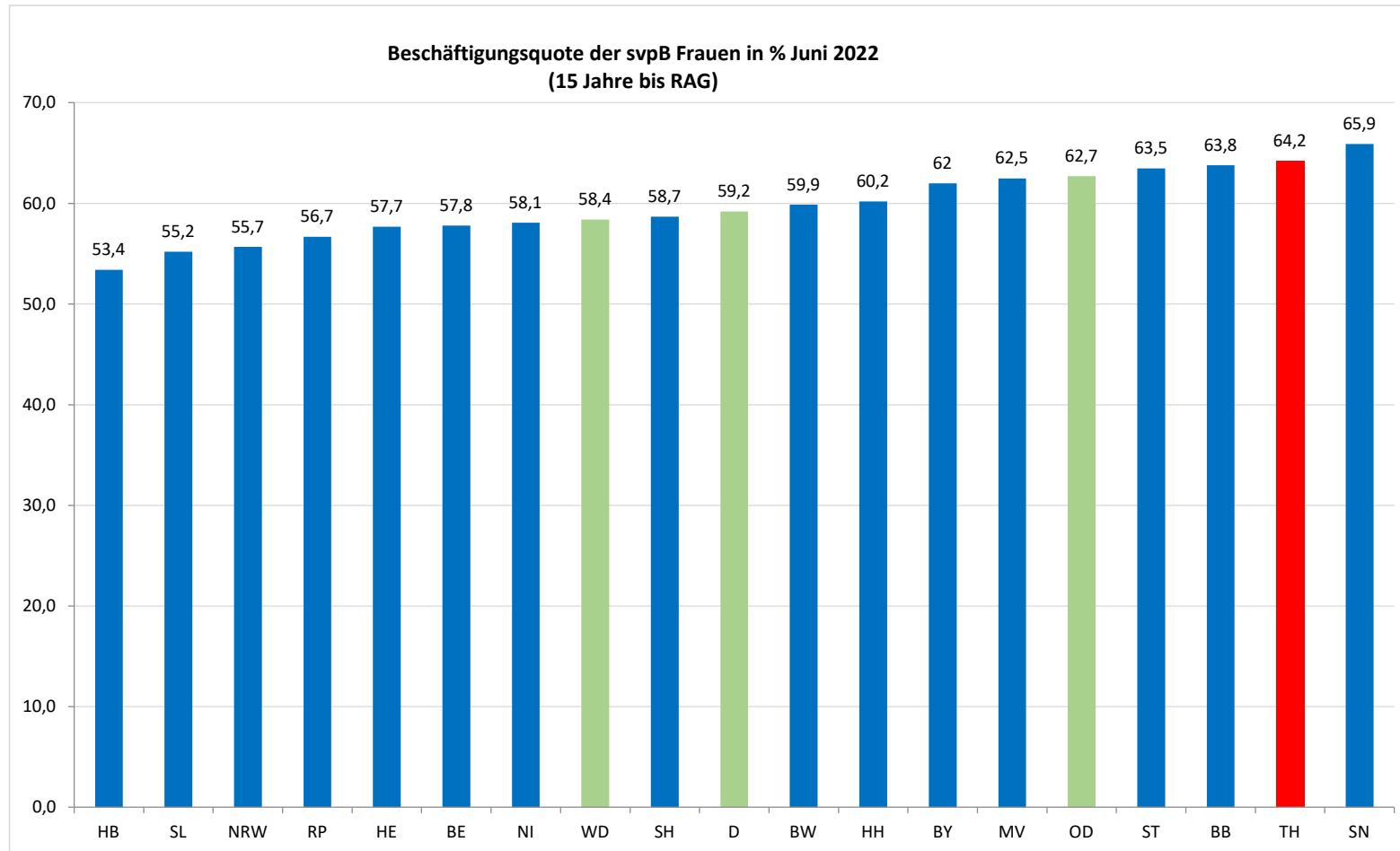


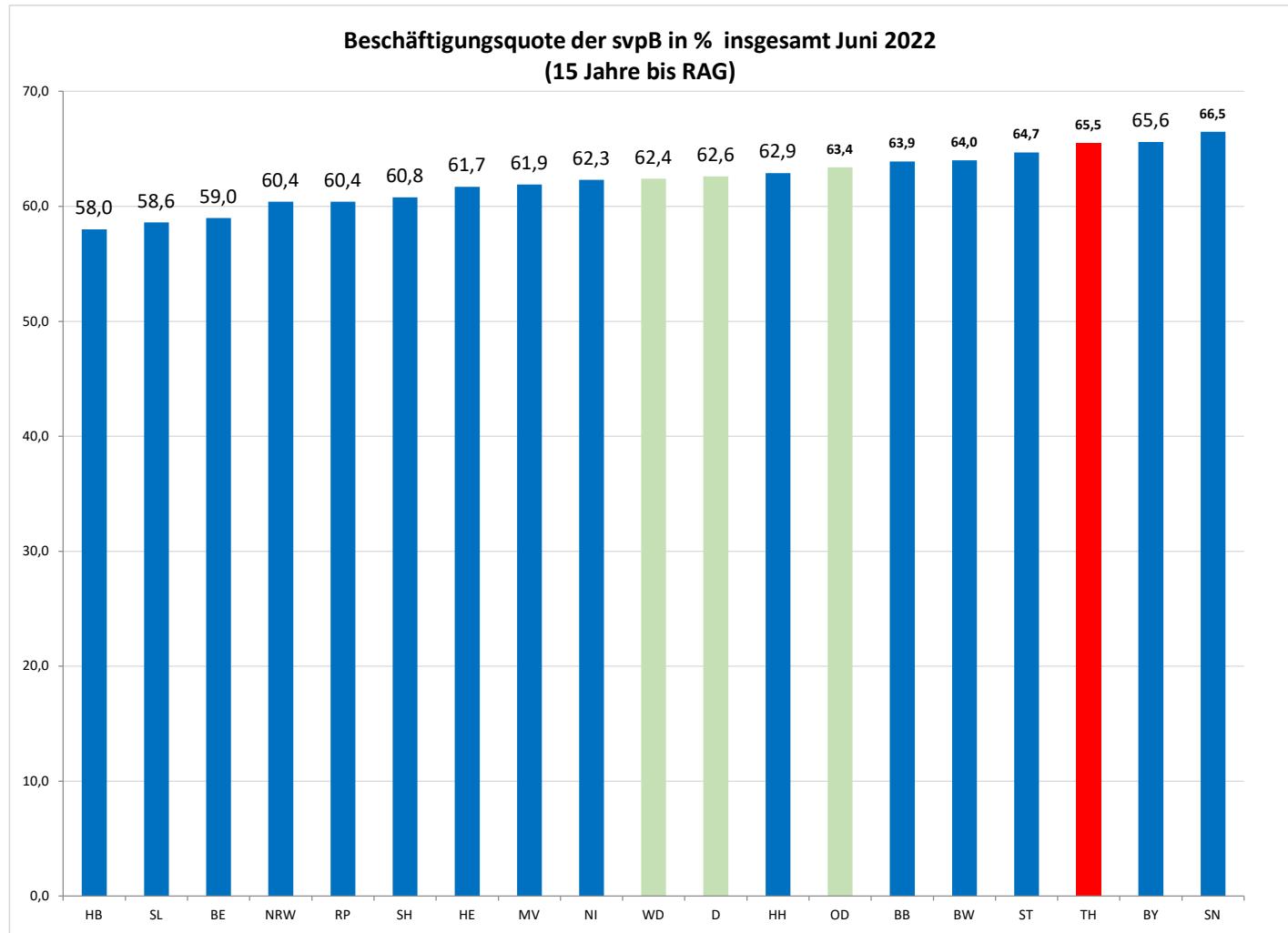
Emanzipation



Innovation







## ***Neue Wertschätzung der Älteren***

**Entwicklung der Zahl älterer Arbeitnehmer in Thüringen 2005 und 2020**

	2005	2020	Entwicklung
<b>50-55</b>	97.000	106.000	109%
<b>55-60</b>	60.000	117.500	195%
<b>60-65</b>	21.650	75.000	346%
<b>65plus</b>	1.100	7.650	802%
<b>50plus</b>	179.800	305.300	170%

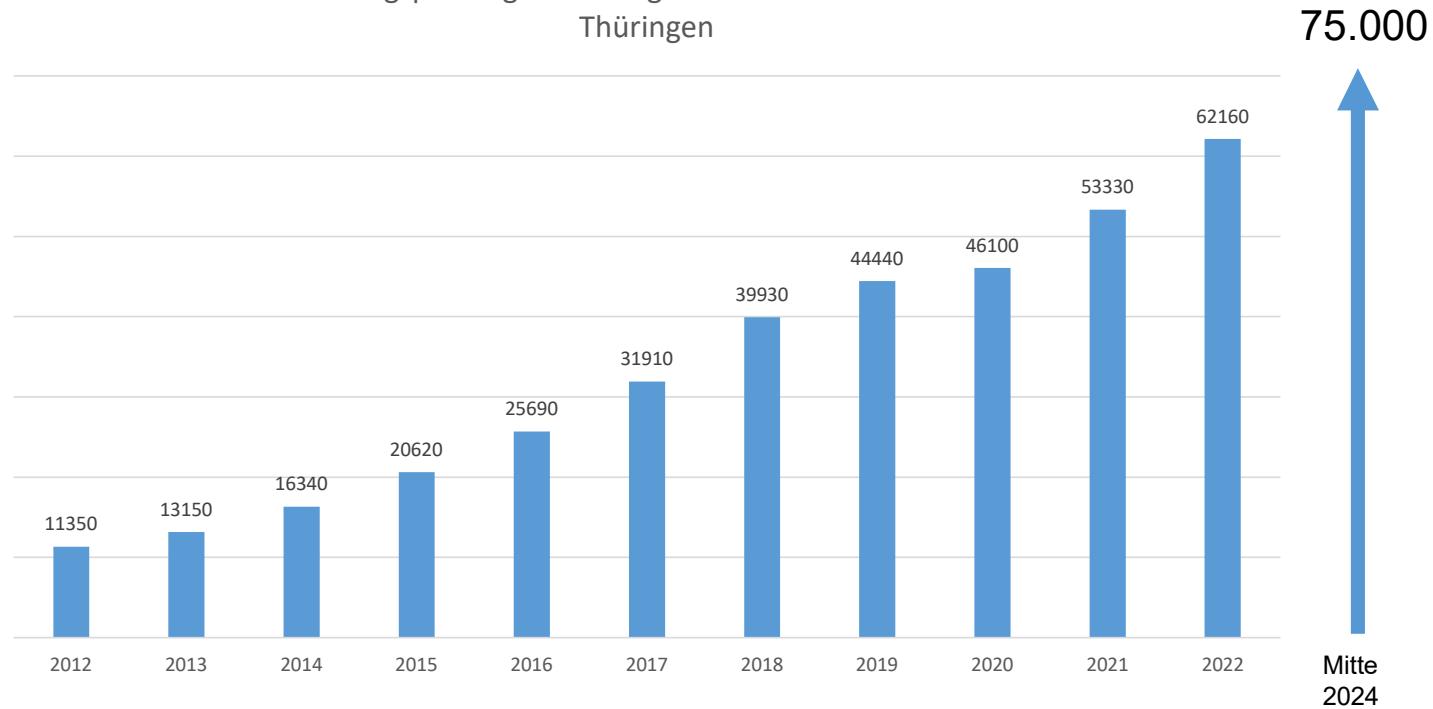
**Und jetzt kommt auch noch Hilfe aus dem Ausland😊**



**Internationalisierung**

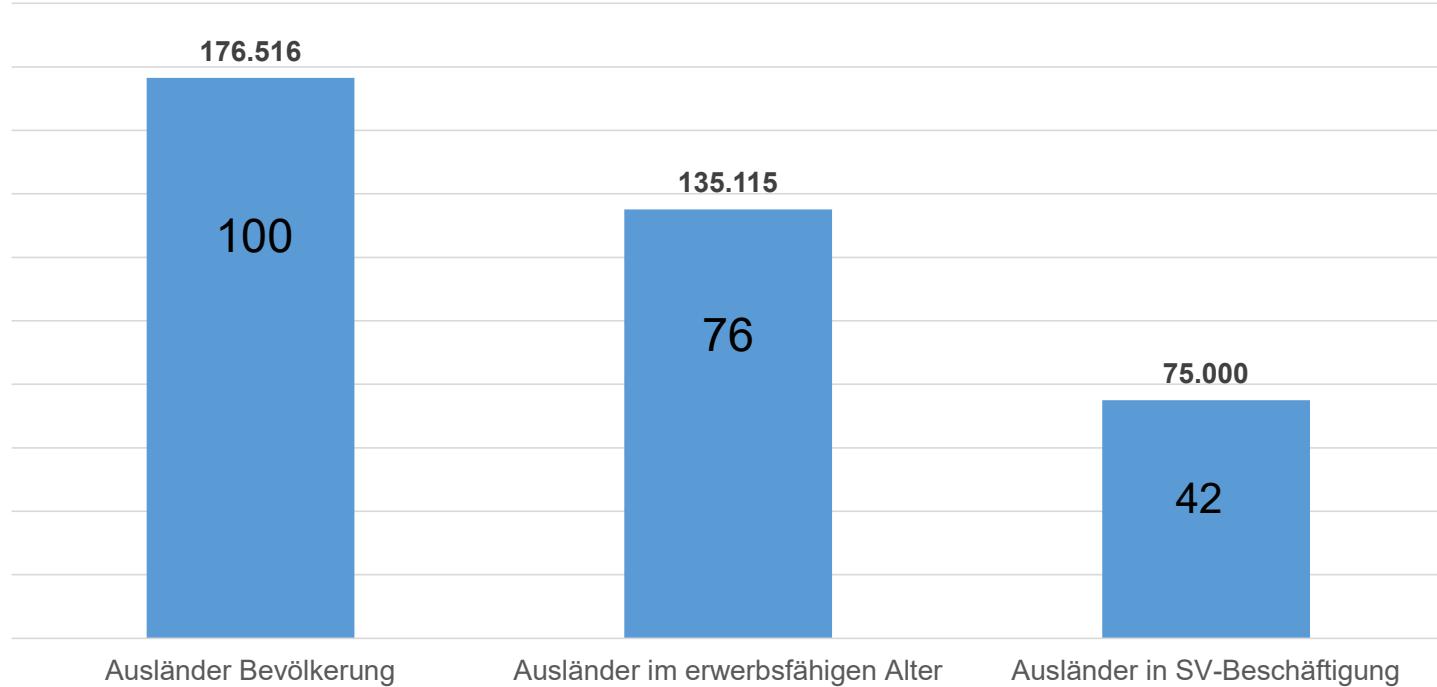
## ***Internationalisierung des Thüringer Arbeitsmarktes***

Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte aus dem Ausland 2012 bis 2022 in  
Thüringen



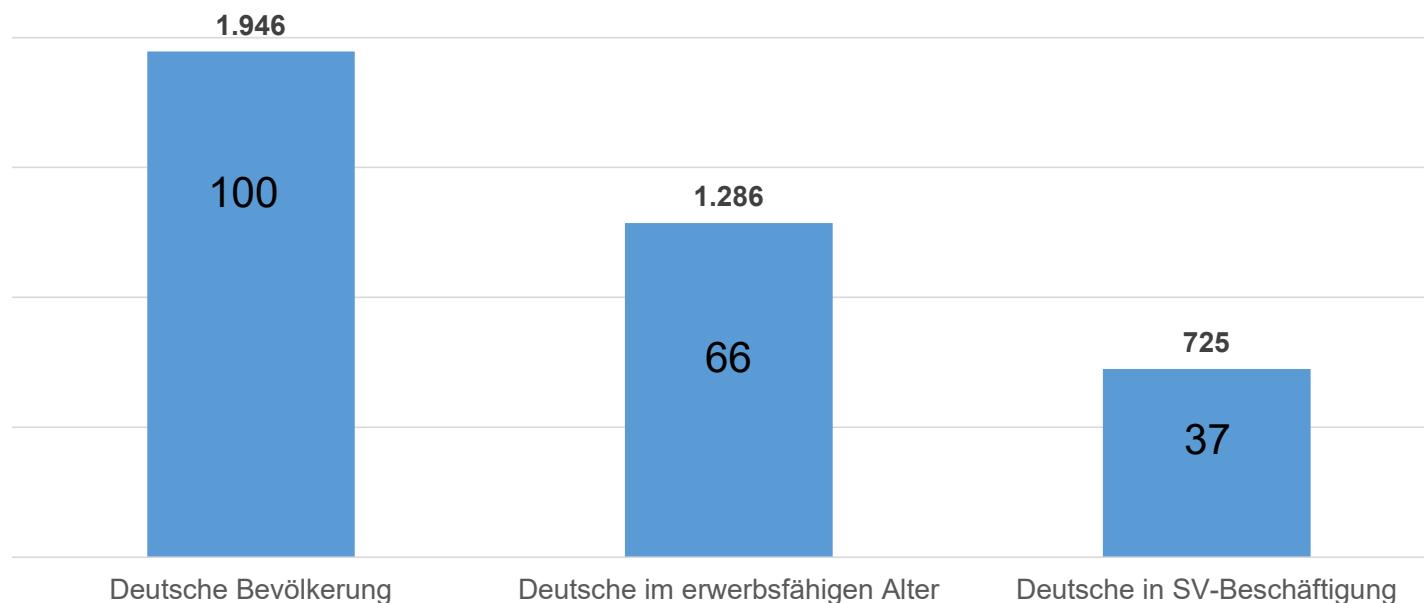
In Thüringen leben inzwischen 165.840 Ausländer aus 155 Ländern

