



# Rheinmetall Group Purchasing

Vom Bedarf zur Lieferung – Wie Rheinmetall Einkaufsprozesse resilient gestaltet

Thüringer Zuliefer- und Informationsforum Defense,

17.09.2025, Marcus Gerlach CPO

# Agenda



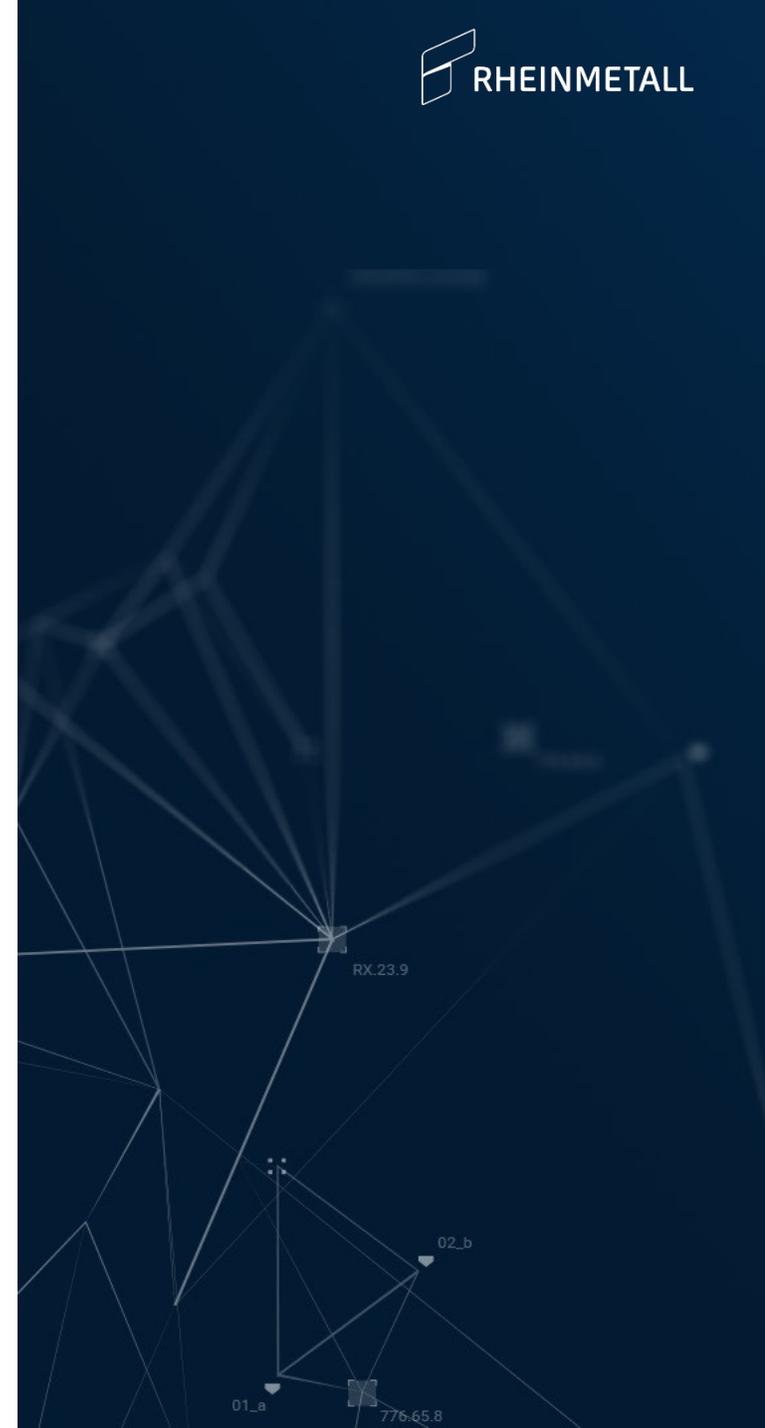
**Geopolitische Lage als Herausforderung und Auftrag**