**Zahl der Ausländer in Thüringen nach Bevölkerung,  
Erwerbsfähige 12/2023 und Beschäftigte 06/2024**

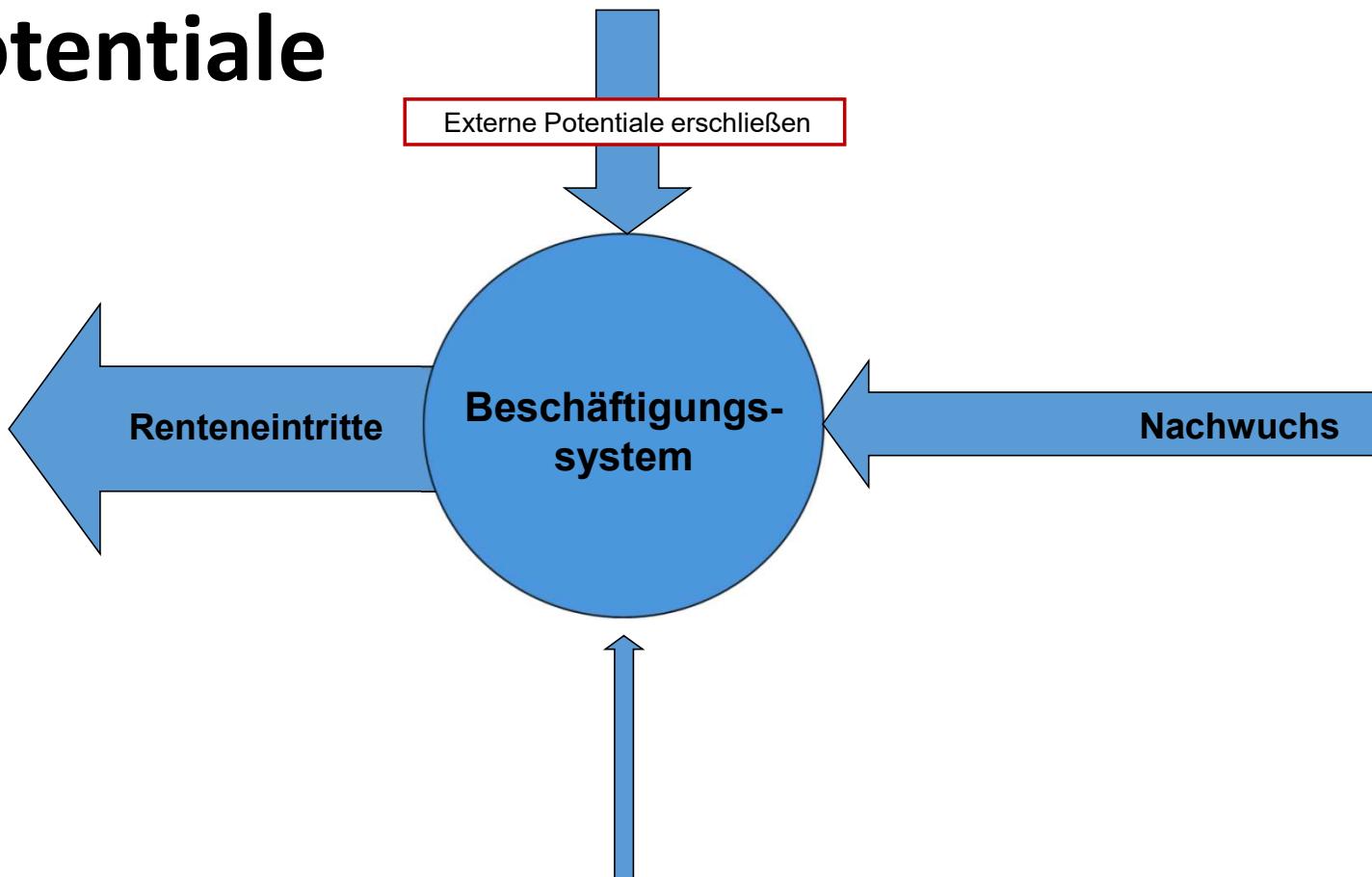


**Thüringer mit deutscher Staatsangehörigkeit Bevölkerung,  
Erwerbsfähige, Beschäftigte in Tsd. (2023)**

---

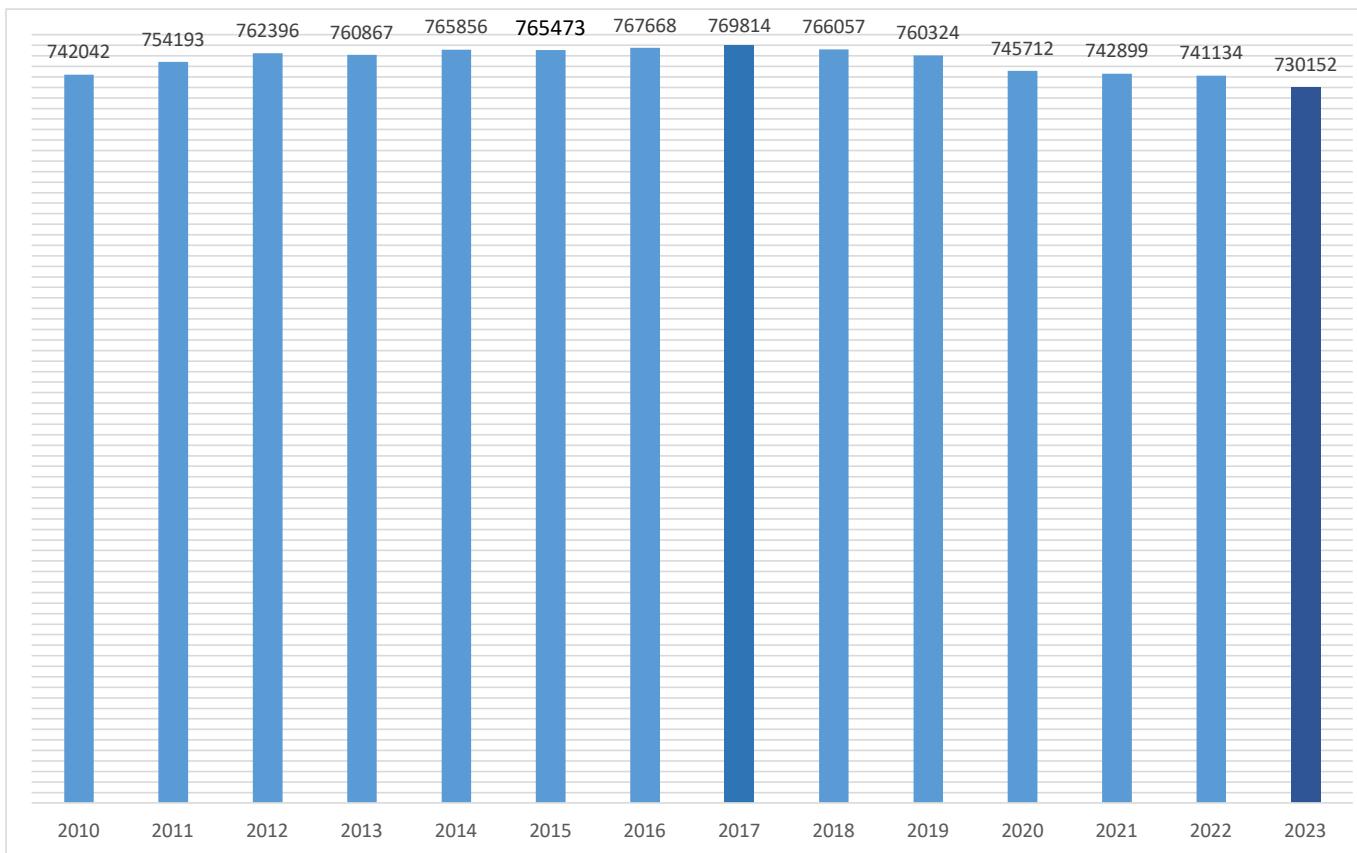


# Zunehmende Bedeutung exogener Potentiale



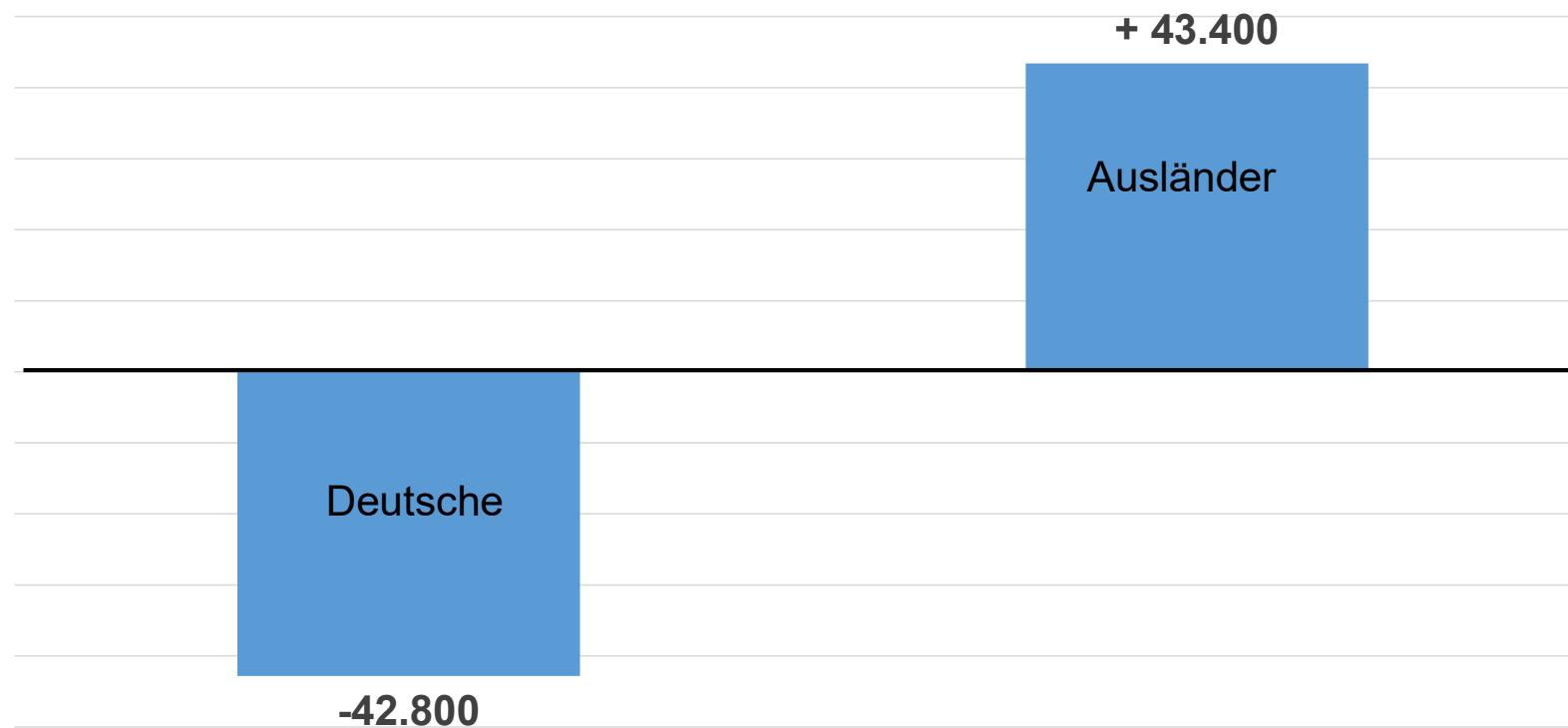
Die Hilfe ist auch dringend nötig

## **Sozialversicherungspflichtig Beschäftigte mit deutscher Staatsangehörigkeit in Thüringen 2010 bis 2023**

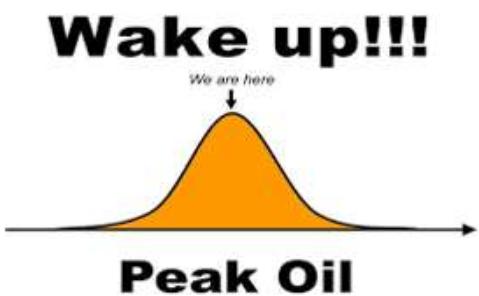


Rückgang 2017 und 2013: 39.660 (-5,2%)

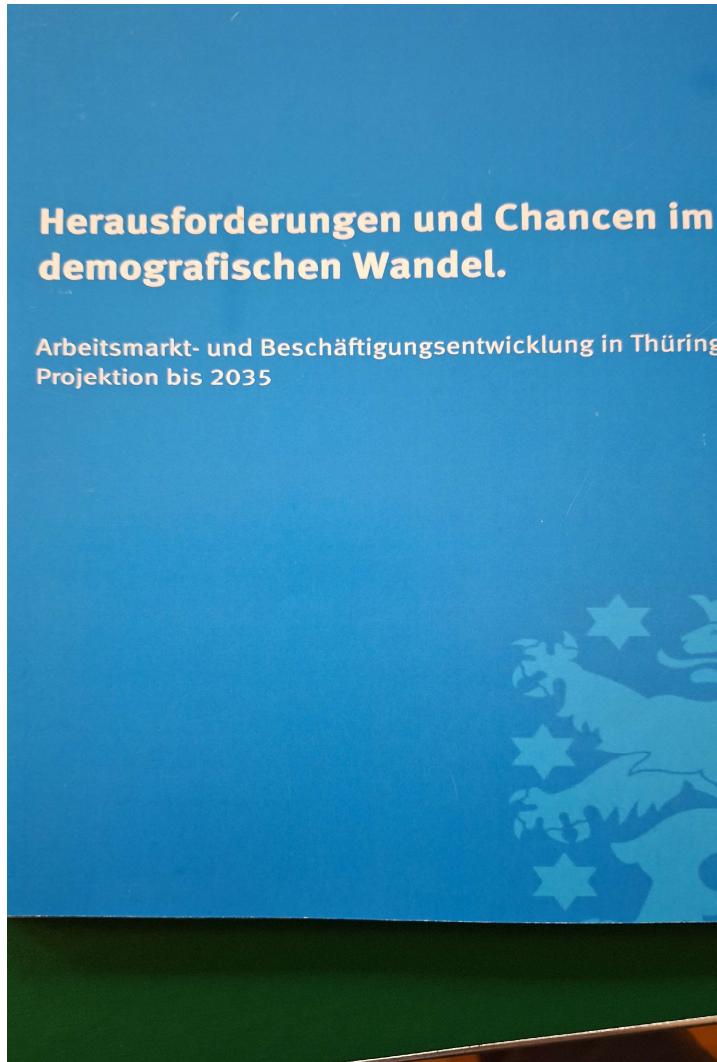
## Entwicklung der Zahl der SV-Beschäftigten in Thüringen nach Nationalität 2017 bis 2023



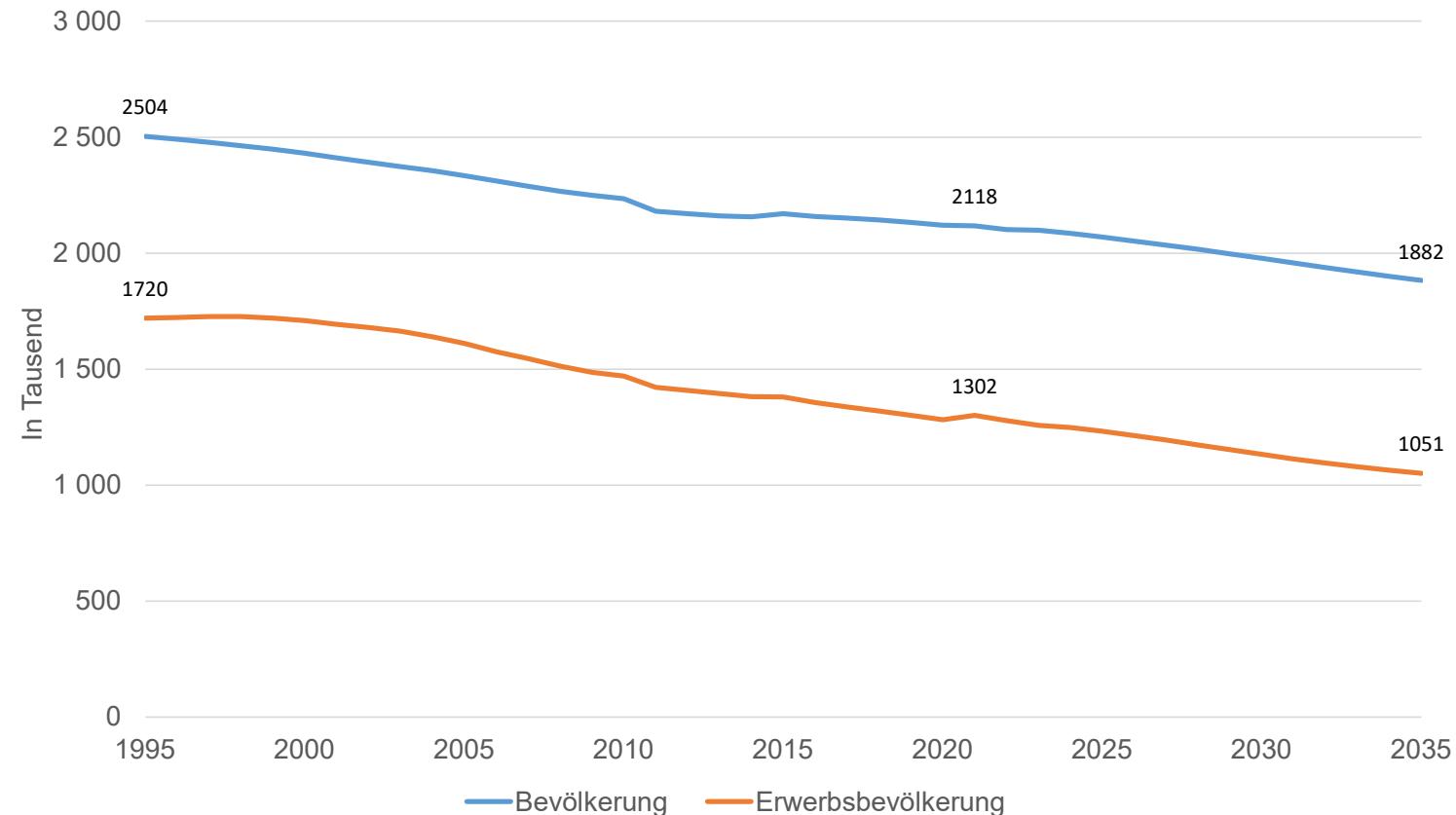
Von der **gekränkten** Arbeitsgesellschaft  
Zur **Arbeitsgesellschaft XXL**  
zur **erschöpften** Arbeitsgesellschaft?



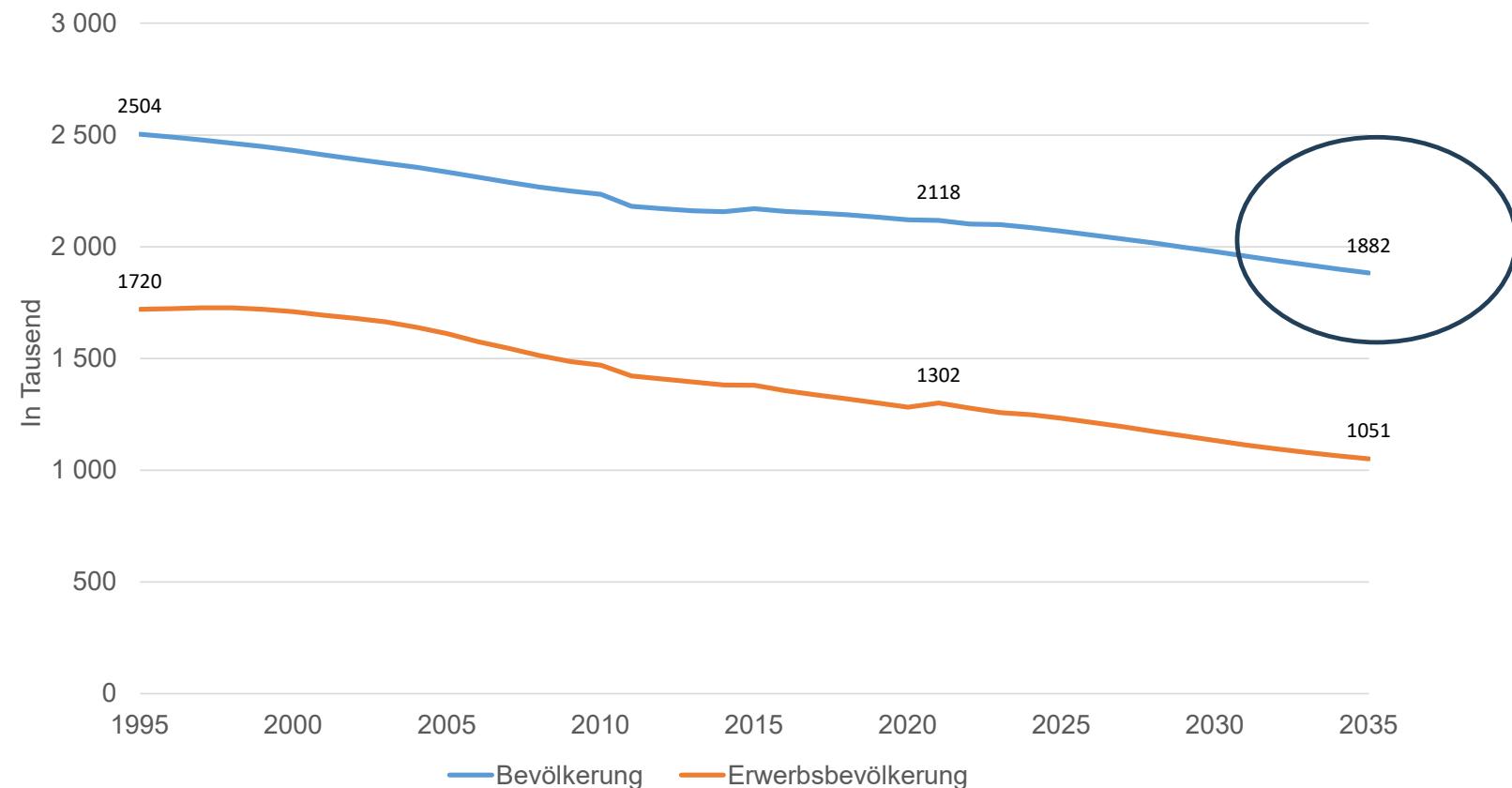
eine Studie der Gesellschaft für  
Wirtschaftliche Strukturforschung  
(GWS) und ifo Dresden im Auftrag  
des Thüringer Ministeriums für  
Arbeit, Soziales, Gesundheit,  
Frauen und Familie (TMASGFF) in  
Kooperation mit der Thüringer  
Agentur für Fachkräfteentwicklung  
(ThAFF). Mai 2023



## Entwicklung der Einwohner und der Erwerbsbevölkerung 1995 und 2035 in Thüringen



## Entwicklung der Einwohner und der Erwerbsbevölkerung 1995 und 2035 in Thüringen



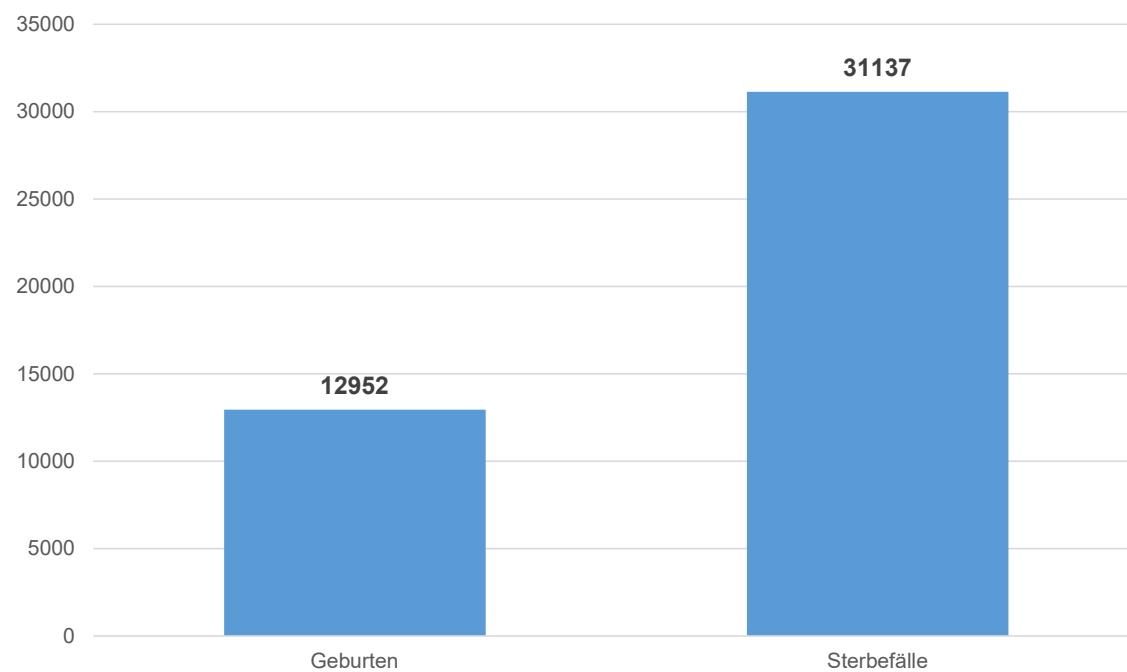
# Determinanten der Bevölkerungsentwicklung in Thüringen

**Hohe Sterbeüberschüsse gegenüber den Geburten**

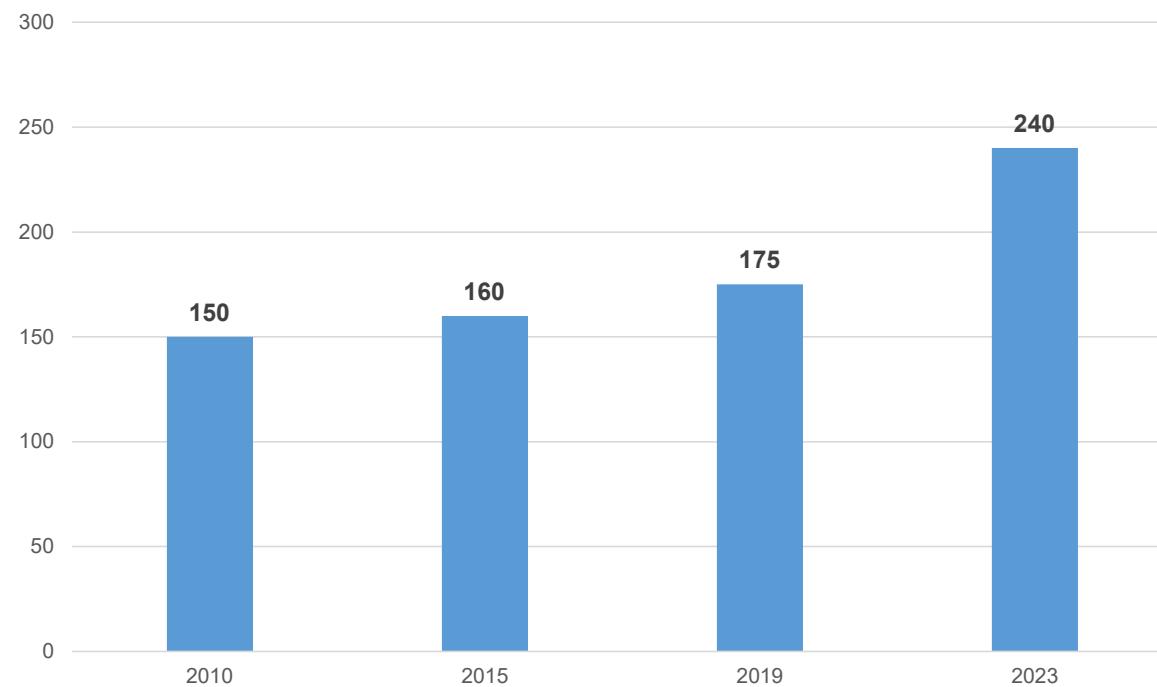
Negativer Wanderungssaldo gegenüber den anderen Bundesländern

**Positiver Wanderungssaldo gegenüber dem Ausland**

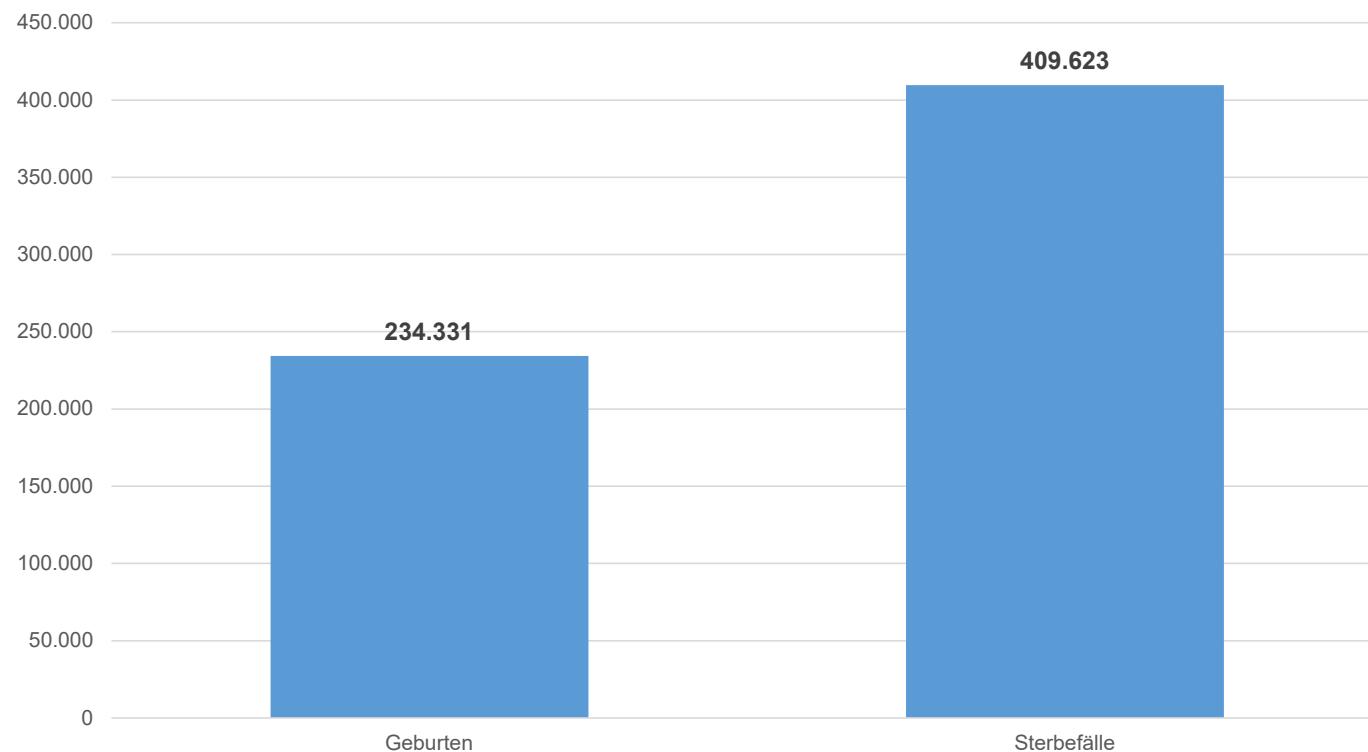
Geburten und Sterbefälle in Thüringen  
im Jahr 2023