**Transparenz als Grundlage der Resilienz**



**Sourcing Strategien als Wachstumschancen**

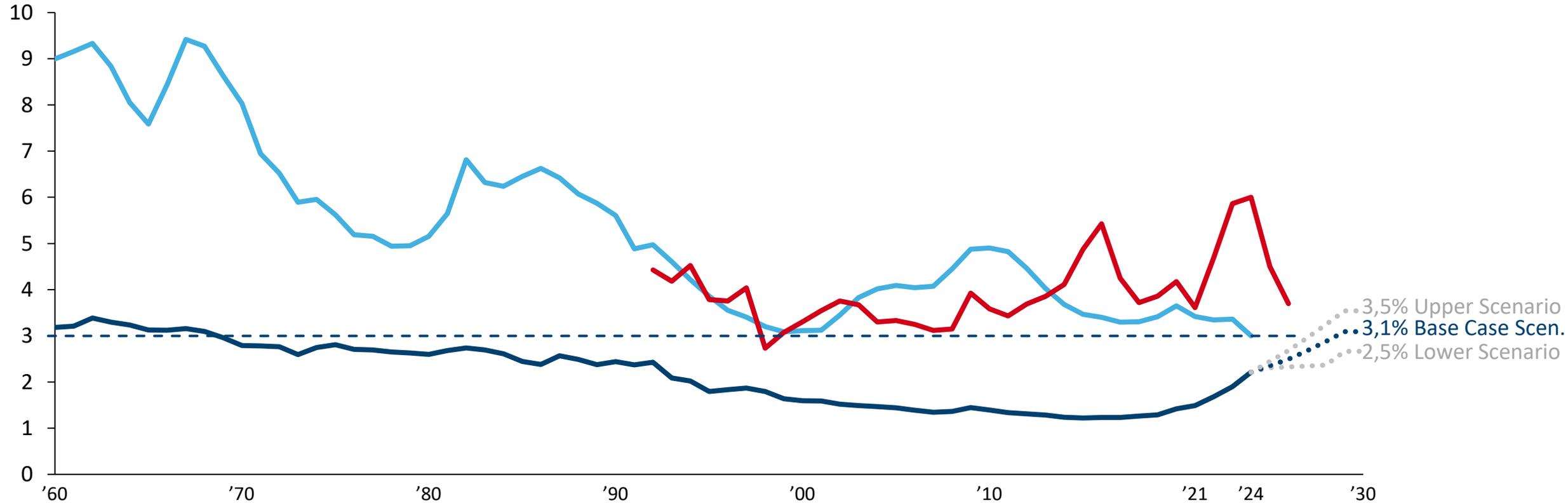


# Verteidigungshaushalt steigt auf 3,1% in 2030; analog Durchschnitt während der Periode des Kalten Krieges

Verteidigungsbudget in Europa kehrt zurück auf das Niveau des kalten Krieges

Verteidigungshaushalt als % vom BIP

— ∅ Europa    — USA    — Russia    - - - ∅ Kalter Krieg Europa



# Russland könnte innerhalb von 5 Jahren einen großangelegten Angriff starten

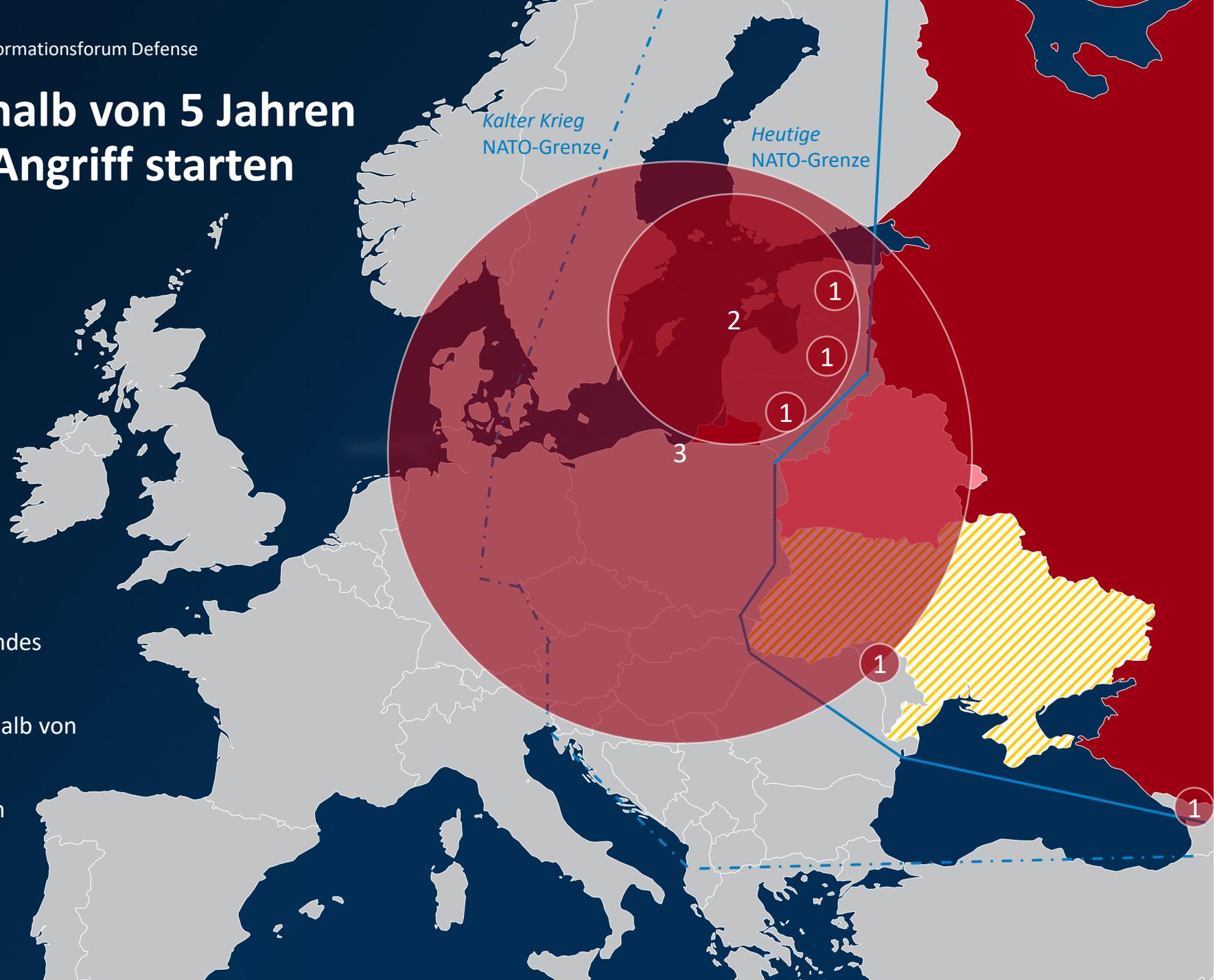
## Annahmen:

- Keine militärische Beteiligung der USA
- Ukraine Krieg beendet / eingefroren
- Russland baut militärische Kapazitäten weiter aus (weiterhin Kriegswirtschaft)
- NATO rüstet nicht im gleichen Maße auf

## Szenarien und Zeitverlauf:

- 1 **Lokaler Krieg** bzw. Angriff auf angrenzendes Land in ca. **6 Monaten** möglich
- 2 **Regionaler Krieg im Ostseeraum** innerhalb von ca. **2 Jahren**
- 3 **Großangelegter Krieg** auf europäischem Kontinent innerhalb von ca. **5 Jahren**

Quelle: Danish Defense Intelligence Service (2025)



# Geopolitische Konflikte: Die Welt, wie wir sie kennen, verändert sich dramatisch – mit Auswirkungen auf die Verteidigungsindustrie

**U.S.A**



**Globale Beziehung im Umbruch**

**Russland/Ukraine**



**Angriffskrieg – Gefahr für Europa**

**Nord Korea**



**Unberechenbare Diktatur**

**Mittlerer Osten**



**Historische/religiöse Konflikte**

**China/Taiwan**



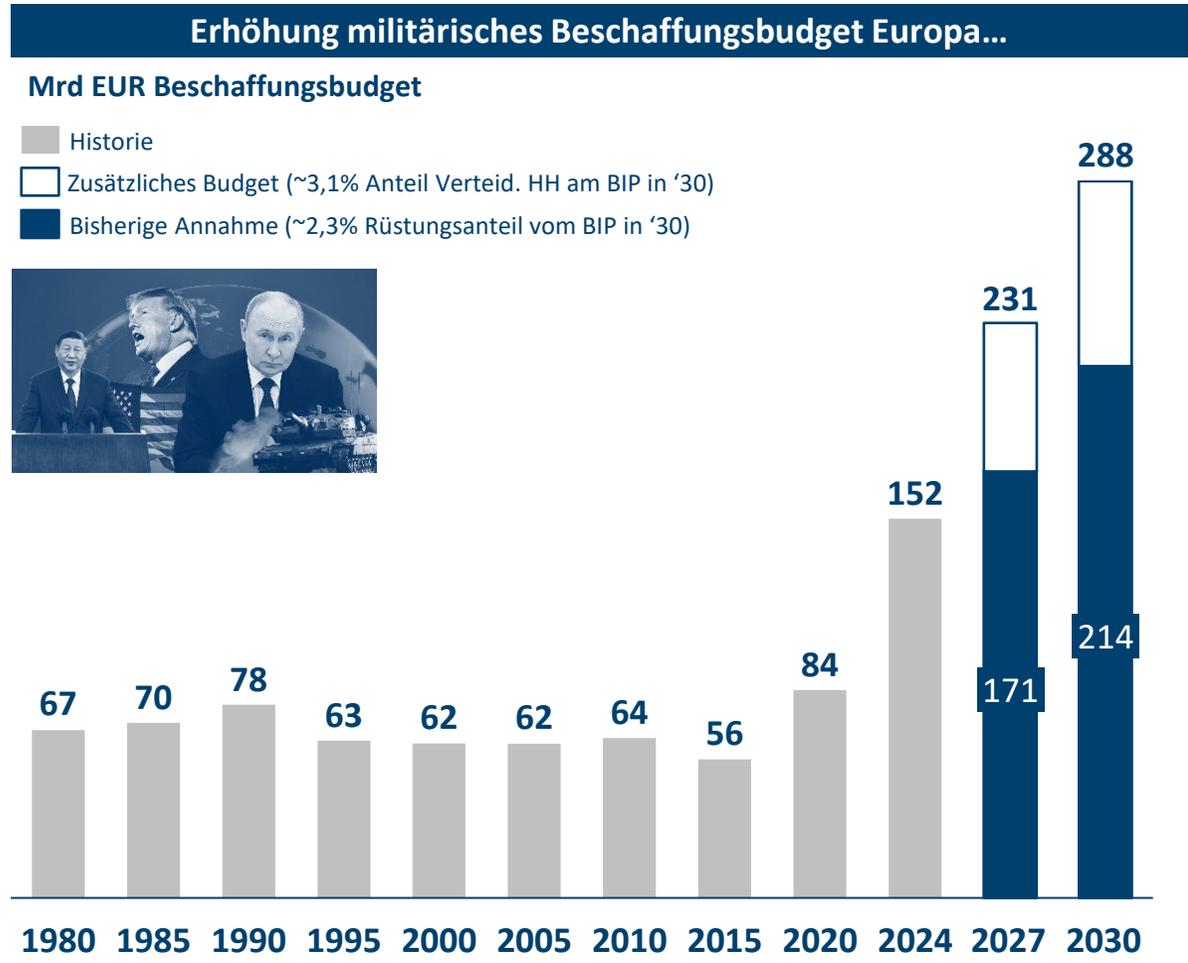
**Territoriale Integrität in Gefahr**

**Indien**



**Neue Macht mit eigenen Interessen**

# Beschaffungsbudget Europa & Fähigkeitslücken



### Fähigkeitslücken gemäß "European Defence Readiness 2030"

- 1 Strategische Enabler & Schutz kritischer Infrastruktur
- 2 Land Plattformen
- 3 Artillerie-Systeme
- 4 Luft- und Raketenabwehr
- 5 Drohnen- und Drohnenabwehr
- 6 KI, Quanten-, Cyber- und elektronische Kriegsführung
- 7 Munition und Raketen
- 8 Nukleare Abschreckung
- 9 Militärische Mobilität



Quelle: Global Data, NATO, V1CST Marktmodell  
 \*Fähigkeitslücke aus Abzugsszenario der US Truppen in Europa