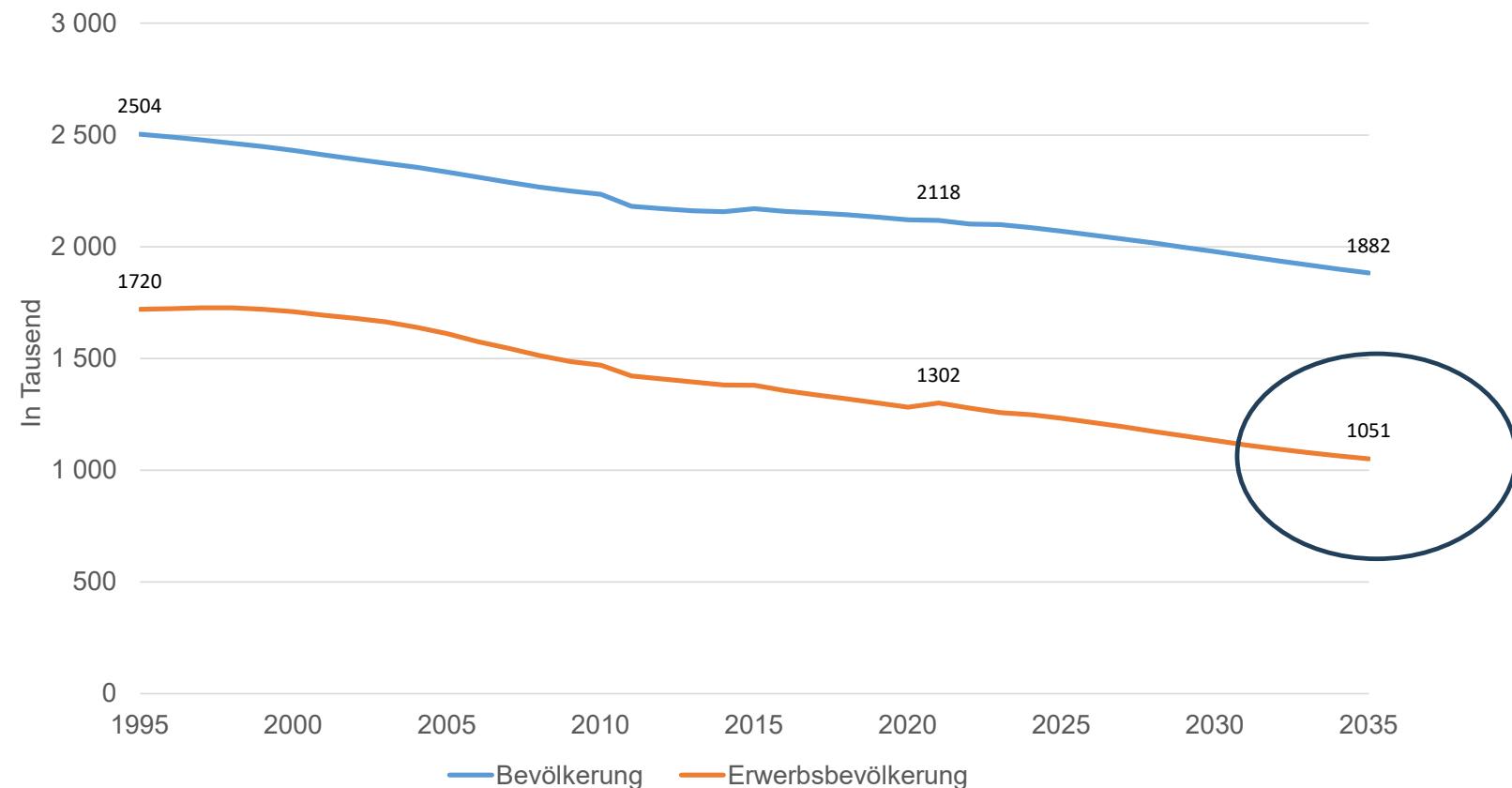
**auf 100 Geburten in Thüringen kommen ... Sterbefälle (2010 bis 2023)**



## **Geburten und Sterbefälle in Thüringen in der Summe der Jahre 2010 bis 2023**



## Entwicklung der Einwohner und der Erwerbsbevölkerung 1995 und 2035 in Thüringen

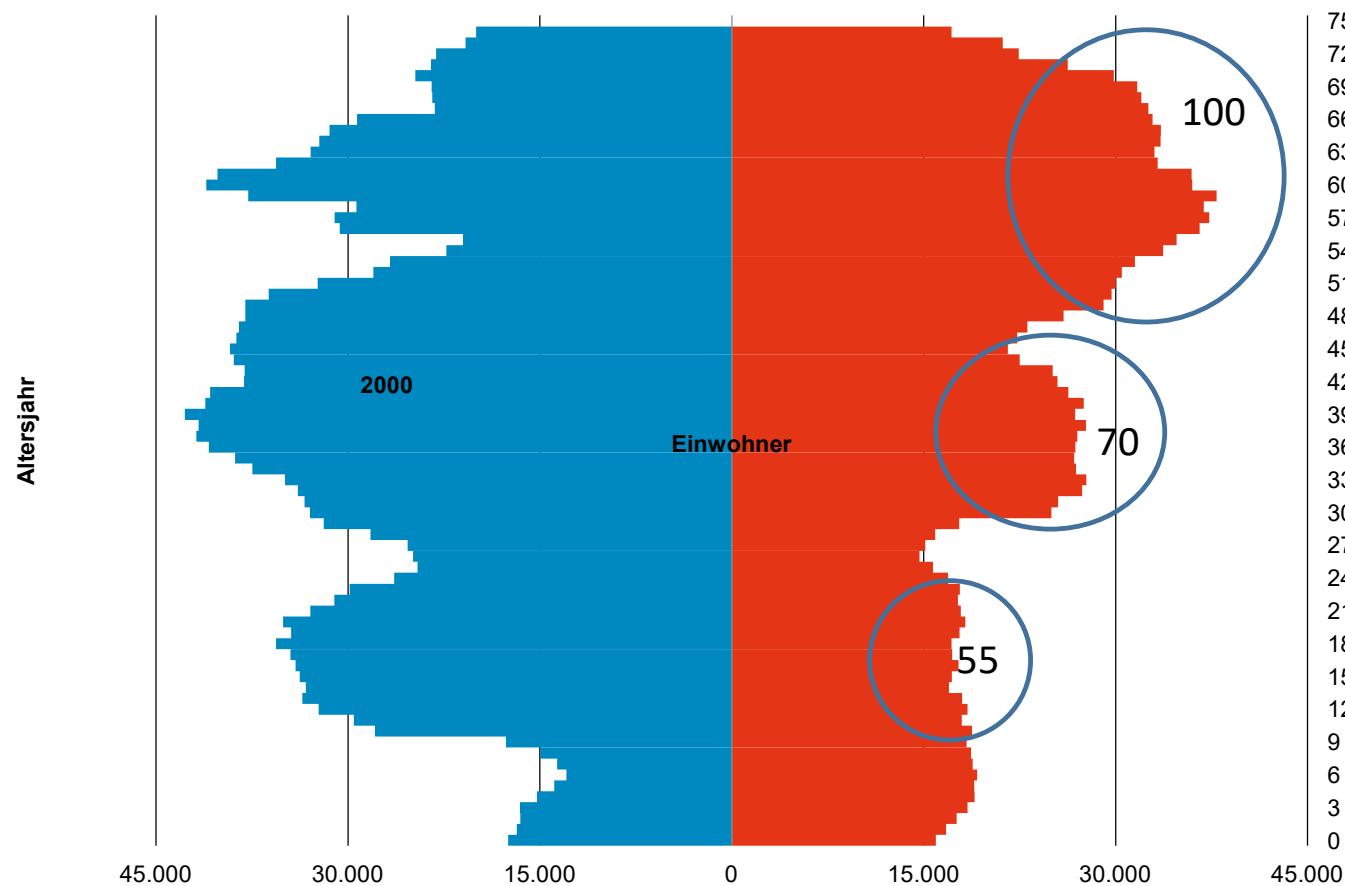


Renteneintritte bis 2035

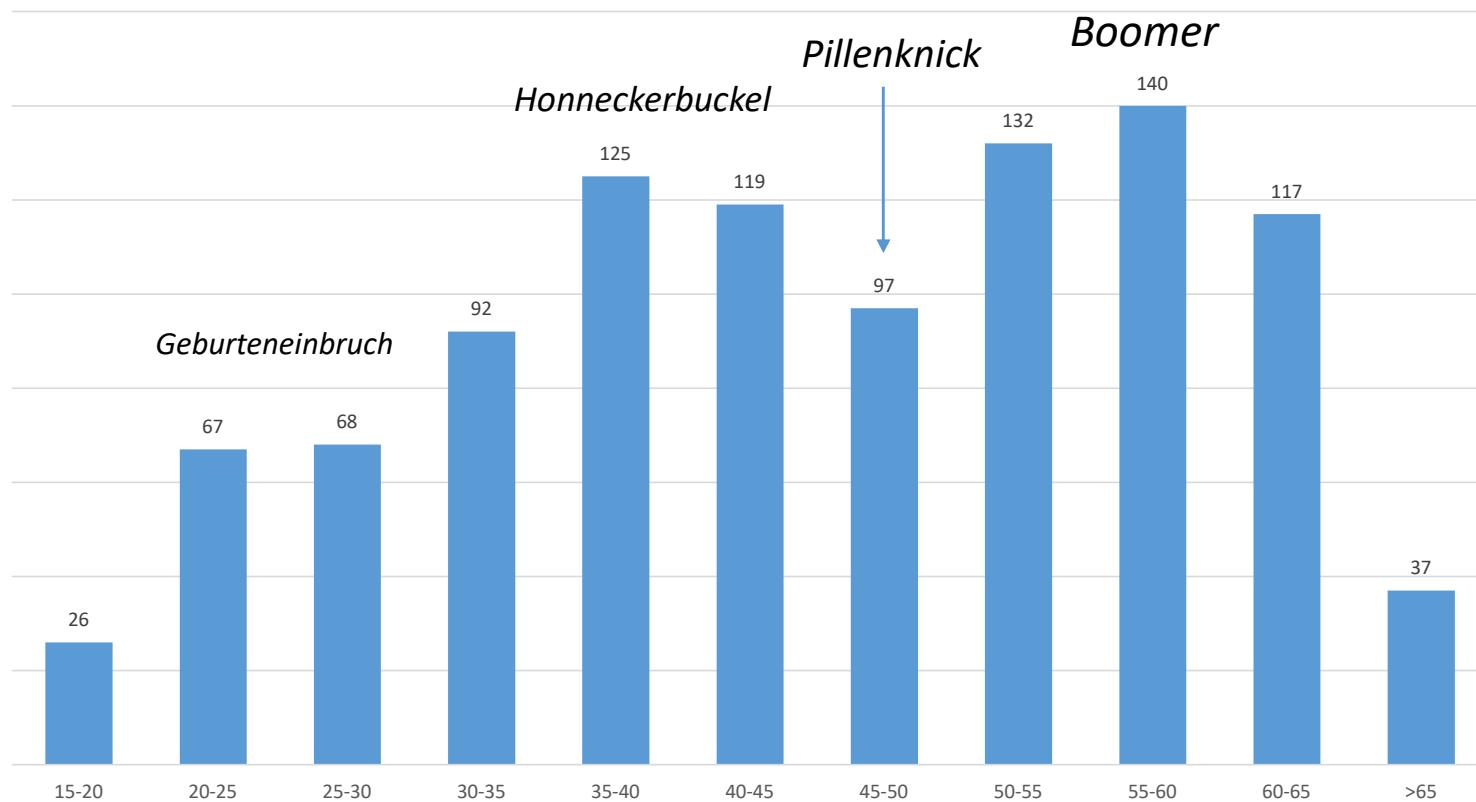
**386.000\***

Aktuelle Fachkräftestudie

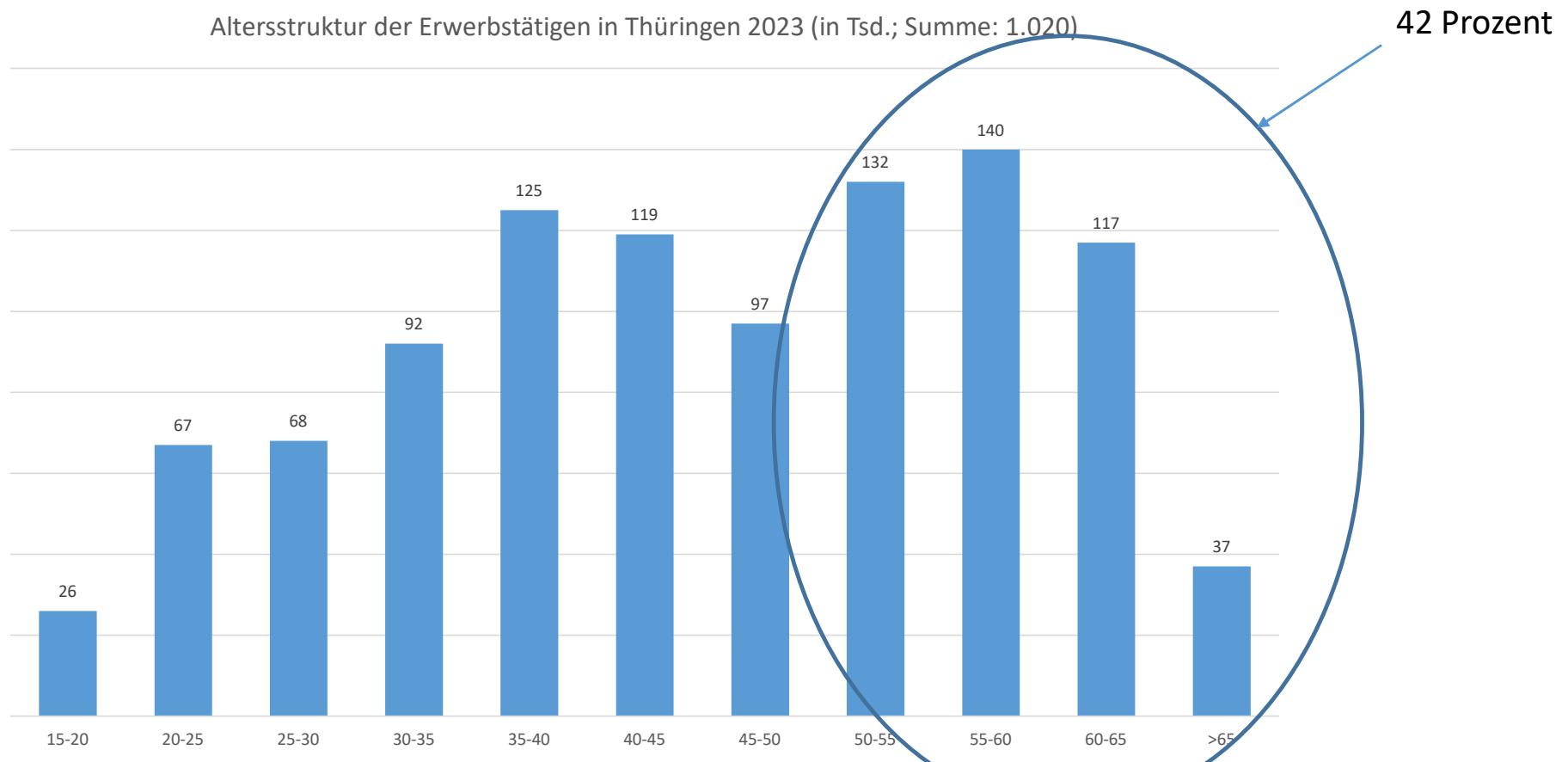
# Und was kommt nach...



Altersstruktur der Erwerbstätigen in Thüringen 2023 (in Tsd.; Summe: 1.020)



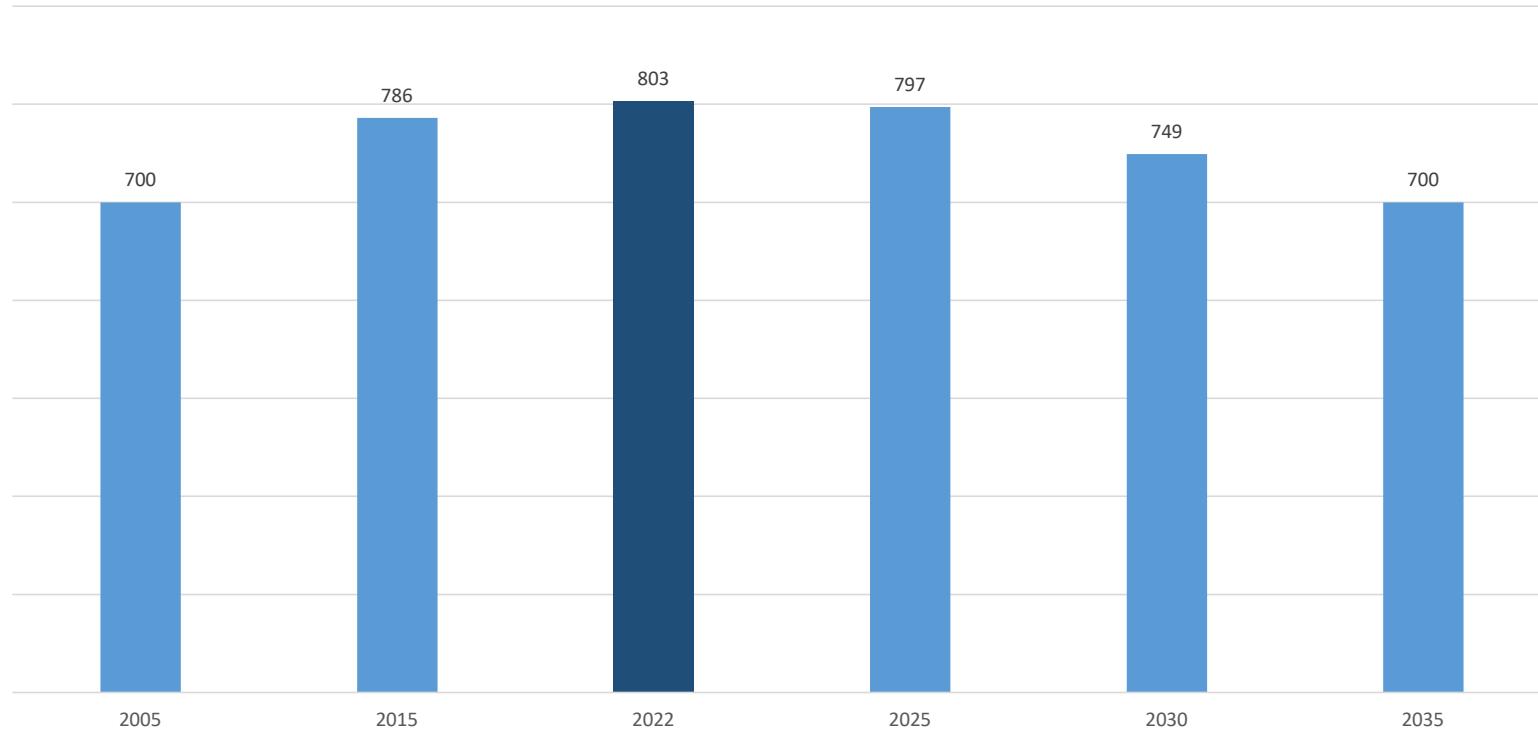
Altersstruktur der Erwerbstätigen in Thüringen 2023 (in Tsd.; Summe: 1.020)



## **Die wichtigsten Zahlen zur Projektion**

- **386.000 Renteneintritte bis 2035**
- **Rückgang der Zahl der Arbeitsplätze um 140.000 (14 Prozent)**
- **Rückgang in allen Bereich außer IT (hier Aufwuchs um 7.800)**
- **Rückgang der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten auf 700.000**
- **Rückgang der Beschäftigung im Verarbeitenden Gewerbe um 33.000 (-16%)**

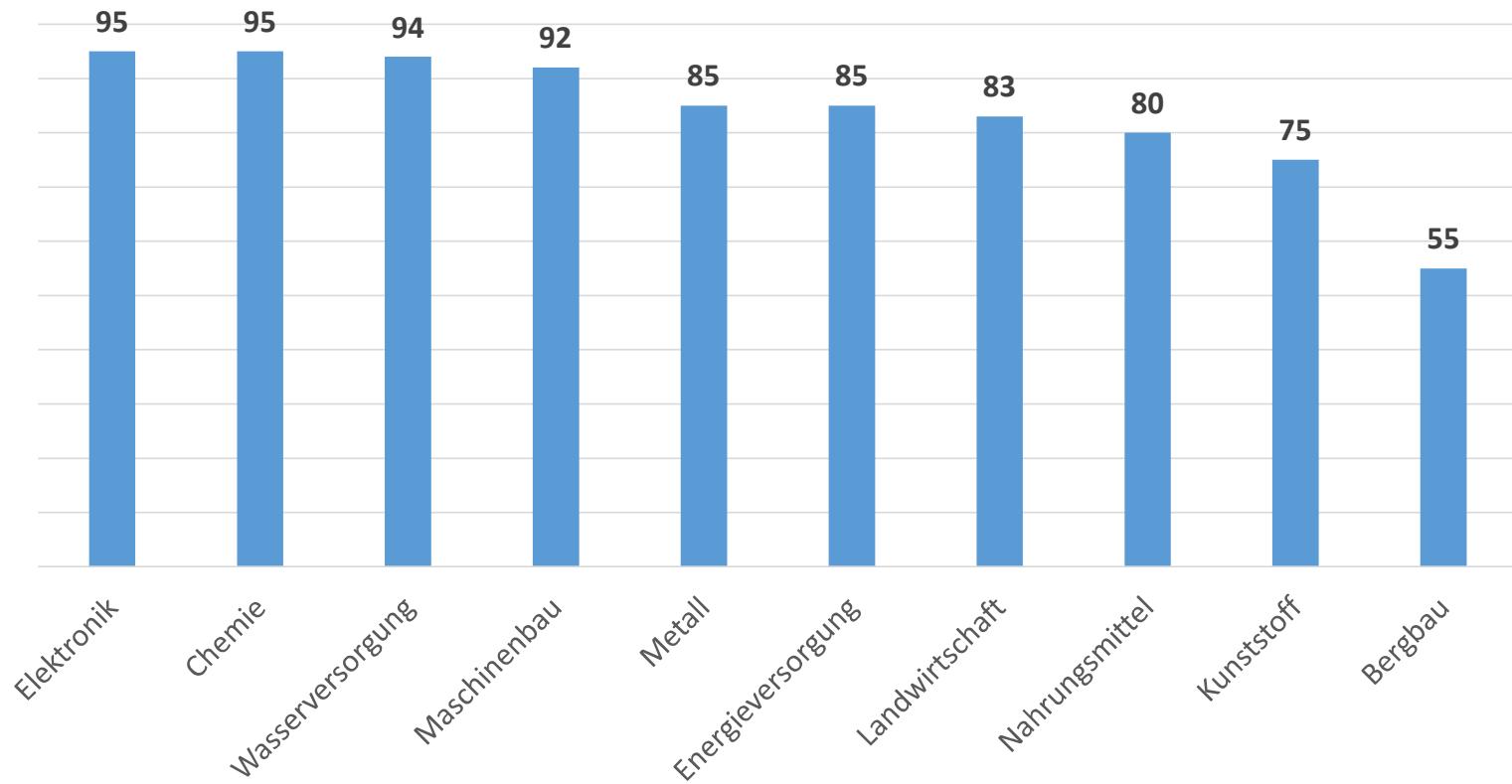
**Entwicklung der sozialversicherungspflichtig Beschäftigten in Thüringen 2005 bis 2035**  
in Tausend (Quelle: TLS und FK-Studie im Auftrag des TMASGFF)



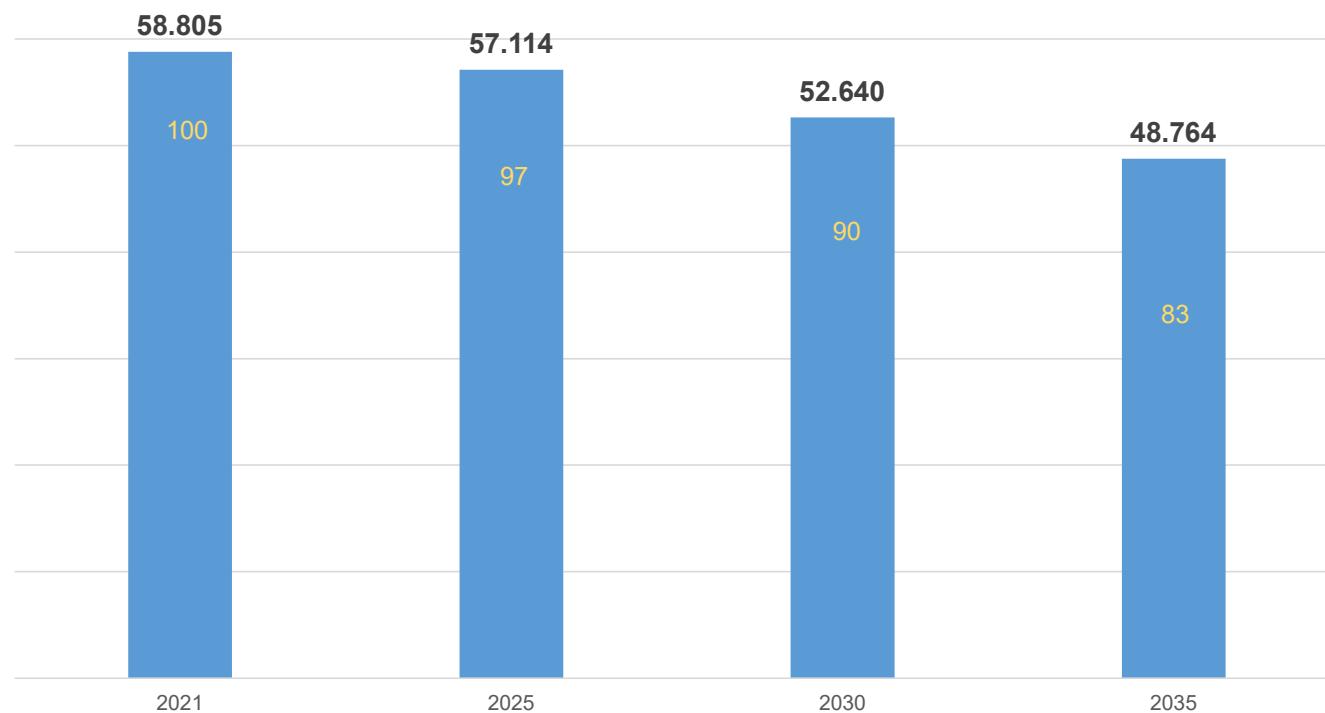
# **Konkurrenz zwischen Betrieben, Branchen und Regionen nimmt zu**



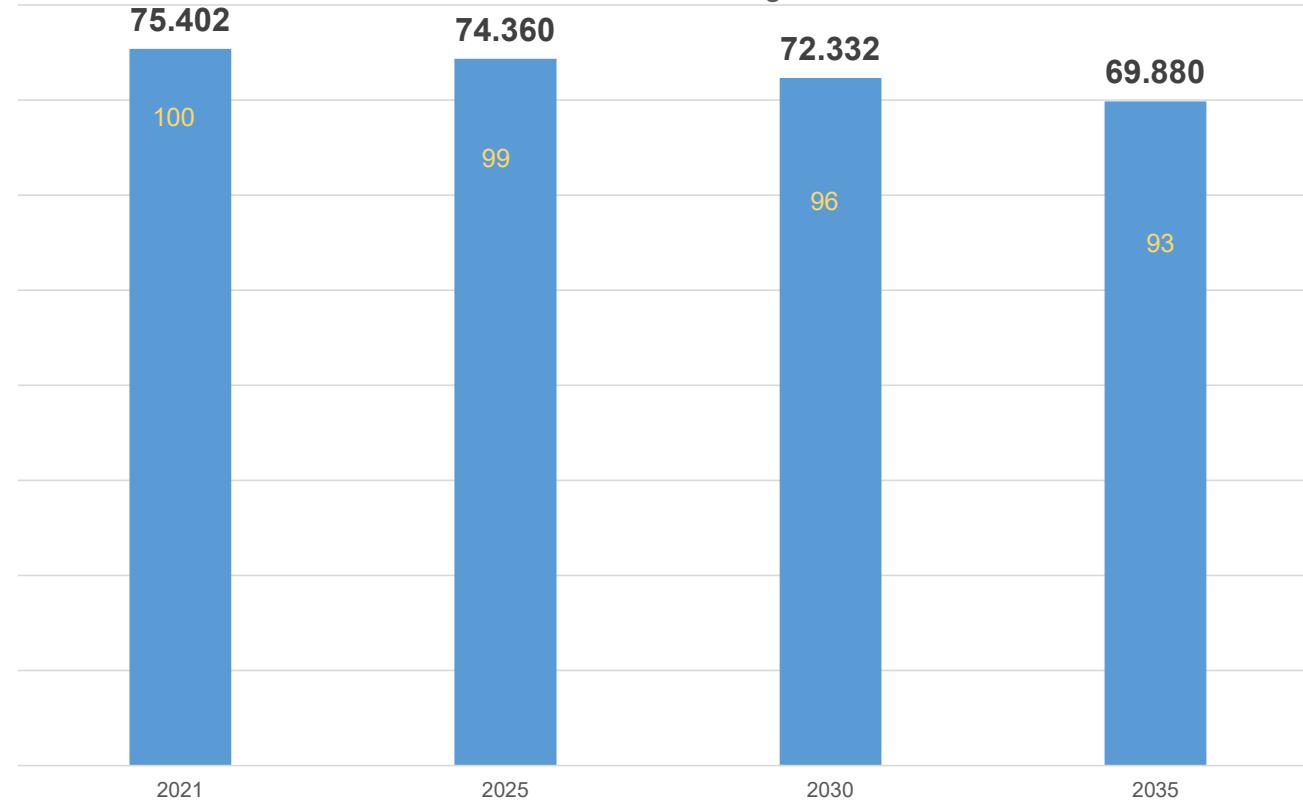
## Projizierte Entwicklung der Branchen im Verarbeitenden Gewerbe in Thüringen



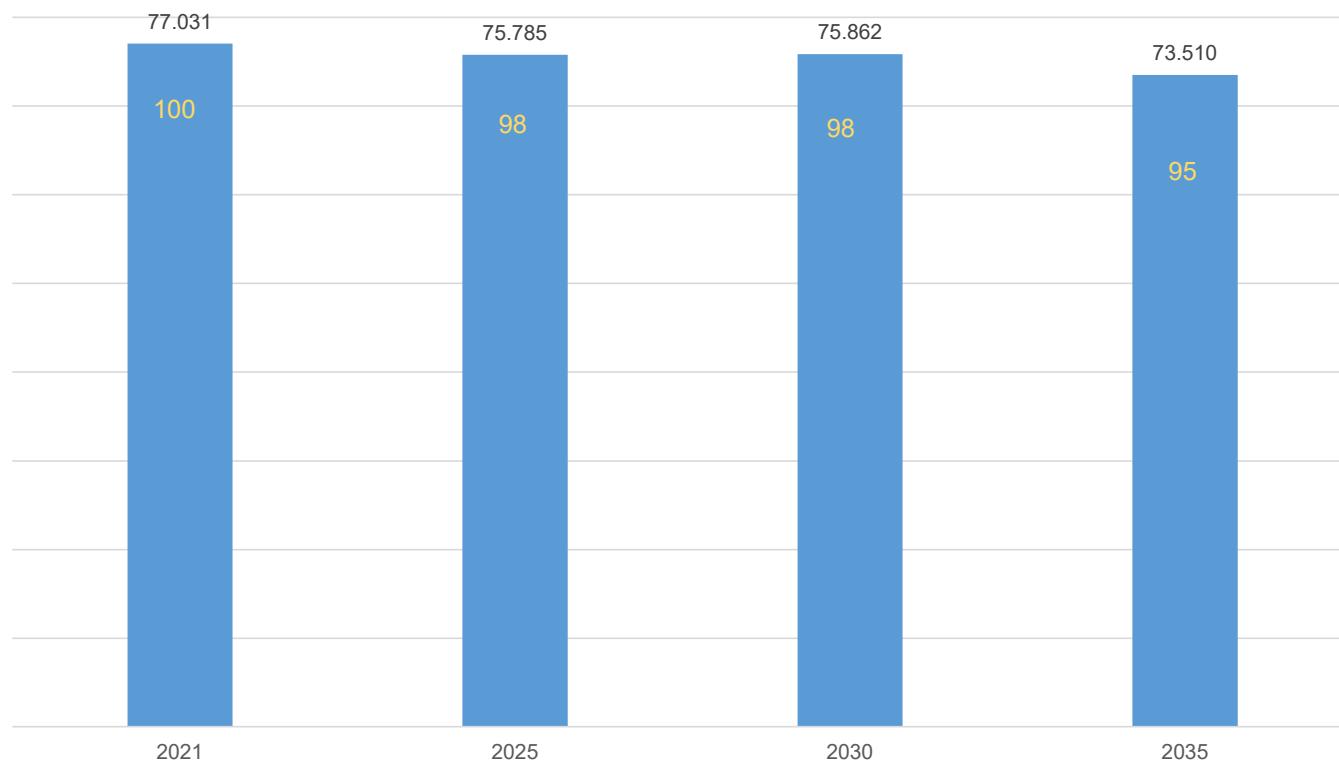
**Projizierte Beschäftigungsentwicklung 2021 bis 2035 in der  
Berufshauptgruppe  
"Erziehung und Unterricht" in Thüringen**