# Agenda



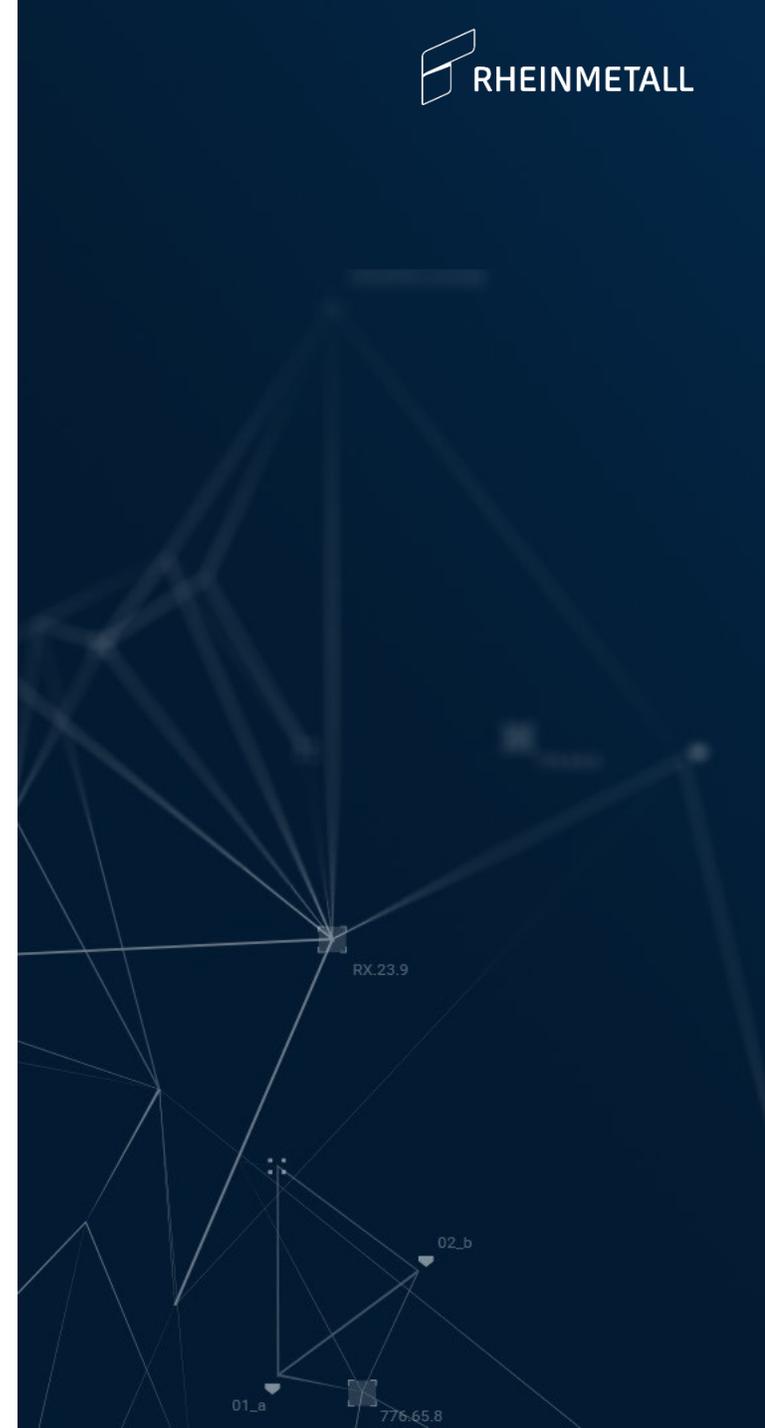
**Geopolitische Lage als Herausforderung und Auftrag**