Projizierte Beschäftigungsentwicklung 2021 bis 2035 in der  
Berufshauptgruppe  
"Gesundheitswesen" in Thüringen



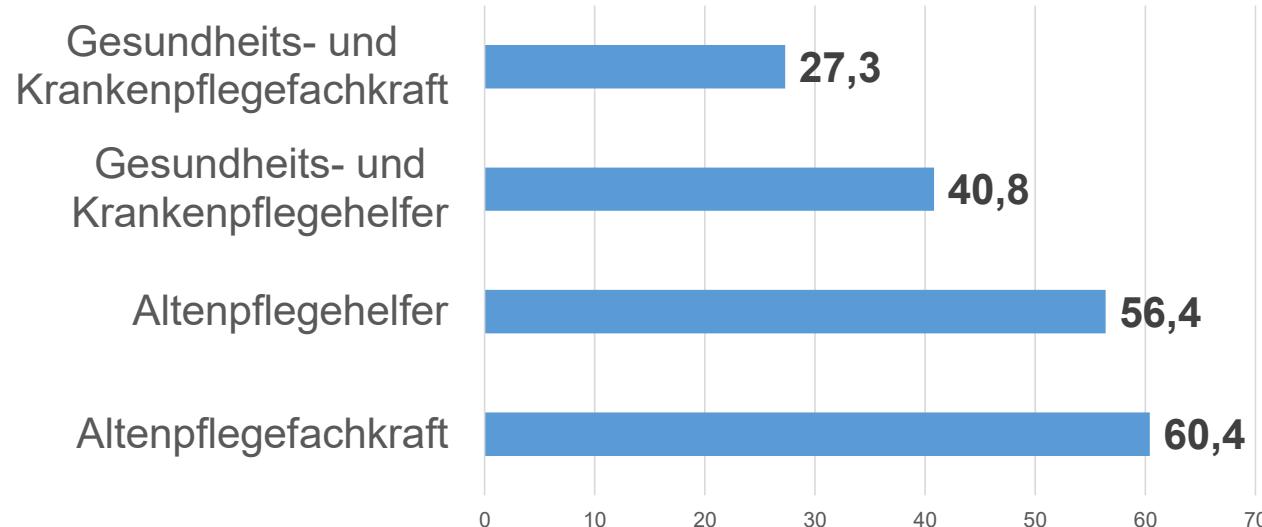
Projizierte Beschäftigungsentwicklung 2021 bis 2035 in der Berufshauptgruppe  
"Heime und Sozialwesen" in Thüringen



# Der Markt funktioniert

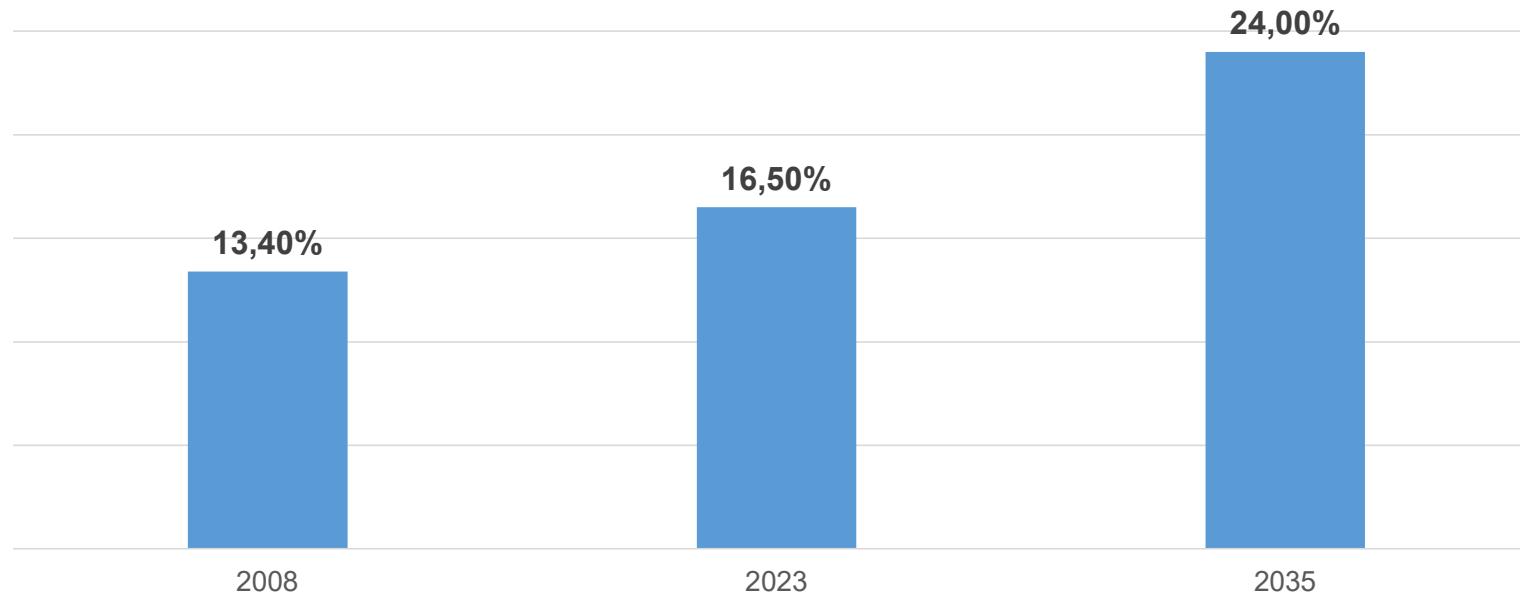


Anstieg der Bruttoarbeitsentgelte 2005 bis 2022 in  
Thüringen (Medianwerte)  
(Quelle: Beschäftigtenstatistik der BA)

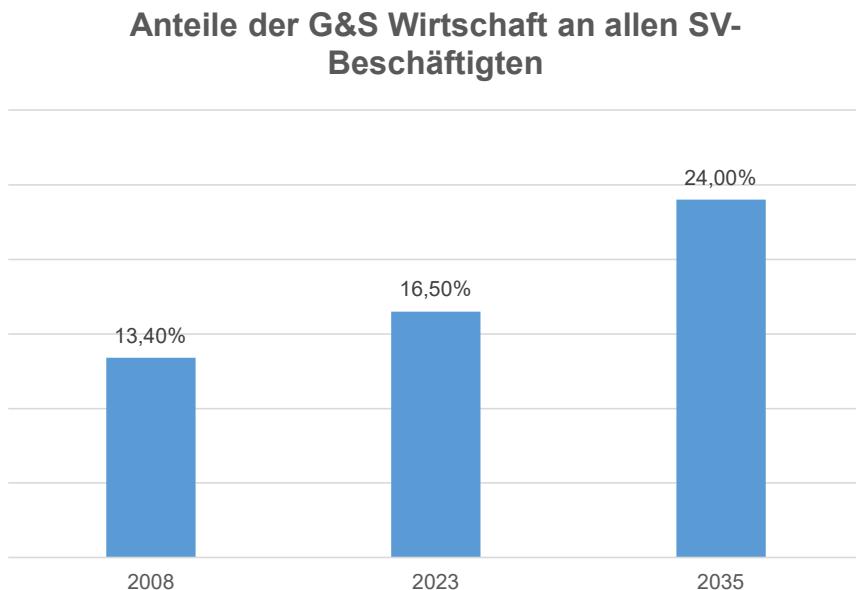


## **Anteile der G&S Wirtschaft an allen SV-Beschäftigten in Thüringen 2008 bis 2023 und 2035 (Projektion)**

---

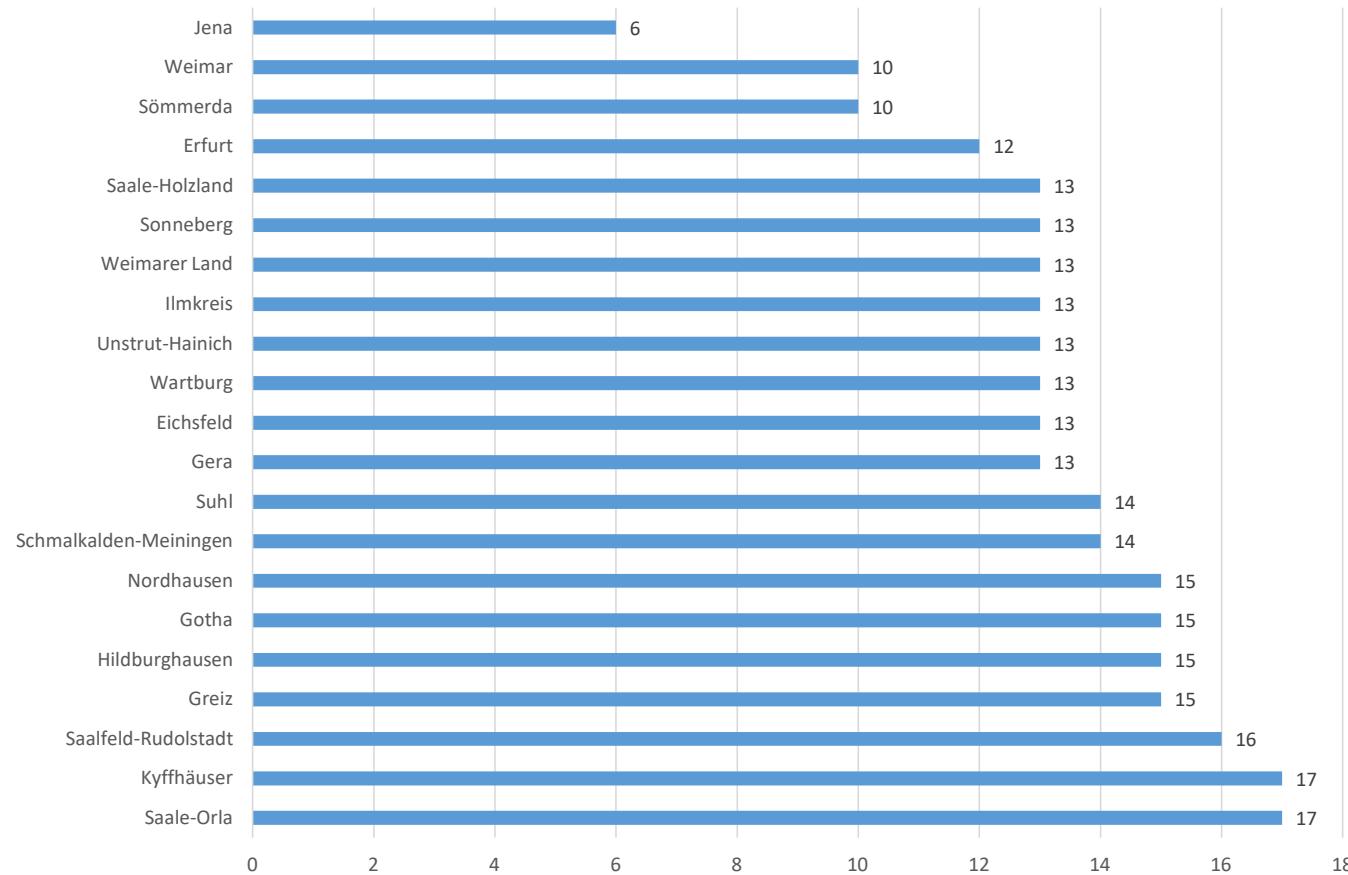


# Konflikte um Arbeitskräfte zwischen den Branchen nehmen zu



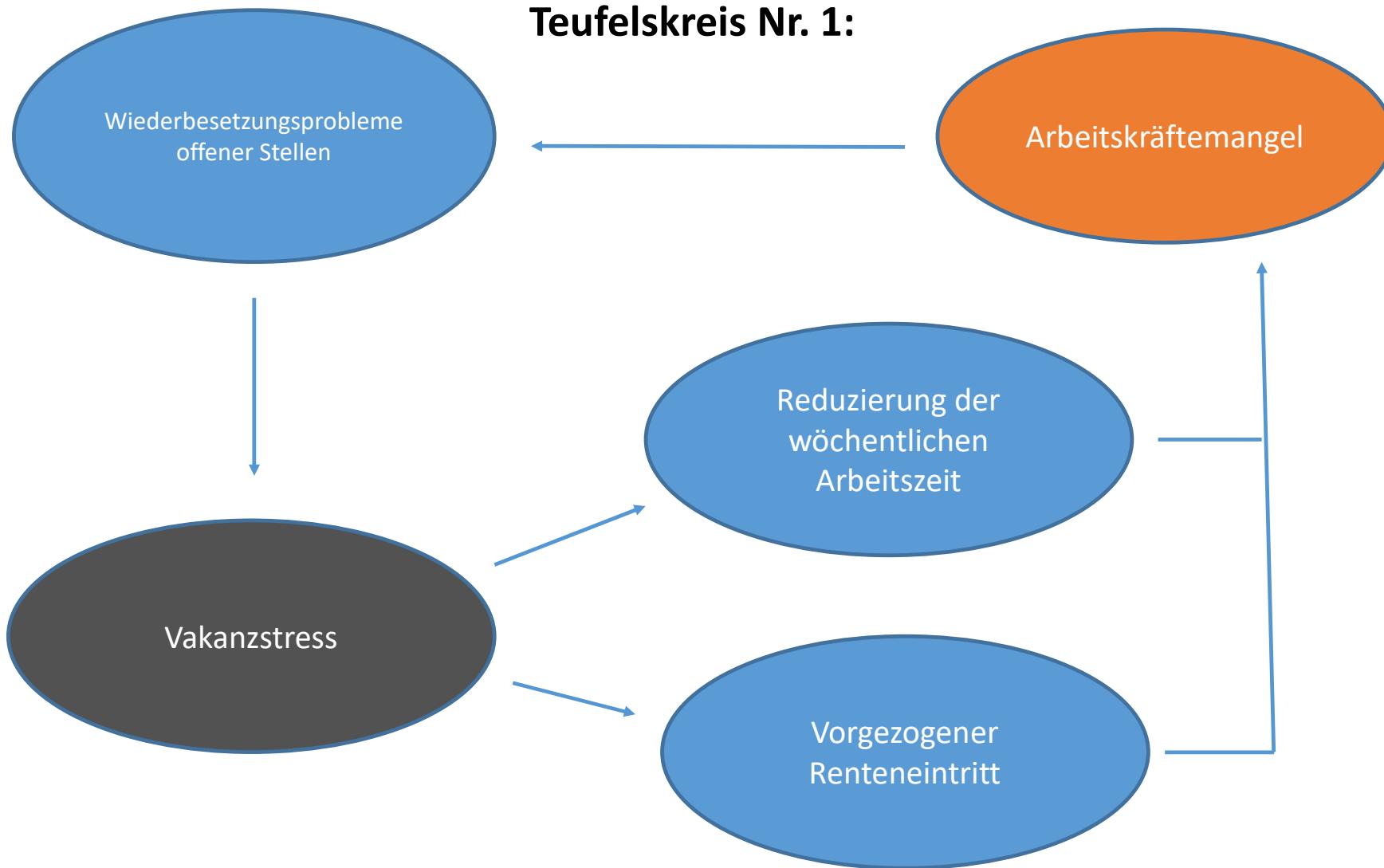
- Industrie
- Handwerk
- Handel
- Gastronomie und Hotellerie
- Öffentliche Verwaltung
- Banken und Versicherung
- Landwirtschaft
- Logistik
- Bildung und Wissenschaft
- Sonstige Dienstleistungen

## Erwarteter Rückgang der Beschäftigten in Thüringen nach Kreisen und kreisfreien Städten

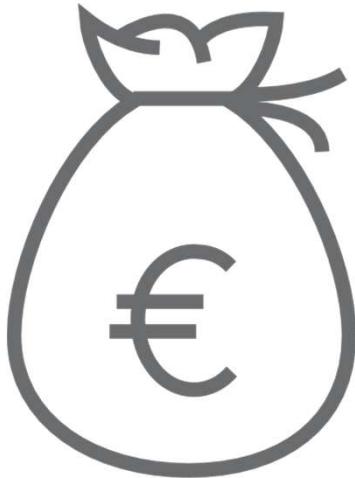




## **Teufelskreis Nr. 1:**

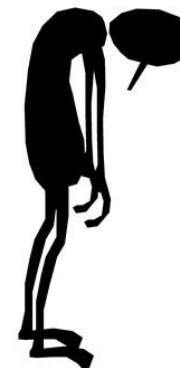
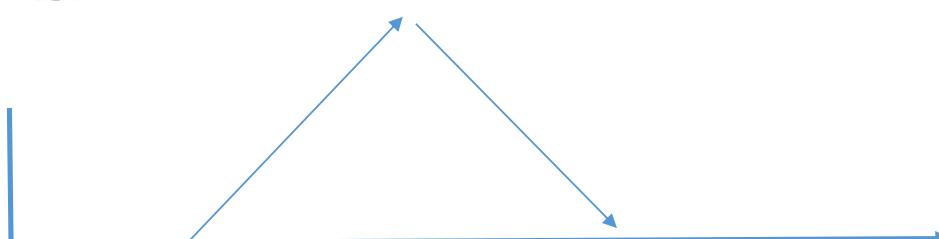
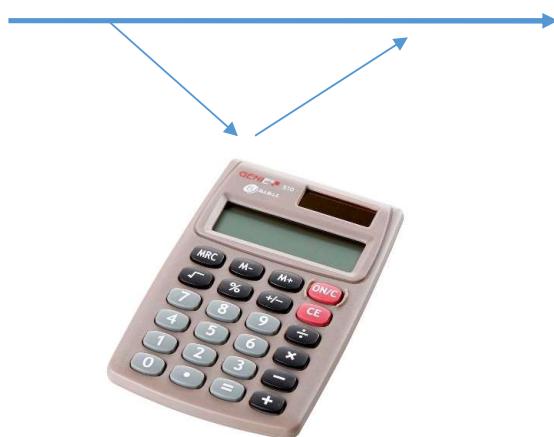
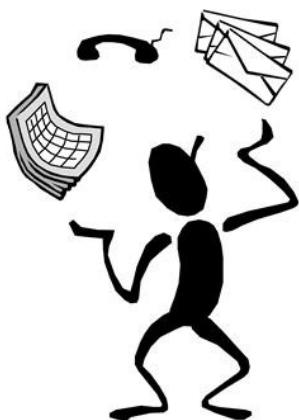


## Vorruhestand als Entschädigungsarkadien



**Arbeitszeitverkürzung als Durchhaltestrategie**

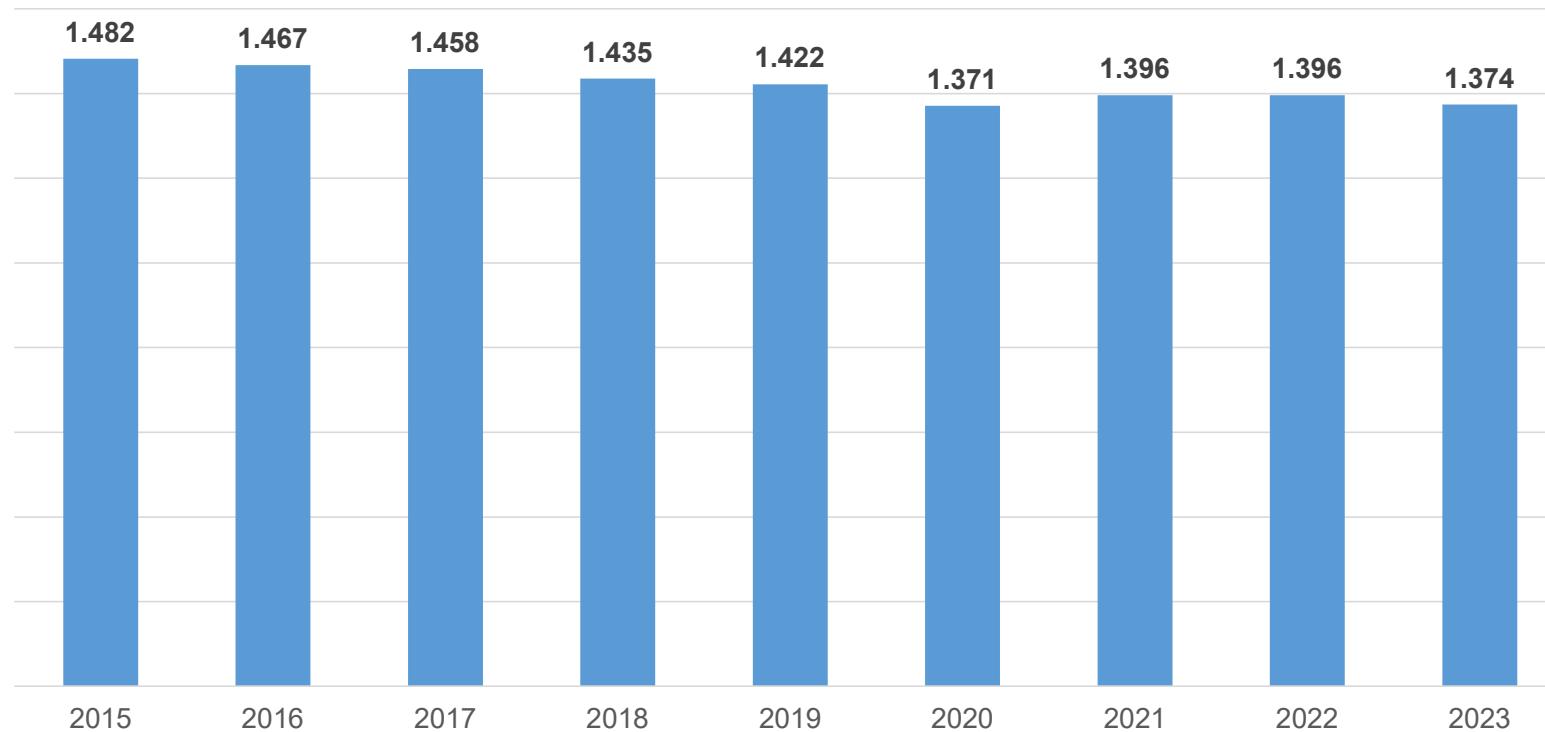
## Vom Arbeitsspartaner zum Lebenskraftkalkulierer



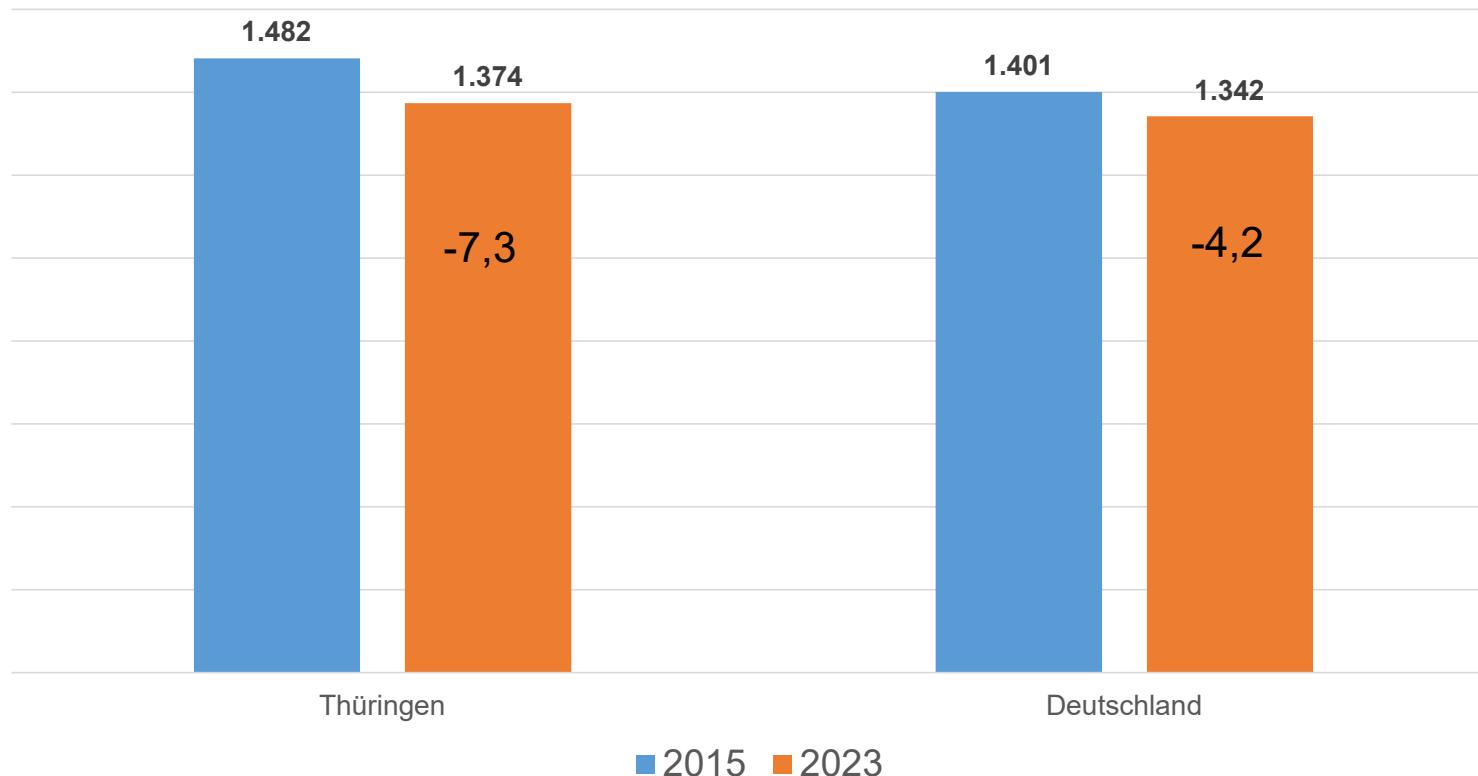
**Lohnzuwachs + Arbeitsbelastungen +  
Lebenskraftkalkulation = Arbeitszeitreduktion**

**Geleistete Arbeitsstunden in Thüringen je Erwerbstätigen  
2015 bis 2023**

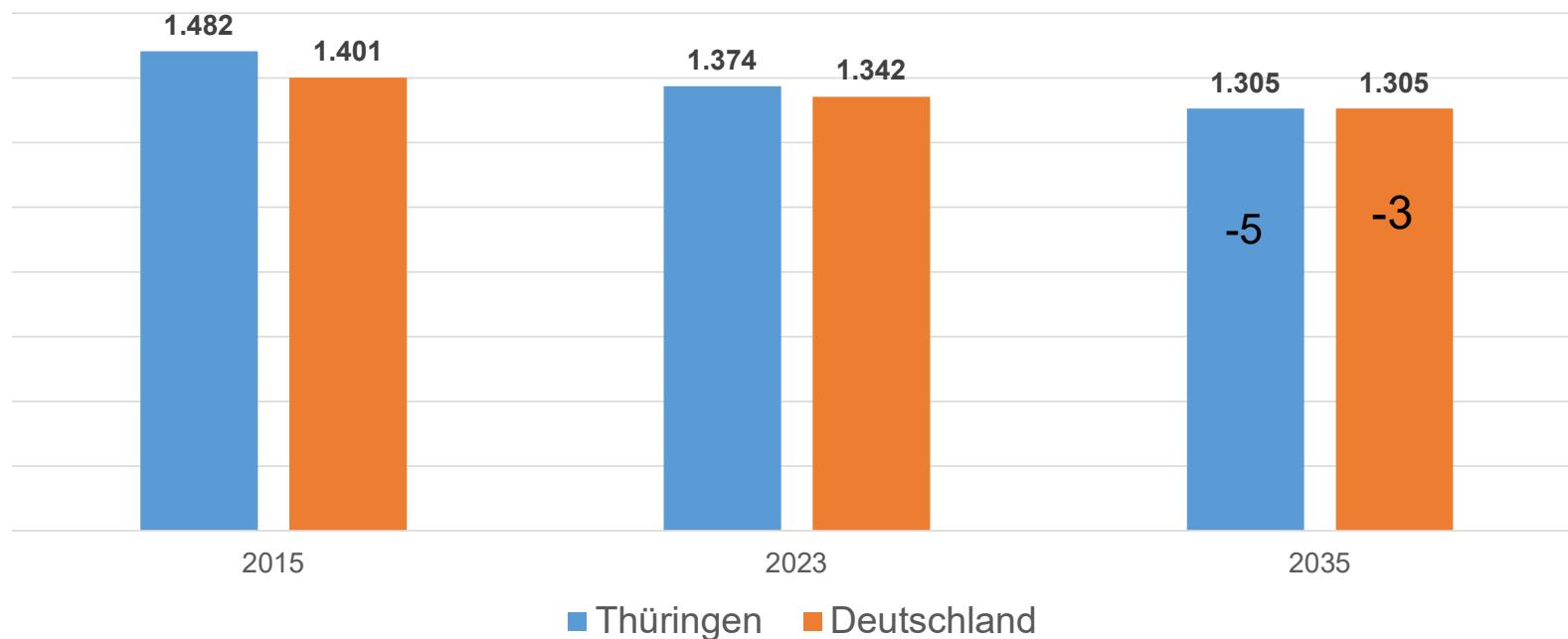
**-7,3%**



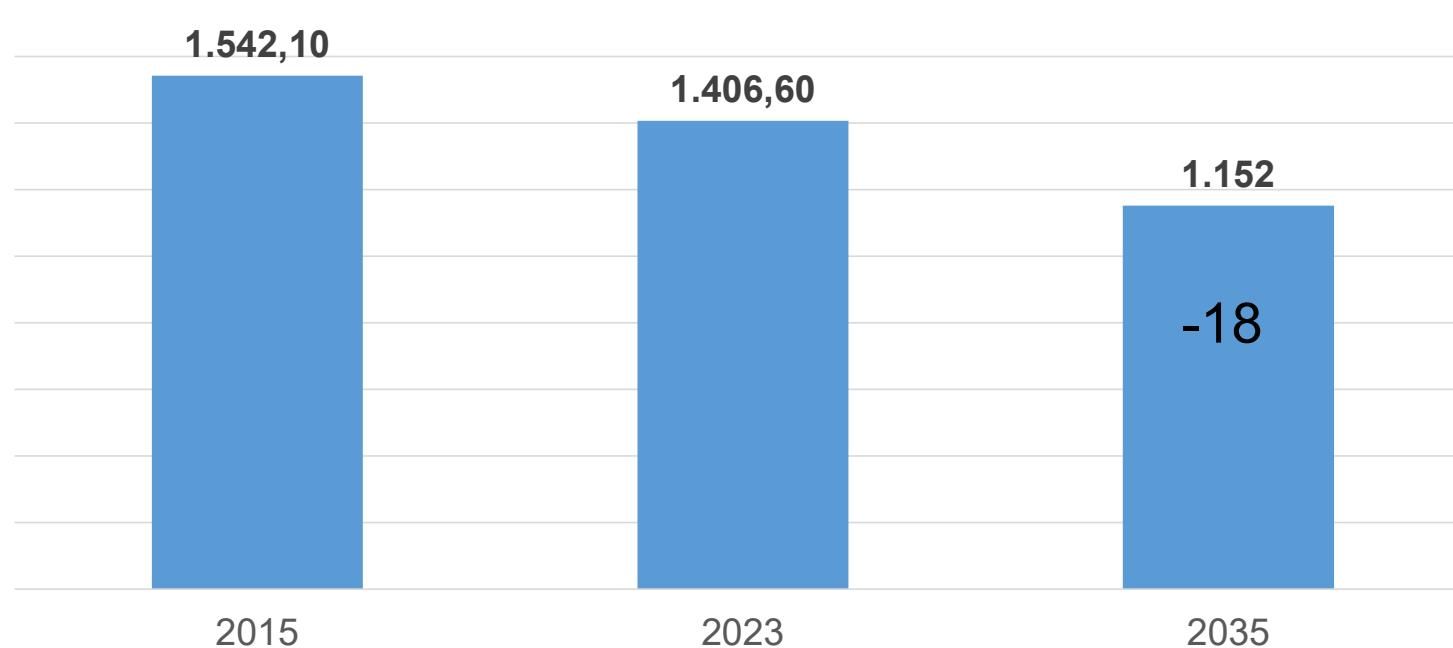
Entwicklung der geleisteten Arbeitsstunden je Erwerbstägigen zwischen  
2015 und 2023 in Deutschland und Thüringen (Rückgang in Prozent)