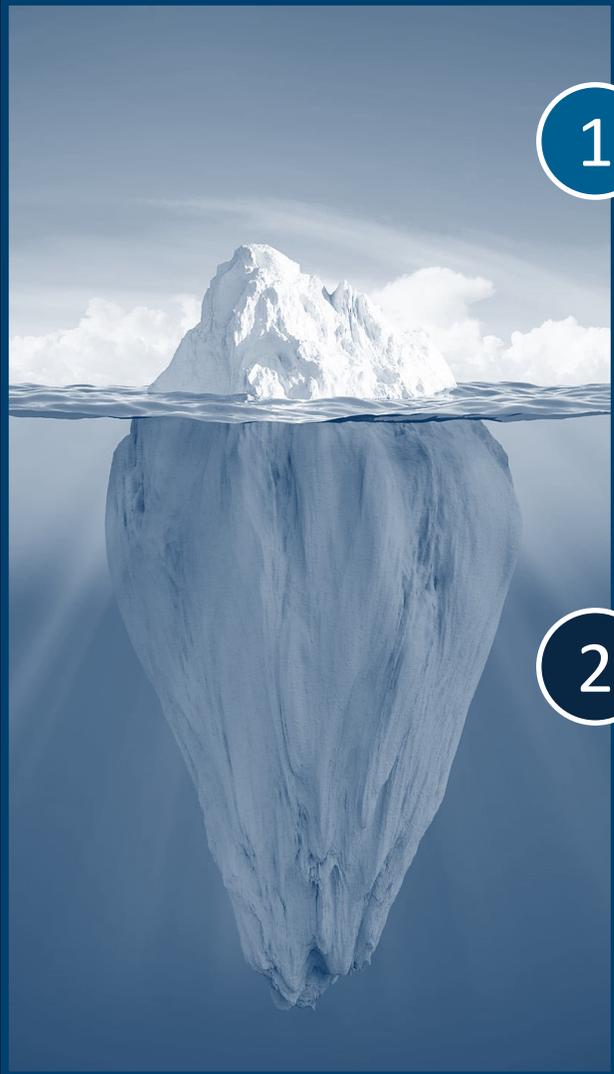
**Transparenz als Grundlage der Resilienz**



**Sourcing Strategien als Wachstumschancen**



# Transparenz als Grundlage der Resilienz



1

**Direkte Materialien** (vollständige Transparenz):  
Direkt eingekaufte Materialien mit vollständiger Transparenz über die Lieferkette

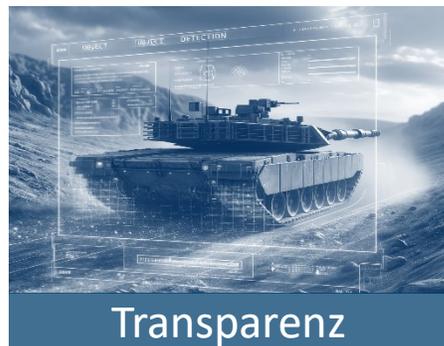
2

**Indirektes Material mit (in)direkter Auswirkung** (geringe oder keine Sichtbarkeit):  
Materialien, die in der vorgelagerten Lieferkette verwendet werden und nur begrenzt oder gar nicht sichtbar sind.

# Lieferketten widerstandsfähig gestalten - Resilienz



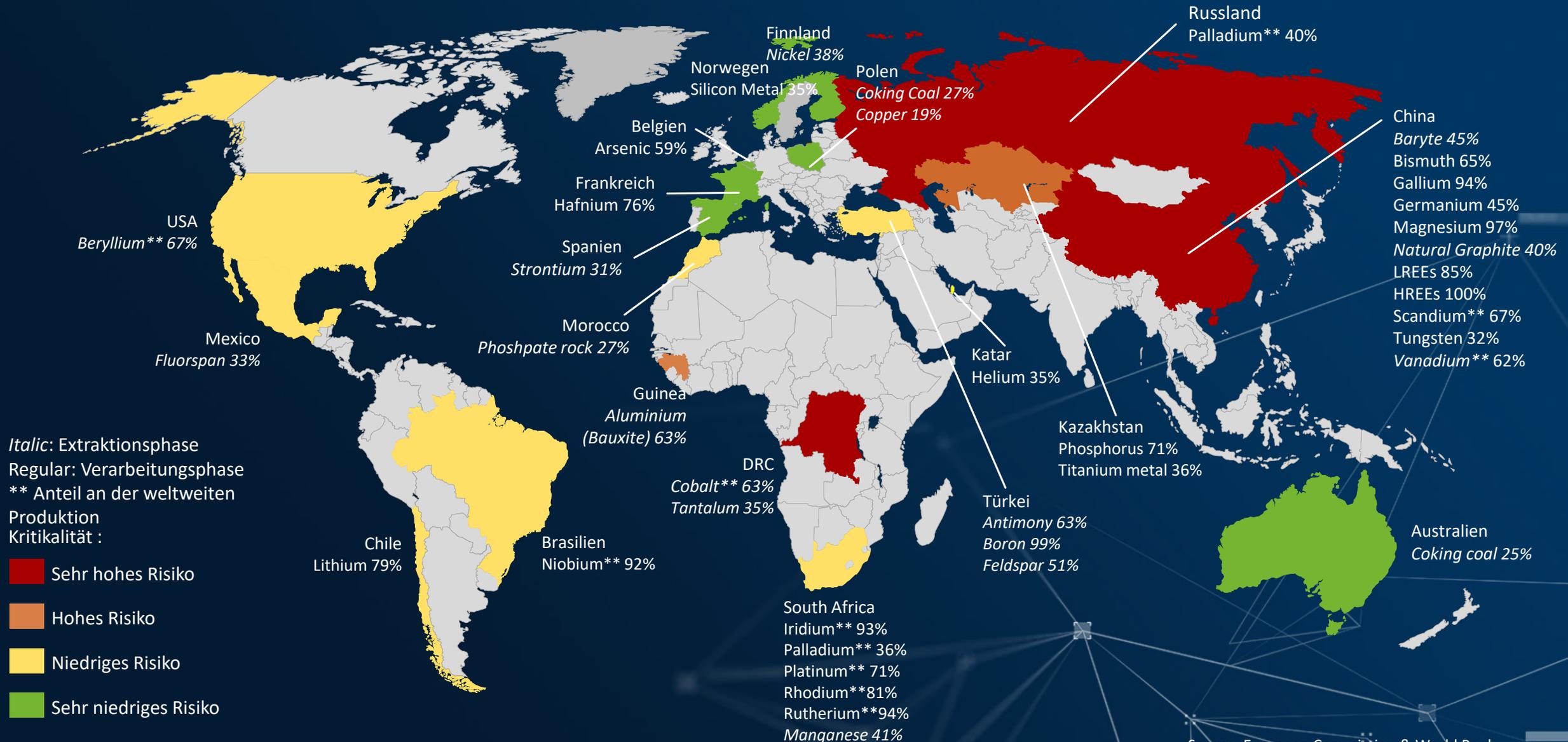
Die Resilienz der Lieferkette ist die *“Fähigkeit, die geplanten Prozesse aufrechtzuerhalten, auszuführen und wiederherzustellen (anzupassen) und dabei die geplante (oder angepasste, aber immer noch akzeptable) Leistung zu erreichen.”* In anderen Worten ist die Resilienz *“die Fähigkeit des Unternehmens, Störungen zu widerstehen, sich anzupassen und sich von Ihnen zu erholen, um die Kundennachfrage zu befriedigen, die Zielleistung zu gewährleisten und den Betrieb in einem gestörten Umfeld aufrechtzuerhalten.”*