**Geleistete Arbeitsstunden in Thüringen und Deutschland 2015  
bis 2023 und Angleichungsrechnung (MB) bis 2035  
(Veränderung 2035/2023 in Prozent)**

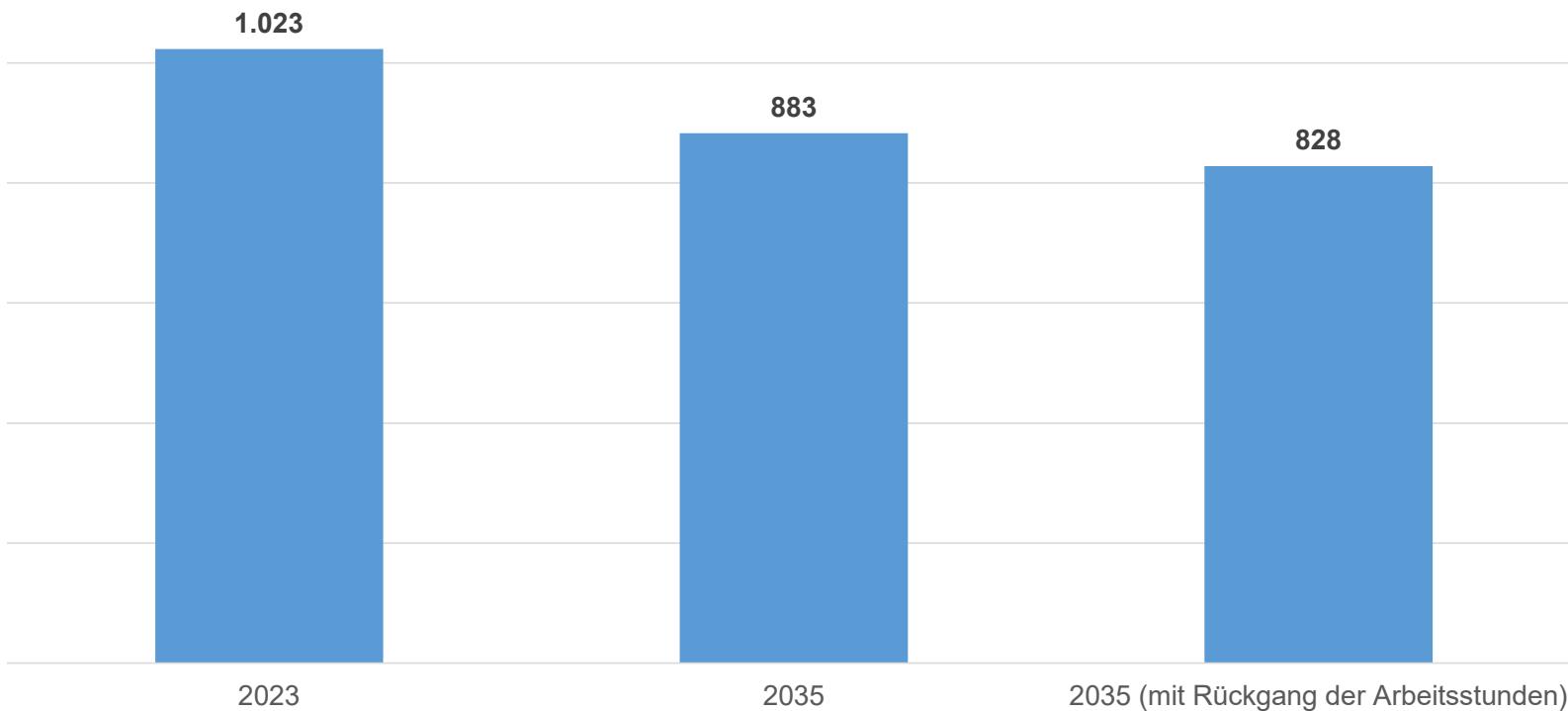


**Geleistete Arbeitsstunden in Mio. in Thüringen 2015 und  
2023 sowie 2035 Modellrechnung MB (Veränderung  
2035/2023 in Prozent)**



**Entwicklung der Zahl der Beschäftigten in Thüringen 2023 bis 2035  
(Projektion) und Personenäquivalentberechnung bei angenommener  
Arbeitszeitverkürzung pro Erwerbstätigen**

---



# Anpassungsstrategien

Auslagerung der Produktion	?
Verringerung des Angebots an Waren und Dienstleistungen	✓
Substituierung von Arbeitskräften/Tätigkeiten	?
Endogene Potentiale besser erschließen	✓
Arbeitszeiten erhöhen	?
Exogene Potentiale gewinnen	✓



**Neue Zeitrechnung im 34. Jahr der Deutschen Einheit:  
ZEISS stellt auch in Jena die Uhren ab 1. Oktober auf  
35-Stunden-Woche**



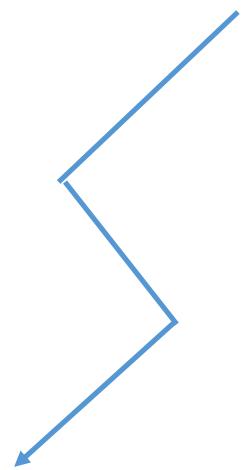
**35-Stunden-Woche plus Lohnsteigerungen: Der  
Haustarif-Clou der Waldkliniken Eisenberg**



**4-Tage-Woche.  
Im Testmodus**



# Thüringen am Scheideweg

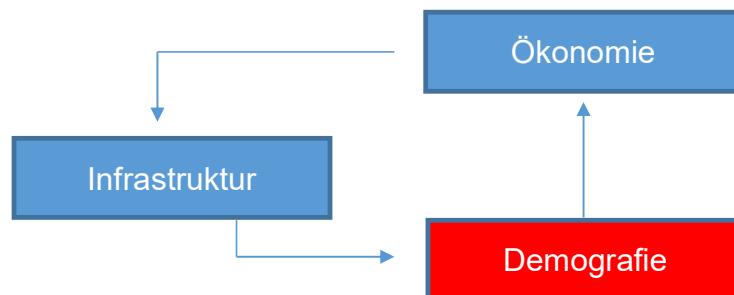


Chancenland

Teufelskreise

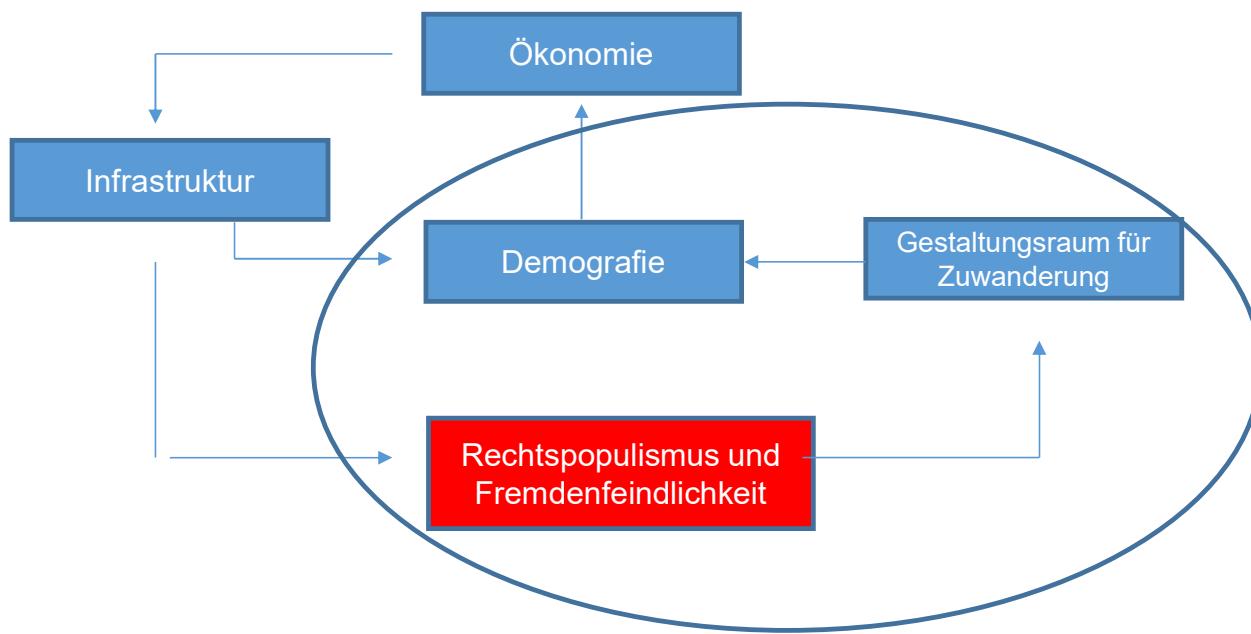
Nr. 2

## Demografisch-Ökonomischer Teufelskreis

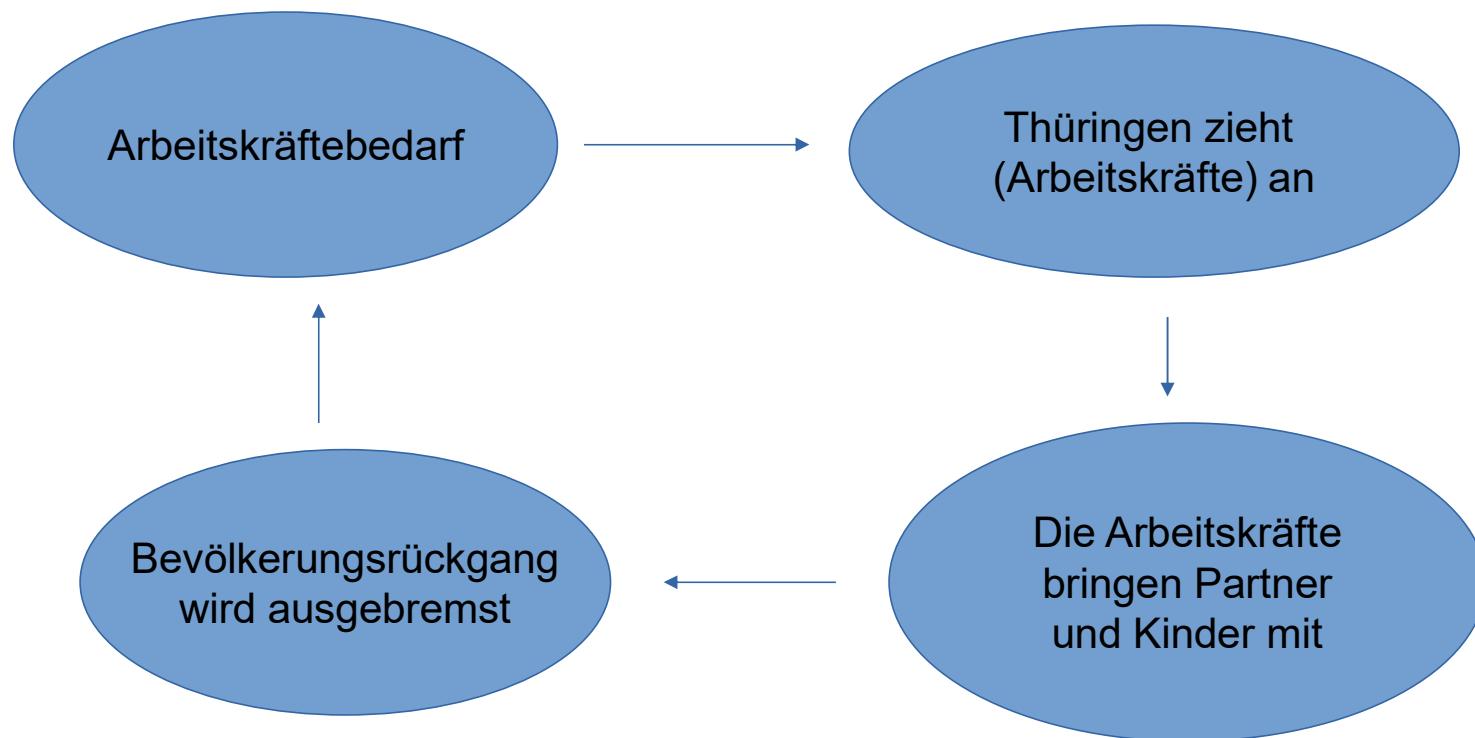


Nr. 3

## **Demografisch-Ökonomischer Teufelskreis und demografisch-rechtspopulistischer Teufelskreis**



# Ein Gegennarrativ: Der Arbeitsmarkt als Demografikkorrektiv



Objektiv gute Chancen für  
eine Kultur der Integration

Benachteiligung der  
Normalen

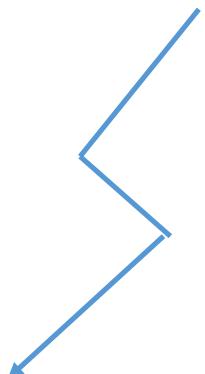
Neid

Selbstviktimsierung

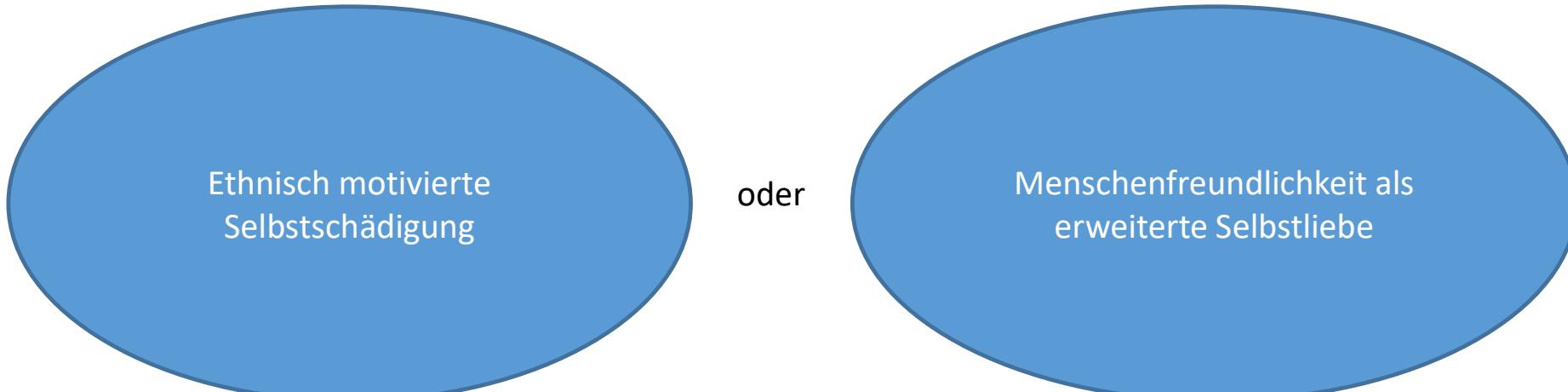
Leugnung der  
Erfolge

Trotz

Elitenkritik



# Quo Vadis Thüringen?



Ethnisch motivierte  
Selbstschädigung

oder

Menschenfreundlichkeit als  
erweiterte Selbstliebe

# **Denn wir brauchen sie alle!**



Vielen Dank für die Aufmerksamkeit