# Lieferketten im Fokus: Rechtssicherheit und Risikominimierung



# Die Herkunft strategischer Rohstoffe in Europa



# Agenda



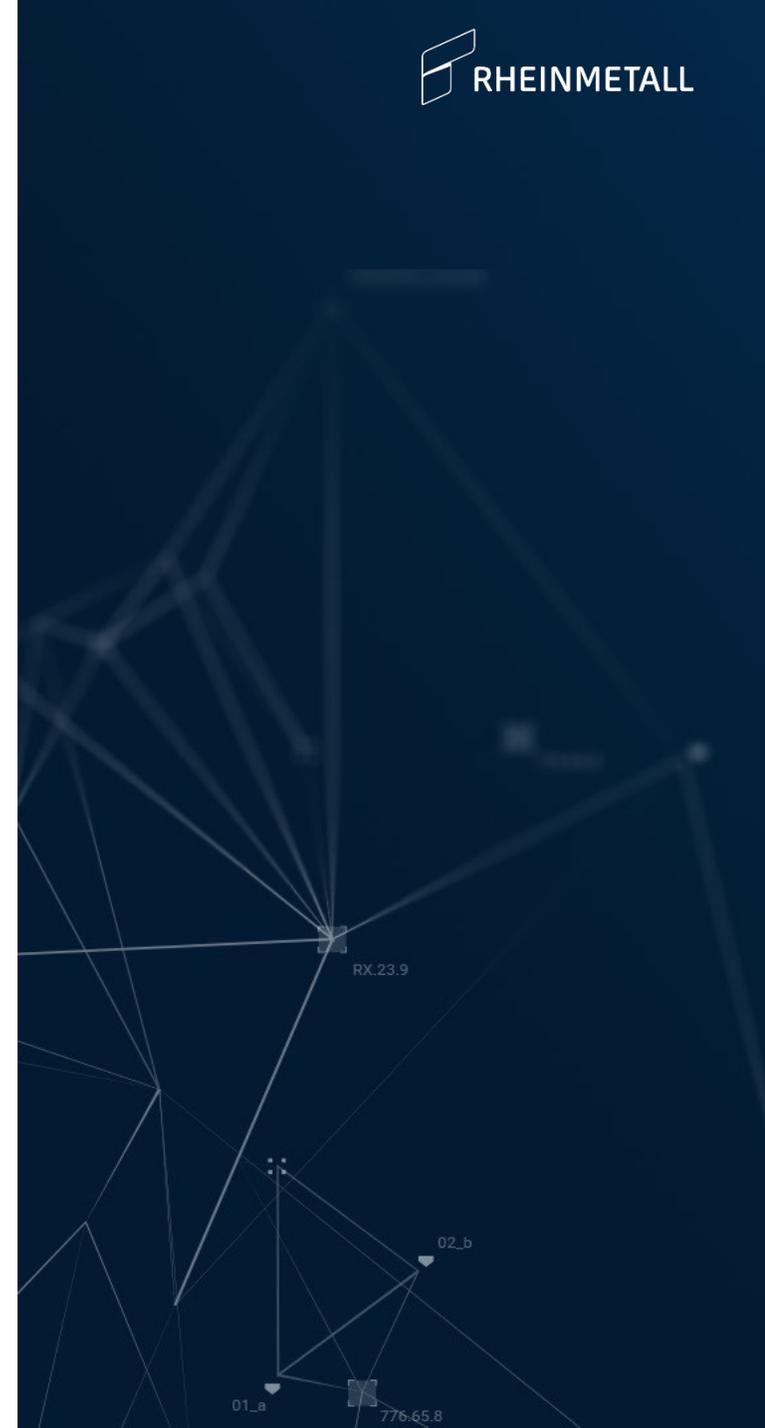
**Geopolitische Lage als Herausforderung und Auftrag**



**Transparenz als Grundlage der Resilienz**



**Sourcing Strategien als Wachstumschancen**



# Partnerschaftliche Leitlinie für die Lieferkette

**Herausforderungen annehmen**  
Der Antrieb für wirtschaftliches Wachstum



**Chance**  
Qualität ist nicht teuer,  
Sie ist unbezahlbar!

**Umfassendes Engagement**  
Umweltziele umsetzen,  
Menschen schützen,  
Vorschriften erfüllen

**Optimierung der Lieferkette**  
Risikominderung zur Gewährleistung der  
Versorgungssicherheit und Kapazität

**Innovation**  
Den Weg von morgen gestalten

# Wachstums-Initiative: Purchasing

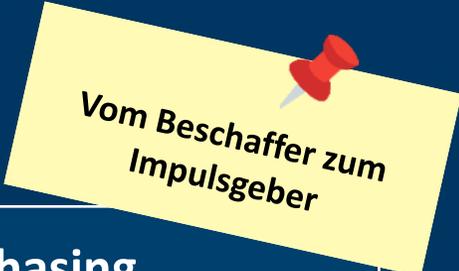
## Beschaffung

- Reaktive Einkaufsstrukturen gekennzeichnet durch kurzfristige Bedarfsdeckung und Bestellabwicklung
- Nicht effizient genutzte Synergieeffekte
- Primärer Fokus auf Preis & Kostenreduktion
- Ziel: Einsparungen und Effizienz



## Way Forward: Purchasing

- Dual Use – Nutzung ziviler und militärischer Synergien
- Divisionsübergreifende Einkaufskoordination: Konzernweiter Einkauf (Funktionen CM, SQD, Projekt Einkauf, GPT etc.)
- Fokus auf Wertbeitrag & Wachstum → Innovation
- Ziel: Abgesicherte Lieferfähigkeit, Wettbewerbsvorteil und Fortschritt



Vom Beschaffer zum  
Impulsgeber

# **TAKING RESPONSIBILITY** IN A CHANGING WORLD